



第八屆第六次理事暨第五次監事聯席
會議會議記錄

台灣區航太工業同業公會

中華民國 106 年 1 月 20 日

會議程序暨配當表

時間	內容	地點	主持人
0930-0935	主席致詞	漢翔公司 翔園訓練中 心 TC102 教 室	理事長
0935-1000	會務及財務相關報告		理事長
1000-1010	提案討論		理事長
1010-1020	臨時動議		理事長
1020-1030	補選常務理事乙名		理事長
1030-1040	茶歇		
1040-1200	<p>專題演講：</p> <p>Mr. Justin Cook 蒼穹國際諮詢顧問公司 遵守全球貿易管制規 範，展現自信推展國際 合作</p>		理事長
1200-1330	餐敘	翔園訓練中 心俱樂部 如意廳	理事長

台灣區航太工業同業公會第八屆第六次理事暨第五次監事聯席會

議會議記錄

時 間：106 年 1 月 20 日(星期五)上午 9 時 30 分整

地 點：漢翔公司(翔園訓練中心)TC102 教室

(台中市沙鹿區忠貞路 20 巷 176 號)

出(列)席：

一、本會理事應到 21 席(請假 7 席、實到 14 席)

二、本會監事應到 6 席(實到 4 席)

三、主 席：廖理事長榮鑫

四、紀 錄：閻鐵麟總幹事

壹、報告事項

一、會務工作報告。

二、財務報告。

貳、提案討論

一、新進會員審議(共五案)。

二、「會員廠商名冊」暨「第八屆第二次會員代表名冊」，提請
追認審訂案。

三、106 年度工作計畫及收支預算表，提請追認審訂案。

四、105 年度收支決算表，提請審訂案。

五、議決常務理事宛同教授辭職案。

六、補選常務理事乙名。

參、臨時動議

肆、散會

壹、報告事項

一、主席致詞：

二、會務工作報告：

(一)台美國防工業會議：

本次會議於 105 年 10 月 2 日至 4 日在美國維吉尼亞州威廉斯堡市舉辦，本會計有漢翔等 11 家會員有 18 人參加。此為第二次我國產業團體參加台美國防部例行之二軌軍備對話；亦為首次會議籌辦單位以雙方國防產業對話為主要議程之會議。會議中我國防部宣示我國追求國防自主之政策與決心；美國防部資深官員則呼籲，當我國追求國防自主進行國機國造與國艦國造等計畫時，兩國產業與政府之間要有新的合作安排，以適應美國科技安全輸出管制等法規與機制。

本會會員於雙邊航太產業對話中表達，期待能透過適當管道協助我國產業建立能量，並以加入美國國防產業供應鏈為目標，具體做法請美國國防航太廠商組團到我國參訪，或參加本會所辦之論壇，實際到本會會員廠家了解我方產能與潛力，作為後續合作基礎。會議結束後，與會產業訪團轉往華府，聽取美國國防部、國務院、商務部在科技安全、國防貿易與出口管制等方面之簡報並進行討論。

(二)參加日本航展：

本會漢翔、中科院、千附、大前等會員於 10 月 11 日至 16 日參加於東京舉辦之 2016 日本航展，並配合經

濟部航太小組參觀日本三菱商社及日本航空修護工廠。本會四家會員在公會協調之下以台灣館名義共同展出，成功吸引與會人員之注目。本次參展成果報告已函送經濟部（附件一）。

(三)智慧化生產專案：

本會為響應政府推動智慧化生產政策，3月25日於本會第八屆第三次理監事聯席會議成立「智慧化生產推動委員會(原生產力4.0推動委員會)」，並配合工研院辦理多次媒合活動，並已於去年10月31日達到設定目標，並已完成結案作業。

(四)航太工業暨政策論壇：

「105年航太工業暨政策論壇」由公會與漢翔主辦，工研院智慧機械科技中心協辦，已於105年12月1至2日在台北市遠東國際飯店辦理完畢。本次論壇邀請國內外航太產業學者專家20餘人擔任報告及與談人，並有國內外貴賓約170人參加。開幕式由國防部馮世寬部長擔任貴賓致詞，馮部長在致詞中呼籲本會會員支持政府團結一致，響應國機國造政策。會議針對全球航太產業發展趨勢、區域各國發展策略、智慧化生產以及國機國造等議題進行討論，各報告人準備充實，討論熱烈，各項議題均有精彩對話。

本次論壇特別要感謝本會沈文振常務理事、宛同常務理事、嚴瑞雄理事以及杜旭純理事，分別擔任會議主持人與報告人，使本次會議更增光彩。本次論壇會議成果報告已函請經濟部及國防部參考，並以電子郵件傳送本會所有會員（附件二）。

(五)會員代表大會：

本會第八屆第二次會員代表大會已於 105 年 12 月 1 日於台北市遠東國際飯店舉辦完畢。會中通過本會 106 年工作計畫及預算，以及 103 年與 104 年工作決算。會議記錄已於 12 月 9 日函送內政部核備。

(六)理事人員遞補：

本會第八屆第二次會員代表大會部分會員調整會員代表名冊。其中常四偉理事自亞航會員代表名冊中移除，常理事自動喪失理事資格，由候補理事凌威航太林文偉董事長遞補。另廖健維理事於 105 年 12 月 27 日通知本會，已辭去朝陽科技總經理職務，請本會依規定調整廖理事之理事職務。朝陽科技隨後於 1 月 4 日調整會員代表名冊並函送本會。廖建維理事遺缺由候補理事榮田精機陳松田董事長自動遞補。

(七)106 年度政府航展補助：

經濟部國貿局於 105 年 12 月 30 日貿展字第 1050251090 號函，通知本會 106 年國內外航展補助項目。補助經費分配如下：

1. 2017 歐洲航空內裝展：德國漢堡 4 月 4 日到 4 月 8 日，補助新台幣 45 萬元。
2. 2017 巴黎航展：法國巴黎 6 月 19 日到 6 月 25 日，補助新台幣 84.4 萬元。
3. 2017 台北航太國防展：8 月 17 日到 8 月 19 日，補助新台幣 136.6 萬元。
4. 2017 柏林測量展：德國柏林 9 月 26 日到 9 月 28 日，補助新台幣 60 萬元。

5. 2017 歐洲機場設施及地勤裝備：德國慕尼黑 10 月 10 日到 10 月 13 日，補助新台幣 45 萬元。

本會將積極協助會員辦理參展相關事宜，並循往例留用 10% 之補助金額。

(八)106 年主要工作項目：

1. 一月份：第八屆第六次理監事會
2. 二月份：巴黎航展及台北航展籌備會議
3. 三月份：巴黎航展及台北航展籌備會議
4. 四月份：第八屆第七次理監事會、巴黎航展展品啟運、台北航展籌備、日本航太訪團參訪(暫訂)
5. 五月份：巴黎航展及台北航展籌備、政府國防產業對話
6. 六月份：巴黎航展
7. 七月份：第八屆第八次理監事會、台北航展籌備
8. 八月份：台北航展、美台國防工業會議(暫訂)
9. 九月份：航太產業論壇籌備、參加澳洲南澳省航太論壇(暫訂)
10. 十月份：第八屆第九次理監事會、航太產業論壇籌備
11. 十一月份：航太產業論壇籌備、參加加拿大航太論壇(暫訂)
12. 十二月份：航太產業論壇、政府國防產業對話、第八屆第三次會員代表大會

報告事項的發言與討論：

- (一) 我們航太製造業發展必須與上下游產業整合才有意義，譬如工具機產業與複材原料等。在這一方面日本早就進行了二十幾年，他們在供應商與使用者之間的聯

繫，以及政府扮演聯繫窗口擔任居間協調的角色，都已經頗具成效。此外，購機優勢能否將擴張航太產業維修(MRO)領域的商機，我們樂觀期待；另外就是美國新政府保護美國產業的政策，可能也是一個需要觀察的變數，尤其在空中巴士與波音之間的競爭中，未來我們可能會面臨國際兩大飛機製造商大幅削價競爭，將會影響我們航太業生產製造與維修的結構變化。

- (二) 複合材料明顯是未來發展趨勢，我國已有相當基礎，但是還要努力。不僅是航太的發展，未來在車輛上的運用商機也很大，甚至是飛行車輛，當然要先制定相關法規。同時，使用可回收材料也是必然之趨勢。另外，建議我們製造業與維修業能多安排公會會員間之參訪，使我們可以在不同領域間之參訪學習中，認識的各自的能量，發現彼此的需求，以至於創造彼此的商機，這也是產業整合的一個方式。
- (三) 三月份台北國際工具機展將以航太加工為主軸，並配合政府 5+2 政策，以智慧化生產為展覽的亮點；不論是傳統的金屬加工或是先進複合材料，還是積層列印，此次工具機智能化的展覽，希望為國內所有生產製造業提供智慧化生產轉型的最佳方案。
- (四) 華航與空中巴士本月 10 日簽署合作備忘錄，只是踏出第一步，未來仍需要政府的支持，與新加坡政府支持航太產業的努力來看，我們還有很大的空間。此外民間企業間的合作已經逐漸成形，台灣飛機維修公司與漢翔之間的合作必能帶動航太產業發展，這也包含了複合材料與未來在積層列印在維修方面的潛能。

四、財務報告：

本會 105 年度經費 12 月 31 日止，累計上期(104 年)結轉 2,424,698 元，收入新台幣 19,466,825 元整，經費支出新台幣 16,161,292 元整，收支相抵結餘新台幣 5,730,231 元整。請詳見：

附表一：105 年現金收支表。

附表二：105 現金出納表。

附表三：105 資產負債表。

附表四：105 收支決算表。

附表五：財產目錄。

決議：以上報告均知悉

貳、提案討論：

一、新進會員審議

第一案

案由：志捷科技股份有限公司申請加入本會，提請審議案。

說明：

公司名稱	志捷科技股份有限公司		
地址	新竹市中華路一段 306 號		
負責人	曾國強	職稱	總經理
資本額	NTD5,700 萬元	品保標準	
員工數	40 人		
產品	科技廠生產設備裝機，製程設備客製化零組件、耗材設計與製造，科技廠生產設備拆移機，無塵室機電&製程管路設備規劃與施工，節能產品服務。		
備註	經審查該公司贊同本公會宗旨，符合本會章程第二十二條規定，建請理事會同意其加入本會為贊助會員。		

辦法：提請理監事會審議通過，並報請內政部核備後通知入會。

決議：照案通過。

第二案

案由：元磁特殊金屬有限公司申請加入本會，提請審議案。

說明：

公司名稱	元磁特殊金屬有限公司		
地 址	台中市神岡區溪洲里神洲路 716 巷 67 號		
負 責 人	吳明德	職 稱	董事長
資 本 額	NTD 7,50 萬元	品 保 標 準	法國貝爾品保 ISO9001:2000
員 工 數	28 人		
產 品	碳化鎢製品		
備 註	經審查該公司資格符合本會章程第十條及第十一條入會規定，建請理事會同意其入會，依第十三條規定為第五級會員，推派會員代表一人。		

辦法：提請理監事會審議通過，並報請內政部核備後通知入會。

決議：照案通過。

第三案

案由：精呈科技股份有限公司申請加入本會，提請審議案。

說明：

公司名稱	精呈科技股份有限公司		
地 址	台中市神岡區豐工三路 10 號		
負 責 人	張瑞成	職 稱	董事長
資 本 額	NTD 1 億 4,641 萬元	品 保 標 準	AS9100C
員 工 數	102 人		
產 品	CNC 線切割機、放電加工機、微細孔放電加工機、特殊機種		
備 註	經審查該公司資格符合本會章程第十條及第十一條入會規定，建請理事會同意其入會，依第十三條規定為第二級會員，推派會員代表四人。		

辦法：提請理監事會審議通過，並報請內政部核備後通知入會。

決議：照案通過。

第四案

案由：台灣塑膠工業股份有限公司申請加入本會，提請審議案。

說明：

公司名稱	台灣塑膠工業股份有限公司		
地 址	高雄市仁武區竹後里水管路 100 號		
負 責 人	林健男	職 稱	董事長
資 本 額	NTD 636 億 5,740 萬元	品 保 標 準	ISO-14001 AS9100
員 工 數	6,024 人		
產 品	塑膠原料、製品、碳纖維及其他		
備 註	經審查該公司資格符合本會章程第十條及第十一條入會規定，建請理事會同意其入會，依第十三條規定為第一級會員，推派會員代表五人。		

辦法：提請理監事會審議通過，並報請內政部核備後通知入會。

決議：照案通過。

第五案

案由：茂詮應用密封元件股份有限公司申請加入本會，提請審議案。

說明：

公司名稱	茂詮應用密封元件股份有限公司		
地址	彰化縣鹿港鎮鹿工北二路 16 號		
負責人	許瑜瑛	職稱	董事長
資本額	NTD 48,00 萬元	品保標準	AS9100
員工數	44 人		
產品	O 型環、X 型環、補強環、D 型環、V 型環、華司墊圈、襯墊、迫緊及各式異形件、薄膜密封件、線套密封件/功能性橡膠件、橡膠夾鐵密封件、TPE 及 TPU 產品、醫療、保健、清洗系列用密封件、衛生系統及飲用水系統、液壓密封件、O-Ring Kit 維修盒		
備註	經審查該公司資格符合本會章程第十條及第十一條入會規定，建請理事會同意其入會，依第十三條規定為第四級會員，推派會員代表二人。		

辦法：提請理監事會審議通過，並報請內政部核備後通知入會。

決議：照案通過。

二、「會員廠商名冊」及「第八屆第二次會員代表名冊」，提請
審定追認案（如附件三、四）。

說明：

- (一)依人民團體選舉罷免法第五條規範：人民團體理事、監事及會員代表之選舉或罷免，應由理事會在召開會議十五日前，審定會員（會員代表）之資格，造具名冊，報請主管機關備查，更換時亦同。
- (二)本會已於 105 年 8 月 9 日依據所屬會員就其原派之會員代表是否續派或改派提出書面聲明，完成會籍總清查造具「會員廠商名冊」及「第八屆第二次會員代表名冊」，本案依公會章程第 34 條第 1 款規定，理事會負責審定會員代表資格。本次會員大會會員代表名冊未能及時召開理事會審查，程序未臻完備；現已於 12 月 1 日獲會員大會同意由本次理事會追認同意。
- (三)依本會章程第十四條、十五條會員代表須為會員廠家之負責人、經理人，或現任職員。且不得有判刑、褫奪公權、及受禁治產及破產之宣告者。
- (四)經審查本會會員代表均符合資格。

辦法：提請理事會審定追認。

決議：照案通過。

三、106 年度工作計畫及收支預算表，提請審訂追認案。

說明：

本會 106 年度工作計畫及收支預算表已於 105 年 12 月 1 日經本會第八屆第二次會員大會通過，並函請主管機關內政部核備(詳附件五及六)。惟依公會章程第 34 條第 9 款規定，理事會負責審訂會務年度計畫及預決算並追蹤及檢討其執行進度與成果。本會 106 年度工作計畫及收支預算表未能及時召開理事會審查，程序未臻完備；現已於獲會員大會同意由本次理事會追認同意。

辦法：提請理事會追認。

決議：照案通過。

四、本會 105 年度收支決算表，提請審訂案

說明：

本會 105 年收支決算計收入新台幣 19,466,825 元，支出新台幣 16,161,292 元，餘絀新台幣 3,305,533 元(詳如附表四)，請予審訂並列入年底第八屆第三次會員代表大會議決。

辦法：請理事會審訂。

決議：照案通過。

五、議決本會常務理事宛同教授辭職案

說明：

(一)本會常務理事宛同教授於 105 年 10 月 24 日以書面方式向本會請辭(如附件七)。

(二)依本會章程第 34 條第 4 款：理事會議決理事、常務理事或理事長之辭職。如議決通過，宛同教授理事遺缺由候補理事翁慶隆董事長自動遞補，並即補選常務理事一名。

辦法：請理事會議決。

決議：照案通過。

六、補選常務理事乙名

案由：補選宛同常務理事遺缺。

說明：

(一)依據人民團體選舉罷免辦法第 27 條規定：「人民團體理事、監事出缺時，應以候補理事、候補監事依次遞補...人民團體之理事長、常務理事或監事會召集人（常務監事）出缺時，應自出缺之日起一個月內補選之...」。

(二)本次會議將由本會實際出席理事 16 人(含常務理事)自 15 名現任理事中以不記名一人一票方式，選出一名常務理事。

(三)選票列印 15 名候選人姓名，候選人序號依據 104 年 11 月常務理事選舉之得票數，依序排列。

(四)進行發放選票及投開票作業。

常務理事補選（正選1席）

發票	盧菁文
記票	林仲璋
唱票	閻鐵麟
監票	盧菁文

選舉結果：

編號	候選人	得票數	備註
1	劉禎氣	3	
2	李家駒		
3	李志偉	1	
4	羅賴燈		
5	杜旭純	1	
6	張瓊如	8	當選
7	徐英晉		
8	紀一珍		
9	鄭俊隆		
10	嚴瑞雄	1	
11	劉華宮		
12	蘇友欣		
13	林文偉		
14	陳松田		
15	翁慶隆		

附件一

成果報告書

台灣區航太工業同業公會

提報日期：105年11月01日

計畫名稱	2016年日本國際航展
計畫執行期間	105年10月12日至105年10月15日共4日
計畫執行地點	日本東京
補助總額	新台幣1,560,000元、佔總預算60%
活動紀要	
<p>一、2016日本國際航展於10月12日至15日在東京國際展示場(Tokyo Big Sight)舉行，共有35個國家700餘家公司與機構參加展出。本次航展是日本以國內為重點轉化為國際化的重要里程碑，歐、美、亞各洲飛機製造大廠均盛大參展僅惟，中共缺席。日本三菱展示MRJ座艙實體提供參觀民眾試坐，美國洛克希德公司展示F-35戰機全尺寸模型，多家直昇機公司均以實機參展，場面壯觀。日本製造商多家以生產設備參展，實地作業，頗具震撼力，也展現甚高超之技術水準。</p> <p>二、本次展覽計國家中山科學研究院、漢翔公司、千附公司及大前科技公司等4家以台灣館名義共同參展，參展面積較上屆大幅增加，緊臨日本防衛部展館，以及英、美、日各大航太廠商，在外國參展團體中居最醒目的位置。我國各參展廠家在商務洽談及展覽位置與航太產業大廠交流上，均有斬獲。</p> <p>三、本屆東京航展工業局特別成立臺日航空及家電產業訪問團，由蕭副局長振榮率領經濟部航空產業發展推動小組、財團法人金屬工業研究發展中心、亞太菁英公司及經緯航太科技等國內多家廠商代表組團參加2016年日本國際航展，並拜會日本經濟產業省、日本航空宇宙工業會、日航工程公司、三菱商社、豐田通商、富士通、NEC日本電器等相關產業，成果豐碩。期間並由駐日本代表處經濟組張厚純組長等相關人員陪同。(參訪行程如附件)</p> <p>四、洽談成果概述如下：</p> <ol style="list-style-type: none">1. 國家中山科學研究院為台灣自製武器系統主要提供單位，今年首次組團赴日本參展，精選出34項產品參展，包括艦載及陸基飛彈及可展現中院在尋標器、感測器之先進技術，能與其他武器系統載台與資通系統作有效整合，達成客製化需求；此外，也展出渦輪扇引擎，展現從設計到製造的完整航空技術能量。其他先進材料、光電裝備，通訊與電子系統等，均吸引	

眾多訪賓參觀詢問，有助於產品行銷至國際市場，並尋求與國際廠商在軍民通用系統方面之合作機會。

航展期間評估有銷售與合作可能之單位諸如：

- 日本防衛省、航空自衛隊、陸上自衛隊、三菱公司、速霸陸公司、國家資通訊研究院等對本院無人機、各式影像系統、關鍵性組件、引擎等均表達相當興趣。
- 法國、美國、加拿大、印度、緬甸、菲律賓、泰國等相關公司對本院相關展品表達高度興趣。
- 各國駐日武官對本院展品表達印象深刻，積極詢問產品性能。
- 航展期間多家國際媒體如日本富士電視網路公司、朝日新聞、詹氏武器資深記者、航空週刊、漢和軍事雜誌、美國駐日 Press TV、Aviation Week、Defense Times、Defense Imaging Press、戰鬥王軍事雜事等記者，均對本院展場做深入採訪。

此次日本航展，展場上有諸多媒體、國防機構、航太廠商至展場洽詢。在創造合作與銷售商機，以及提升國防科技產業之產值上勢必有極大助益。

2. 漢翔公司以民用飛機機體、發動機及週邊複材結構、發動機關鍵零組件及綠能科技等4類為參展主軸，為拉近與日本客戶和民眾的距離，特別展出為日本三菱飛機公司開發的90人座區間客機(MRJ)複合材料結構組件此外，亦展出發動機高精密加工機匣模組及發動機與週邊複材結構組件等12項大型展品，成功吸引相關廠商駐足詢問。

漢翔公司於航展期間先後與25家公司安排37場次的商務洽談與交流，另拜會各國際航太大廠，建立與其高階主管直接溝通管道及情誼，藉以行銷能量爭取業務，同時強化與客戶及供應商之關係。

漢翔公司並於展覽期間特別安排與富士重工(FHI)、三菱重工航空發動機公司(MHIAEL)及旭金屬(Asahi)等3家公司，舉行換約及簽署合作備忘錄(MOU)等造勢活動。B2B 與部份參展者直接面談等方面，也發現頗多潛在商機，前景可期。

3. 千附公司此次展出該公司產能的民機機體零組件產品，展現我航太製造業之工藝水準，也獲得許多訪賓的詢問。大前科技以意象展方式展出五軸加工機在航太產業的生產製造的過程，也成功吸引各類訪賓的詢問洽談，有益拓展商機。

五、商情收集：

- (一) 日航(JAL)發動機維修中心與台灣航空產業的自2013年開始交流，臺灣飛機維修公司表示華航陸續將引進14架A350機隊，未來希望能與JAL在A350飛機維修方面共同合作。
- (二) 日商ShinMaywa有80%來自軍方，目前已發展與Airbus及Boeing等在民機的合作業務，未來如何擴展民機業務則需要找到良好可以信賴的合作夥

伴，我國廠商可藉此尋求合作機會。

(三) Ryoki公司與Tamadic公司為合作夥伴，擁有航太、汽車、精密機械等領域中開發、設計、測試等專業工程能量的公司，其中汽車的主要客戶為Toyota和Nissan，漢翔公司表示將承擔國家未來負責研發製造高等教練機的重責大任，因而會有相當大量的工模具與工程相關需求。是以希望能就近尋求日本廠商的協助。Ryoki和Tamadic目前正計畫擴大海外營收，其能量與我方需求契合。

(四) 新技術研究所表示，日本政府非常重視持續自主開發軍機，如MHI負責的F-1與F-2戰機等，希望未來中科院及漢翔公司能一同與日本政府有研發武器之合作機會。

成果統計

1. 參與廠商家數：國內參展4家，參觀37家，國外700家。
2. 展出面積：225平方公尺、現場攤位數25個（每個攤位為9 M²）。
3. 參觀約：3000人，洽商買主10公司。。
4. 現場成交金額：新台幣14億8700 元。
5. 預估後續一年內交易金額：新台幣9000萬元。

檢討與建議

- 一、本會歷來均利用國際參展思考機會，瞭解國際航太同業在未來技術發展與投資方向，蒐集最新產業情報，瞭解全球航太大廠經營策略，作為我航太產業業務拓展與營運方針擬定之參考，未來仍將積極參與各國航展，以促進我航太工業最大利益。
- 二、航太產業為我政府推動的五大重點產業之一，台日產業合作亦為政府產業發展策略推動之方向，未來台日航空產業的合作交流，期待能透過政府的協調與整合，創造台日雙方的合作機會。
- 三、台日航空產業間在MRJ專案推動下，這6~7年間的合作順利成長，目前能夠與日本主要的航太重工公司之間建立了長期而穩定的合作關係，這一切都是歸功於日本航太產業協會(SJAC)的協助以及指導。未來將持續保持與SJAC的關係，擴大雙方交流合作。
- 四、本次經濟部組成航太產業訪團，參訪日航發動機維修廠另人印象深刻，日航民機維修能量現況與對我方的熱情接待，我方團員均感受到必須先提升自我能量才能與日航合作，開創新猷。
- 五、各國航空製造業者均仰賴國際分工合作共同發展以拓展商機，然而國際合作也需仰仗政府政策支持才能建立國際伙伴與市場的信任，今年我航空產業在全球經濟危機諸業萎縮情況下，仍能撐持30%成長率，其中艱辛與努力國人有目共睹，感恩政府的睿智領導與照顧，尤以本次補助使我

「聯合攤位」能將業界供應鏈整合為一，展現整體實力與氣勢，廣受注目商機遂源源而來，亟待政府賡續指導提攜，我公會各廠家將配合國家政策，戮力以赴。

附件二

2016 台灣航太產業與政策論壇

— 會議成果報告 —

舉辦日期：2016 年 12 月 1~2 日

指導單位：經濟部、國防部

主辦單位：漢翔航空工業股份有限公司

台灣區航太工業同業公會

協辦單位：工業技術研究院智慧機械科技中心

■ 議程

地點：香格里拉台北遠東國際大飯店

台北市敦化南路二段 201 號

時間：2016 年 12 月 1-2 日

指導單位：國防部、經濟部

主辦單位：航太公會、漢翔公司

協辦單位：工研院智慧機械科技中心

12 月 1 日(週四)

0830-0900 報到

0900-0920 理事長致開幕詞並介紹與會貴賓

0920-0945 貴賓致詞

0945-1000 合影及休息

1000-1200 第一場次：全球航太製造產業趨勢-機會與挑戰

主持人：航太公會常務理事淡江大學航太系宛同教授

與談人：

經濟部航太小組簡志維副主任

主講題目：航空產業發展現況與未來契機

Current Aviation Industry Development and Opportunities in the Future

空中巴士公司國際合作業務發展副總經理 Frederic Pochet-Reynes

主講題目：從空中巴士公司的觀點探討全球民用飛機發展之新趨勢。

From Incremental Development to New Concepts : an Airbus perspective
on the future of commercial aircraft in a global world.

奇異航空 Leap 引擎計畫專案經理 Gareth Richards

主講題目：航太產業趨勢，奇異航太公司觀點

Trends in Aerospace GE Aviation Perspective

成功大學航太系主任賴維祥教授

主講題目：培育航太產業人才因應全球航太趨勢

Nurturing the Manpower to Cope with the Global Trend on Aerospace
Industry

1200-1300 午餐(不供餐)

1300-1430 第二場次：亞太區域國家如何掌握航太商機並克服挑戰-策略與作為

主持人：逢甲大學校長李秉乾博士

與談人：

中興大學工學院院長王國禎教授

主講題目：台灣如何掌握未來 20 年亞太區域之航太商機

How will Taiwan grasp the business opportunities in the Asia-Pacific region in the next 20 years?

日本民間航空機株式會社專務理事 一丸清貴 Kiyotaka Ichimaru

主講題目：日本航空產業邁入波音 787 專案國際合作的歷程

Japan's Aviation Industry's Evolution of International Cooperation toward the Boeing 787 Program

台灣西門子公司工具機業務處協理 Mr. Aditya Ramkrishna

主講題目：航太生產數位化-挑戰與轉型

Digitization in Aerospace-challenges and transformation

印度塔塔顧問服務有限公司台灣經理馬凱薩 Karthi Madhavan

主講題目：台灣與印度在國防航太與高科技產業方面合作的商機與潛力

Defense, Space, Avionics and Hitech Potential and Opportunities in India-possibilities with Taiwan

1430-1445 茶歇

1445-1645 第三場次：前瞻台灣航太產業發展—A Team 4.0、生產製造智慧化及跨領域性整合與發展

主持人：航太公會常務理事拓凱實業公司沈文振董事長

與談人：

工研院智慧機械科技中心主任陳來勝博士

主講題目：智慧機械與航太產業鏈結推動與發展

The Promotion and Development of Linking the Smart Machinery and Aerospace Industry

東台精機嚴瑞雄董事長

主講題目：東台集團航太加工實績分享

Aerospace Manufacturing and Machining Works- the Tongtai Group's perspective

漢翔公司副總經理杜旭純博士

主講題目：臺灣航太產業 A-Team 4.0 聯盟推動構想及現況

The Current Status and the Operational Concept for Taiwan Aerospace "A Team 4.0" Industry Alliance

CAE 新加坡副總經理 Kevin Speed

主講題目：創建中華民國空軍兵力的加乘效果—台灣航太產業可積極運用的利基
Further Leveraging Taiwan Aerospace Industry to Create a Force Multiplier for the ROC Armed Forces

12月2日(週五)

0830-1030 第四場次：國機國造—從高教機自研自製到發展下一代戰機的路徑

主持人：航太公會廖榮鑫理事長

與談人：

國防部資源規劃司科技處處長游玉堂博士

主講題目：匯集多元科技能量支持國機國造

Supporting Indigenous Warplane Programs- to integrate multiple capacities
from domestic science and technology basis

國家中山科學研究院副院長杲中興博士

主講題目：回顧與檢討三彈一機之發展歷程，展望國防自主之產業效益

Reviewing the Development of the Three-Missile and IDF Programs-to
reckon the future benefits on local industries from indigenous developed
defense program

漢翔公司林南助副總經理

主講題目：高教機自研自製之必要性與未來展望

The Necessity of Indigenously Design and Develop of the Advanced Trainer
and the Future Prospect.

機械公會理事長柯拔希董事長

主講題目：支持國機國造為空軍打造高級教練機-我機械產業的準備

Supporting Domestic Fighter Program-The Machinery Industry's
Preparation for Indigenous Advanced Trainer

■ 理事長開幕致詞(漢翔廖榮鑫董事長)

首先，廖理事長謹代表航太公會及漢翔公司，對與會貴賓的熱情參與表達衷心感謝之意，此次論壇為延續去年舉辦的第二屆，目標與去年一脈相承，旨在建立產官學研的討論平台、瞭解全球航太產業的預判趨勢，形成相關產業的政策建議等。

接著，廖理事長與大家分享過去一年國內、外航太產業的重大訊息和市場變化。在民機市場方面，波音公司低調歡度一百週年，同時展現強烈企圖，737Max 完成首飛訂單就達到 3,300 餘架；空中巴士則發布了一段相當具吸引力的宣傳短片—「完成一萬架飛機製造」，說明空巴歷經 42 年也製造了一萬架飛機，與波音只差 180 天，未來的一萬架則將會在十年內完成，此外 A320neo 系列的訂單已達 4,700 餘架；龐巴迪亞歷經人事調整及財務重整後漸趨穩定；三菱飛機公司 (MITAC) 完成戰後以來的第一架區間客機 (MRJ)，已完成首飛和測試，並飛抵美國華盛頓州實行認證準備；奇異 (GE) 和勞斯萊斯 (RR) 分別宣布下一代省油、高效率、具競爭力的引擎。

在軍機市場方面，南韓 KAI 繼 T-50 教練機研製量產後，緊接著與馬來西亞政府及洛馬公司簽訂多功能 (KFX) 戰機共同研發；日本 MHI 展示「心神-先進技術驗證機」(X-2, ATD-X)，做為先進技術的驗證平台和實際測試飛行的機體；美國延宕多時的 F-35 戰機開始部署，競爭激烈的 T-X 提案陸續亮相；我們的「國防自主、國機國造」政策明確堅定，尤其是空軍新一代高教機的自研自製。

廖理事長接續談到未來全球航太產業的趨勢、機會與挑戰。

根據 2016 年波音、空巴所發布之市場預測，未來 20 年航空旅客周轉量平均年成長率為 4.5%~4.8%。雖與去年預測相比，成長幅度趨緩，但展望長期趨勢—新機需求約 33,000~39,000 架，總產值達 5.2~5.9 兆美元，兩大數據皆再攀高鋒。另外，龐巴迪亞預測，未來 20 年區間客機 (60-150 人座) 的交運量將超過 15,000 架，10 年的全球商務客機也將有 8,300 架的需求。因此，我們對民用客機市場仍是樂觀可期的。

引擎需求方面，CFM 國際公司 (由美商奇異公司與法商史奈克馬公司合資成立) 旗下的新世代綠能引擎 Leap 發動機，從推出以來廣受歡迎，在今年搭載於 A320neo 上交付航空公司開始服役，邁入新的里程碑，其量產率更將於 4 年內快速達到現行機種 CFM56 花了 20 年才達到的水準。依據市場調查機構 Forecast International 最新 2016 年 Q2 預測，未來 10 年商用引擎交運量約 12 萬具，產值約 7,200 億美元。

2016 年也是全球航太業充滿挑戰的一年。國內復興航空於上周二 (11/22) 宣布解散，65 年的企業走入歷史。國際市場上，全球經濟成長表現疲弱，抑制消費活動，影響航空旅運需求。另外，原油價格波動，不僅導致民用直升機需求下滑，也削弱了航空公司更換省油新機的誘因，導致部分航空製造大廠採取裁員措施。需求存在隱憂，國際大廠對供應商的要求依然嚴峻。除了滿足品質、交期之外，波音已經要求廠商在五年內降價 15%~25%，否則未來續約便會被排除在外；空巴也以 A320 暢銷之優勢，要求供

應商於 2019 年前至少降價 10%；龐巴迪亞亦推出「轉型計畫」，全面檢討供應鏈成本，要求廠商逐年降價，全球航太市場的競爭壓力持續增高。

在全球航太供應鏈陷入價格廝殺的一片紅海中，上個月剛舉辦的「加拿大航太高峰會」以「創新」為主軸，探討如何透過「價值創新」開拓藍海天地。廖理事長表示，在與會過程中深覺創新的核心精神與臺灣航太產業「A-Team 4.0」聯盟所努力的方向不謀而合。目前「A-Team」已整合原物料、機械設備、生產製造、物流運輸、銀行業者與學研單位，共計 294 家成員，力推「精實體質、提升競爭」的長遠策略，目標是帶領臺灣航太廠商轉型升級，在國際競爭中佔有利基之地。此外，廖理事長從今年的新加坡航展、法英堡航展及日本東京航展的主題觀察發現，過去航太產業琅琅上口的品質、交期、成本、技術和管理等，已經不再被時時提醒，轉而強調的是創新、改變、價值、數位科技、智慧化製造、智能化管理等主軸。簡單來說，過去的品質、交期、成本、技術和管理，就像人類賴以生存的陽光、空氣、水、食物一樣理所當然，已不必多提。因此，產業本身的「精實體質、提升競爭」變成是唯一王道，臺灣航太產業「A-Team 4.0」聯盟就是在這樣的思維下產生，也是廖理事長本人對臺灣航太產業的夢想和期許。

最後，廖理事長介紹本次論壇的四大核心主題，並表示相當期待在座的學者專家、航太先進及所有與會貴賓，踴躍提出寶貴意見，透過集思廣益，激盪出推動我國航太產業永續發展的最適見解及可行做法，使臺灣成為全球航太供應鏈不可或缺之一環。

■ 貴賓致詞(國防部馮世寬部長)

國防部長馮世寬語重心長地表示，國機國造政策提出之後，他飽受內外各界的質疑與壓力，不只有國內航太業者要求與他見面商討，還有國外廠商要遊說他放棄國機國造的想法，但他都予以拒絕。馮部長重申，國機國造是政府的既定政策，他會堅定地執行下去，在任內努力達成這個任務。

馮部長更進一步強調，航太業者絕不能分裂、要團結一致、在 One Family 之下共同為台灣航太工業的未來打拚。馮部長舉例，軍方的需求和中科院的研發計劃往往不協調，便是推動國機國造政策的一大阻礙。

新一代高教機的預算於日前在立法院通過，明年預算為新台幣 5 億元(凍結其中 1 億元)，執行上委由中科院主導、由漢翔生產製造。馮部長表示，期許漢翔依政府政策在公平公開的原則下分配執行，推動台灣航太產業的整體發展，並從而帶動國內所有相關產業成長，促進經濟發展。

■ 各場次結論

第一場次：全球航太製造產業趨勢-機會與挑戰

空中巴士公司預估，2030 年全球商用客運量將成長兩倍，新機加上舊機汰換需求將達三萬三千架。臺灣航太工業年產值雖已逼近千億台幣，仍只占全球市場 0.4% 左右，以地理位置、硬體設備、3C 供應鏈、人力素質等現有優勢，加上政府研發製造的獎勵措施，臺灣在高級教練機及提升國際航太產業參與度方面，還有很大的成長空間，可應用創新技術搭配產學合作，為產業發展預做準備。

第二場次：亞太區域國家如何掌握航太商機並克服挑戰-策略與作為

日本透過與波音公司密切國際合作，奠定彼此的信任與溝通基礎，獲得技術移轉，且持續為下一階段的合作預做準備，政府也以國家產業振興計畫持續補助開發基金，成功提振日本航空產業的技術能量與經濟貢獻，值得台灣借鏡學習。此外，整個亞太地區的國防航太經費持續擴張，未來有很多潛在商機，亞太企業應強化國際合作機制，建立跨國夥伴關係朝數位化製造發展，透過虛實整合提升生產效率、增加靈活彈性，建構更具效能的供應鏈體系。

第三場次：前瞻台灣航太產業發展—A Team 4.0、生產製造智慧化及

跨領域性整合與發展

臺灣廠商所製造的工具機，在省時、精度、價格方面都已超越國際水準，政府並投入資源鼓勵業者開發高值化航太級加工設備，期望以智慧機械引導航太產業邁向智能生產與管理。漢翔公司則擴大產業合作範疇，籌組「臺灣航太產業 A-Team 4.0 聯盟」，集結原物料、機械設備、生產製造、物流運輸、金融界、學研單位等共 294 家會員廠商，形塑跨界優勢。在全球航太產業邁向高度競爭之際，推動異業整合、協調同業分工，為台灣航太業的轉型升級提出指引，積極開創全球航太供應鏈不可或缺的有利條件。

第四場次：國機國造—從高教機自研自製到發展下一代戰機的路徑

國機國造是國防自主的領航計畫，不僅可滿足國防需要，同時也可帶動產業發展與升級。目前國機國造條件已經成熟，包括研發設計、製造、測試驗證、後勤支援都可自主掌握。因此我們應打破自製率迷思，容許組件外購，並同步進行關鍵組件研發，累積技術提升能量，並創造軍轉民的加乘衍生效益。從國家經濟、國防戰略及產業策略來看，國機國造是臺灣產業起飛的大好機會，我產官學研各界應同心協力，努力一致，實現航太產業蓬勃發展的願景。

■ 會議結論

本次論壇參加人員計有來自於國內產、官、學、研各界人士約計 170 人，各場次議題皆請相關之專家與學者擔任主持人或與談人，討論過程氣氛熱烈，台上台下互動頻繁，成功引發各界對國內航空產業政策發展之重視，且一致認同「航空產業的發展，係為國家工業水準的指標，它肩負著國防與經濟發展的雙重使命，應列為國家重要策略性產業之一」。

臺灣身處亞太高經濟成長地區之樞紐位置，擁有豐富的國際航空合作經驗，及國際航空水準的製造技術及品質管理，已成為亞洲地區飛機結構組段、發動機或航電組件等領域之重要生產據點。值此全球航太產業蓬勃發展，但又不乏競爭與挑戰之際，本次論壇的舉辦，誠然為台灣航太產業的發展帶來啟發。

本次論壇之具體成果，除讓與會人士了解「全球航太製造產業趨勢」之機會與挑戰，如何掌握航太商機、克服挑戰，並提供相關策略與作為外，透過前瞻性的 A Team 4.0、生產製造智慧化及跨領域性整合與發展，精實體質、提升競爭力，帶領台灣航太廠商轉型升級，在國際競爭中佔有利基之地。

另外，透過對「國機國造—從高教機自研自製到發展下一代戰機的路徑」的研討，再次強調「國機國造」是國防自主的領頭羊，可確保國防安全，帶動產業發展，走向國際，是臺灣產業起飛的大好機會。

綜上，各界對台灣區航太工業同業公會與漢翔公司舉辦本次「2016 台灣航太產業與政策論壇」均給予高度肯定，且希望能促進產官學研共同合作、提升整體產業競爭力能力，帶領我國航空產業朝前穩步發展，爭取國際航太商機與建立國防自主能力。

基此，我們建請政府思考建立國防航太相關產業與政府的定期交流與對話機制，俾使業界能充份瞭解政府在國防航太領域的長期規劃與實際需求，同時也能使政府掌握民間產業的技術能力與發展能量，如此才能齊心齊力，有效推動與達成國防自主的目標。

附件三 會員廠商名冊

編號	公司名稱	地址	等級
1	台翔航太工業股份有限公司	台北市中正區重慶南路1段143號5樓	1
2	千附實業股份有限公司	台中市潭子區豐興路2段龍興巷21之12號	1
3	亞洲航空股份有限公司	台南市仁德區仁愛里28鄰機場路1050號	1
4	寶一科技股份有限公司	台南市新營工業區新工路13巷1號	1
5	穎明工業股份有限公司	高雄市湖內區海埔里忠孝街112號	1
6	漢翔航空工業股份有限公司	台中市西屯區漢翔路1號	1
7	公準精密工業股份有限公司	高雄市仁武區五和里八德二路168號	1
8	豐達科技股份有限公司	桃園縣平鎮市太平東路5號	1
9	長榮航太科技股份有限公司	桃園縣大園鄉航站南路6號	1
10	中華航空股份有限公司修護工廠	桃園縣大園鄉中正機場航勤南路15號	1
11	巧新科技工業股份有限公司	雲林縣斗六市虎溪里雲科路三段80號	1
12	榮田精機股份有限公司	高雄市湖內區中山路二段6號	1
13	中興電工機械股份有限公司	桃園縣龜山鄉文德路25號	1
14	東台精機股份有限公司	高雄市路竹區路科三路3號	1
15	駐龍精密機械股份有限公司	高雄市仁武區八德二路166號	1
16	拓凱實業股份有限公司	台中市台中工業區20路18號	1

編號	公司名稱	地址	等級
17	晟田科技工業股份有限公司	高雄市南科高雄園區北嶺二路11號	1
18	長榮航宇精密股份有限公司	桃園市觀音區成功路一段528號	1
19	中國鋼鐵股份有限公司	高雄市小港區中鋼路1號	1
20	經緯航太科技股份有限公司	台南市東區東門路三段253號12樓	1
21	力勁機械股份有限公司	台中市西屯區科園路30號(中科園區)	1
22	台中精機廠股份有限公司	台中市西屯區臺灣大道四段2088號	1
23	友嘉實業股份有限公司	台中市南屯區文山里18鄰精科路12號	1
24	油機工業股份有限公司	高雄市路竹區環球路92號	1
25	坤慶實業股份有限公司	台南市中西區永福路二段171號	1
26	柯力企業股份有限公司	台北市敦化南路2段56號2樓204室	2
27	朝友工業股份有限公司	高雄市岡山區大莊里聖森路500號	2
28	朝揚科技股份有限公司	高雄市岡山區嘉新東路100號	2
29	凌威航太科技股份有限公司	新竹市科學園區工業東九路3-1號1樓	2
30	大前科技股份有限公司	台中市大雅區中山十二路73號	2
31	豐兆航太股份有限公司	台北市大安區信義路三段109-7號11樓	2
32	惠亞工程股份有限公司	新北市三重區三和路四段105號	2
33	台灣懷霖工業股份有限公司	台中市西屯區科園二路20號	3

編號	公司名稱	地址	等級
34	長亨精密股份有限公司	高雄市路竹區路科十路9號	3
35	台灣開廣股份有限公司	台北市新店區寶橋路235巷14號5樓	3
36	華鏞機械工業股份有限公司	高雄市鳳山區鳳仁路95號	3
37	技航科技股份有限公司	台南市柳營區環園東路二段6號	3
38	久霆股份有限公司	桃園縣中壢市西園路130號	3
39	弘森實業股份有限公司	高雄市湖內區中山路1段656號	3
40	尚園科技股份有限公司	新北市土城區自強街2-2號	3
41	佳瑋精機股份有限公司	新竹縣芎林鄉文德路188號	4
42	喬福泡綿股份有限公司	台中市工業區26路1號	4
43	碳基科技股份有限公司	台中市大雅區科雅路30號3樓	4
44	六俊電機儀具股份有限公司	桃園縣中壢市吉林路27-2號2樓	4
45	榮陞精密工業股份有限公司	高雄市岡山區本工六路23號	4
46	正桓工業有限公司	台中市大甲鎮頂店里錦上街29巷17號	4
47	天陽航太科技股份有限公司	台中市西屯區工業區七路29號	4
48	宜瑪工業股份有限公司	台中市神岡區庄前路9號	4
49	豪星機電工業股份有限公司	高雄市岡山區岡北路19號	4
50	華陽綜合工業股份有限公司	高雄市大寮區江山路95號	4

編號	公司名稱	地址	等級
51	利翔航太電子股份有限公司	新竹市工業園區研發二路 2 段 30 號 2 樓	5
52	福基航太材料有限公司	基隆市七堵區大華二路 144 號	5
53	華普飛機引擎科技股份有限公司	桃園縣觀音鄉觀音工業區工業三路 1 號	5
54	江興鍛壓工業股份有限公司	台中市西屯區協和南巷 3 之 1 號	5
55	泰沂科技股份有限公司	新竹市科學園區創新二路 1 號	5
56	磁震科技開發股份有限公司	台中市梧棲區經一路 21 號	5
57	瑞比德科技國際股份有限公司	台中市豐原區豐社路 118 號	5
58	均利科技股份有限公司	台北市敦化南路二段 77 號 9 樓之 6	5
59	嘉華盛科技股份有限公司	高雄市岡山區為隨西路 88 號	5
60	哈林精機廠股份有限公司	台中市龍井區西濱路 3 段 213 號	5
61	明安國際企業國際股份有限公司	高雄市小港區中林路 26 號	5
62	樂榮工業股份有限公司	台北市安和路 2 段 78 號 13 樓之 2	5
63	詠昱精密工業有限公司	台中市神岡區豐工南路 42 號	5
64	大橋舟造船股份有限公司	花蓮市港濱路 35 號	5
65	台灣航電股份有限公司	桃園縣中壢市興和路 219 號 1 樓	5
66	旭敏精機股份有限公司	高雄市路竹區大同路 513 巷 107 號	5
67	震昇科技企業股份有限公司	新北市新店區中正路 538 巷 12 號 5 樓	5

編號	公司名稱	地址	等級
68	員全股份有限公司	新北市林口區工八路 2-3 號	5
69	百騰科技股份有限公司	桃園縣楊梅市高獅路 836 巷 1-1 號	5
70	仁武正順車刀有限公司	高雄市大社區民族路 13 號	5
71	富比德精密機械股份有限公司	台中市豐原區榮春街 337 號	5
72	春保森拉天時鎢鋼合金股份有限公司	新北市新莊區新北大道二段 217 號 3 樓	5
73	朝宇航太科技股份有限公司	高雄市岡山區大莊里聖得路 3 號	5
74	科力航太有限公司	高雄市左營裕誠路 392 號 10 樓	5
75	立豐企業有限公司	新北市三重區興德路 100 號 14 樓	5
76	永虹先進材料股份有限公司	桃園市中壢區定寧路 8-2 號	5
77	鉸太精密工業股份有限公司	新北市五股區五工三路 101 號(新北產業園區)	5
78	廣迎工業股份有限公司	新北市汐止區南陽街 252 號	5
79	敏鈞精密股份有限公司	新北市五股區五權七路 9 號 6 樓(新北產業園區)	5
80	睿信航太股份有限公司	新北市汐止區新台五路一段 79 號 4 樓之 13	5
81	升越科技有限公司	台南市安南區工業五路 26 號	5
82	國家中山科學研究院航空研究所	台中郵政 90008 附 11 之 23 號信箱	贊
83	貝爾國際驗證股份有限公司	桃園市中平路 102 號 19 樓之 2	贊
84	長騰企業股份有限公司	高雄市鼓山區裕誠路 1093 號 10 樓	贊

編號	公司名稱	地址	等級
85	旭恆科技有限公司	台北市大安區仁愛路四段 79 號 4 樓	贊
86	亞太菁英股份有限公司	台中市南屯區精科北路 7 號	贊
87	台灣航空貨運承攬股份有限公司	台北市南京東路 1 段 16 號 3 樓	贊
88	長異發動機維修股份有限公司	台北市中山區民生東路三段 8 號 6 樓	贊
89	安傑優科技股份有限公司	台中市潭子區大新路 79 巷 100-2 號	贊
90	長盛科技股份有限公司	新北市淡水區中正東路二段 69 號 10 樓	贊
91	安捷飛航訓練中心股份有限公司	台北市內湖區堤頂大道二段 301 號 9 樓之 1	贊
92	臺灣飛機維修股份有限公司	桃園市大園區埔心里 16 鄰航勤南路 15 號	贊
93	西門子股份有限公司	台中市西屯區工業區三十四路 40-2 號	贊
94	藏識科技有限公司	高雄市鼓山區裕誠路 1091 號 4 樓	贊
95	鏡鈦科技股份有限公司	台中市南屯區精科路 9 號	贊
96	新加坡商山高國際刀具有限公司	台北市內湖區舊宗路二段 181 巷 16 號 3 樓	贊
97	展大國際股份有限公司	台中市文心路四段 696 號 15 樓之 1	贊
98	麥格詹斯股份有限公司	桃園市桃園區大誠路 10 號 4 樓	贊
99	鎡翔國際有限公司	台中市北屯區敦化路一段 575 號 11 樓之 2	贊

附件四 第八屆第二次會員代表名冊

編號	會員公司	會員代表		電話	傳真
8001	台翔航太工業股份有限公司	田在勳	董事長	02-23751828	02-23821131
8002	台翔航太工業股份有限公司	陳建良	董事	02-23751828	02-23821131
8003	台翔航太工業股份有限公司	張宏圖	業務處處長	02-23751828	02-23821131
8004	台翔航太工業股份有限公司	楊碧華	行政處處長	02-23751828	02-23821131
8005	台翔航太工業股份有限公司	陳東誠	專案工程師	02-23751828	02-23821131
8006	千附實業股份有限公司	張國揚	創辦人	04-25361143	04-25361172
8007	千附實業股份有限公司	張瓊如	董事長	04-25361143	04-25361172
8008	千附實業股份有限公司	賴志明	總經理	04-25361143	04-25361172
8009	千附實業股份有限公司	賴明村	副總經理	04-25361143	04-25361172
8010	千附實業股份有限公司	蕭新福	經理	04-25361143	04-25361172
8011	亞洲航空股份有限公司	盧天麟	董事長	06-2681911	06-2670481
8012	亞洲航空股份有限公司	劉瑞成	業務部副總經理	06-2681911	06-2670481
8013	亞洲航空股份有限公司	李中霖	營運部副總經理	06-2681911	06-2670481
8014	亞洲航空股份有限公司	趙高恩	維修部副總經理	06-2681911	06-2670481
8015	亞洲航空股份有限公司	崔人俊	業務處代理處長	06-2681911	06-2670481
8016	寶一科技股份有限公司	曾國浩	董事長	06-6535001	06-6535057
8017	寶一科技股份有限公司	胡淑賢	副總經理	06-6535001	06-6535057
8018	寶一科技股份有限公司	黃進焜	協理	06-6535001	06-6535057
8019	寶一科技股份有限公司	謝舒萍	副協理	06-6535001	06-6535057
8020	寶一科技股份有限公司	林聖傑	經理	06-6535001	06-6535057
8021	漢翔航空工業股份有限公司	廖榮鑫	董事長	04-22842239	04-22842366
8022	漢翔航空工業股份有限公司	何保華	副總經理	04-22842239	04-22842366
8023	漢翔航空工業股份有限公司	杜旭純	副總經理	04-22842239	04-22842366
8024	漢翔航空工業股份有限公司	羅清溪	處長	04-22842239	04-22842366
8025	漢翔航空工業股份有限公司	莊秀美	處長	04-22842239	04-22842366

編號	會員公司	會員代表		電話	傳真
8026	豐達科技股份有限公司	邱智科	總經理	03-4608868	03-4604183
8027	豐達科技股份有限公司	李家駒	副總經理	03-4608868	03-4604183
8028	豐達科技股份有限公司	鄭忠信	副總經理	03-4608868	03-4604183
8029	豐達科技股份有限公司	曾紀豐	副理	03-4608868	03-4604183
8030	豐達科技股份有限公司	劉明坤	經理	03-4608868	03-4604183
8031	晟田科技工業股份有限公司	謝永昌	董事長	07-6955331	07-6955332
8032	晟田科技工業股份有限公司	黃堃宇	管理部協理	07-6955331	07-6955332
8033	晟田科技工業股份有限公司	李志毅	營業部協理	07-6955331	07-6955332
8034	晟田科技工業股份有限公司	蕭仕偉	特別助理	07-6955331	07-6955332
8035	晟田科技工業股份有限公司	謝震邦	品保部經理	07-6955331	07-6955332
8036	天陽航太科技股份有限公司	林志宏	副董事長	04-23596800	04-23596881
8037	天陽航太科技股份有限公司	本田芳樹	副董事長	04-23596800	04-23596881
8038	泰沂科技股份有限公司	周鎮海	總經理	03-6669911	03-6669922
8039	駐龍精密機械股份有限公司	王昆生	董事長	07-3101000	07-3102000
8040	駐龍精密機械股份有限公司	陳玄益	副總經理	07-3101000	07-3102000
8041	駐龍精密機械股份有限公司	藍兩家	董事	07-3101000	07-3102000
8042	駐龍精密機械股份有限公司	陳香君	業務	07-3101000	07-3102000
8043	駐龍精密機械股份有限公司	王明宗	專案經理	07-3101000	07-3102000
8044	長榮航太科技股份有限公司	劉禎氣	董事	03-3519473	03-3931037
8045	長榮航太科技股份有限公司	黃南宏	總經理	03-3519473	03-3931037
8046	長榮航太科技股份有限公司	沈維平	副總經理	03-3519473	03-3931037
8047	長榮航太科技股份有限公司	林俊良	協理	03-3519473	03-3931037
8048	長榮航太科技股份有限公司	黃瑞成	指導工程師	03-3519473	03-3931037
8049	福基航太材料有限公司	嚴慶祥	副總經理	02-24566181	02-24563167
8050	哈林精機廠股份有限公司	徐英晉	董事長	04-26392929	04-26399000
8051	佳瑋精機股份有限公司	羅賴燈	董事長	03-5922000	03-5923300
8052	佳瑋精機股份有限公司	林秀惠	總經理	03-5922000	03-5923300

編號	會員公司	會員代表		電話	傳真
8053	瑞比德科技國際股份有限公司	陳伯宜	董事長	04-25272606	04-25272203
8054	柯力企業股份有限公司	賴淑卿	董事長	02-27051778	02-27071776
8055	柯力企業股份有限公司	陳聯逸	技術顧問	02-27051778	02-27071776
8056	柯力企業股份有限公司	賴金鸞	國外部經理	02-27051778	02-27071776
8057	柯力企業股份有限公司	林秋媚	董事長特助	02-27051778	02-27071776
8058	台灣懷霖工業股份有限公司	劉華宮	董事長	04-24632600	04-24632601
8059	台灣懷霖工業股份有限公司	劉明杰	業務經理	04-24632600	04-24632601
8060	台灣懷霖工業股份有限公司	劉明灝	總經理特助	04-24632600	04-24632601
8061	中華航空股份有限公司修護工廠	李志偉	協理	03-3987215	03-3987396
8062	中華航空股份有限公司修護工廠	施輝煌	經理	03-3987215	03-3987396
8063	中華航空股份有限公司修護工廠	王新台	經理	03-3987215	03-3987396
8064	中華航空股份有限公司修護工廠	蔡春文	經理	03-3987215	03-3987396
8065	中華航空股份有限公司修護工廠	周嘉村	經理	03-3987215	03-3987396
8066	利翔航太電子股份有限公司	盧叔東	副總經理	03-5643912	03-5643930
8067	拓凱實業股份有限公司	沈文振	董事長	04-23591229	04-23599683
8068	拓凱實業股份有限公司	朱東鎮	副董事長	04-23591229	04-23599683
8069	拓凱實業股份有限公司	邱哲民	航空事業部協理	04-23591229	04-23599683
8070	拓凱實業股份有限公司	楊榮欽	TP 材料事業部協理	04-23591229	04-23599683
8071	拓凱實業股份有限公司	張仁迪	董事長特別助理	04-23591229	04-23599683
8072	長亨精密股份有限公司	紀一珍	董事長	07-6955598	07-6955589
8073	長亨精密股份有限公司	朱永康	業務副總經理	07-6955598	07-6955589
8074	長亨精密股份有限公司	陳愛多	生產副總經理	07-6955598	07-6955589
8075	江興鍛壓工業股份有限公司	江木山	董事長	04-23592000	04-23594475
8076	均利科技股份有限公司	洪文江	董事長室顧問	02-27062110	02-27063837
8077	嘉華盛科技股份有限公司	陳彥瑞	副總經理	07-6230183	07-6228648
8078	磁震科技開發股份有限公司	翁慶隆	董事長	04-26595211	04-26595198
8079	華普飛機引擎科技股份有限公司	萬親杰	經理	03-4832310	03-4831463

編號	會員公司	會員代表		電話	傳真
8080	公準精密工業股份有限公司	蘇友欣	董事長	07-3597177	07-3717409
8081	公準精密工業股份有限公司	蘇虹音	特別助理	07-3597177	07-3717409
8082	公準精密工業股份有限公司	蘇重虹	特別助理	07-3597177	07-3717409
8083	公準精密工業股份有限公司	李進裕	經理	07-3597177	07-3717409
8084	公準精密工業股份有限公司	安寶強	特別助理	07-3597177	07-3717409
8085	穎明工業股份有限公司	辛建德	副總經理	07-6991231	07-6991511
8086	穎明工業股份有限公司	陳順命	協理	07-6991231	07-6991511
8087	穎明工業股份有限公司	劉承璋	執行董事	07-6991231	07-6991511
8088	穎明工業股份有限公司	劉書維	經理	07-6991231	07-6991511
8089	穎明工業股份有限公司	鄭尹峻	經理	07-6991231	07-6991511
8090	喬福泡綿股份有限公司	郭秋堂	總經理	04-23596666	04-23592255
8091	喬福泡綿股份有限公司	黃怡蒨	副理	04-23596666	04-23592255
8092	明安國際企業股份有限公司	許英森	經理	07-8213851	07-8218640
8093	破基科技股份有限公司	林正昀	總經理	04-25658558	04-25658559
8094	破基科技股份有限公司	盧菁文	董事長特助	04-25658558	04-25658559
8095	樂榮工業股份有限公司	袁康益	董事長特助	02-27062981	02-27005452
8096	朝友工業股份有限公司	孫得人	董事長	07-6211759	07-6231159
8097	朝友工業股份有限公司	王富一	副總經理	07-6211759	07-6231159
8098	朝友工業股份有限公司	楊士慶	副總經理	07-6211759	07-6231159
8099	朝友工業股份有限公司	陳相如	研發部經理	07-6211759	07-6231159
8100	詠昱精密工業有限公司	胡功宇	總經理	04-25158648	04-25157232
8101	大橋舟造船股份有限公司	陳文淵	董事長	03-8246866	03-8242998
8102	六俊電機儀具股份有限公司	賴介村	總經理	03-4629511	03-4629509
8103	六俊電機儀具股份有限公司	賴奕維	經理	03-4629511	03-4629509
8104	台灣開廣股份有限公司	蔡騰龍	董事長	02-29185336	02-29133188
8105	台灣開廣股份有限公司	蔡晉暉	總經理	02-29185336	02-29133188
8106	台灣開廣股份有限公司	高豫陵	總經理	02-29185336	02-29133188

編號	會員公司	會員代表		電話	傳真
8107	朝揚科技股份有限公司	高正綱	副總經理	07-6211789	07-6235954
8108	朝揚科技股份有限公司	吳偉立	人事財務副理	07-6211789	07-6235954
8109	朝揚科技股份有限公司	黃芳仁	管理經理	07-6211789	07-6235954
8110	朝揚科技股份有限公司	郭彥麟	業務課長	07-6211789	07-6235954
8111	朝宇航太科技股份有限公司	孫明照	總經理	07-6232500	07-6232501
8112	弘森實業股份有限公司	鄭俊隆	董事長	07-6931386	07-6932486
8113	弘森實業股份有限公司	鄭文弘	董事長特別助理	07-6931386	07-6932486
8114	弘森實業股份有限公司	鄭文森	副總經理	07-6931386	07-6932486
8115	華鑄機械工業股份有限公司	夏筱婷	副理	07-3503612	07-3503837
8116	華鑄機械工業股份有限公司	夏詩淳	課長	07-3503612	07-3503837
8117	華鑄機械工業股份有限公司	夏相涵	課長	07-3503612	07-3503837
8118	凌威航太科技股份有限公司	林文偉	董事長	03-6661136	03-6661168
8119	凌威航太科技股份有限公司	李榮裕	總經理	03-6661136	03-6661168
8120	凌威航太科技股份有限公司	葉文瑞	經理	03-6661136	03-6661168
8121	凌威航太科技股份有限公司	盧江和	經理	03-6661136	03-6661168
8122	榮陞精密工業股份有限公司	蘇志霖	總經理	07-6221517	07-6215742
8123	榮陞精密工業股份有限公司	蘇志隆	副總經理	07-6221517	07-6215742
8124	巧新科技工業股份有限公司	吳宗仁	董事長	05-5512288	05-5516525
8125	巧新科技工業股份有限公司	黃聰榮	執行副總經理	05-5512288	05-5516525
8126	巧新科技工業股份有限公司	陳志鋒	經理	05-5512288	05-5516525
8127	巧新科技工業股份有限公司	蔡文坪	經理	05-5512288	05-5516525
8128	巧新科技工業股份有限公司	郭仕衡	經理	05-5512288	05-5516525
8129	榮田精機股份有限公司	陳松田	董事長	07-9759888	07-9759999
8130	榮田精機股份有限公司	陳政鈞	品保部協理	07-9759888	07-9759999
8131	榮田精機股份有限公司	林文祥	業務部副理	07-9759888	07-9759999
8132	榮田精機股份有限公司	陳筠翎	業務部經理	07-9759888	07-9759999
8133	榮田精機股份有限公司	徐明傑	業務組長	07-9759888	07-9759999

編號	會員公司	會員代表		電話	傳真
8134	中興電工機械股份有限公司	江義福	董事長	03-3284170	03-3284155
8135	中興電工機械股份有限公司	郭慧娟	總經理	03-3284170	03-3284155
8136	中興電工機械股份有限公司	余全忠	處長	03-3284170	03-3284155
8137	中興電工機械股份有限公司	李賀	處長	03-3284170	03-3284155
8138	中興電工機械股份有限公司	江國祥	副處長	03-3284170	03-3284155
8139	旭敏精機股份有限公司	陳秀芬	董事長	07-6076223	07-6965065
8140	百騰科技股份有限公司	莊豐如	總經理	03-4855056	03-4855856
8141	仁武正順車刀有限公司	陳正心	董事長	07-3525743	07-3544111
8142	震昇科技企業股份有限公司	林明輝	總經理	02-86675288	02-86675286
8143	員全股份有限公司	高輝成	總裁	02-86013839	02-86013833
8144	技航科技股份有限公司	黃瑞山	董事長	06-6233939	06-6233636
8145	技航科技股份有限公司	黃繼輝	總經理	06-6233939	06-6233636
8146	技航科技股份有限公司	何千忍	航太事業部副總	06-6233939	06-6233636
8147	久霆股份有限公司	李冠毅	總經理	03-4631682	03-4631194
8148	久霆股份有限公司	李冠堃	製造部經理	03-4631682	03-4631194
8149	久霆股份有限公司	劉潤深	專案經理	03-4631682	03-4631194
8150	正桓工業有限公司	呂國洲	總經理	04-26864361	04-26869960
8151	正桓工業有限公司	謝秋月	業務助理	04-26864361	04-26869960
8152	春保森拉天時鎢鋼合金股份有限公司	廖萬隆	總裁	02-80699099	02-85225922
8153	富比德精密機械股份有限公司	曾淑子	董事長	04-25261810	04-25272203
8154	東台精機股份有限公司	嚴瑞雄	董事長	07-9761588	07-9761589
8155	東台精機股份有限公司	劉獻鴻	副理	07-9761588	07-9761589
8156	東台精機股份有限公司	孫英洲	副理	07-9761588	07-9761589
8157	東台精機股份有限公司	王志成	經理	07-9761588	07-9761589
8158	東台精機股份有限公司	嚴璐	董事長特助	07-9761588	07-9761589
8159	科力航太有限公司	柯翔鐘	副總經理	07-5588599	07-5585598

編號	會員公司	會員代表		電話	傳真
8160	長榮航宇精密股份有限公司	王宜恭	董事長	03-2826017	03-2826039
8161	長榮航宇精密股份有限公司	李緯章	總經理	03-2826010	03-2826039
8162	長榮航宇精密股份有限公司	張祖俊	協理	03-2826010	03-2826039
8163	長榮航宇精密股份有限公司	陳興義	經理	03-2826010	03-2826039
8164	長榮航宇精密股份有限公司	吳裕榜	副理	03-2826010	03-2826039
8165	尚園科技股份有限公司	李敏郎	董事長	02-22673890	02-22672382
8166	尚園科技股份有限公司	程競德	業務經理	02-22673890	02-22672382
8167	尚園科技股份有限公司	簡辰恩	業務經理	02-22673890	02-22672382
8168	中國鋼鐵股份有限公司	王錫欽	執行副總經理	07-8021111	07-8051277
8169	中國鋼鐵股份有限公司	劉季剛	副總經理	07-8021111	07-8051277
8170	中國鋼鐵股份有限公司	林中義	副總經理	07-8021111	07-8051277
8171	中國鋼鐵股份有限公司	蔡松釗	助理副總經理	07-8021111	07-8051277
8172	中國鋼鐵股份有限公司	李至隆	專案副處長	07-8021111	07-8051277
8173	經緯航太科技股份有限公司	羅正方	董事長	06-3351068	06-2909405
8174	經緯航太科技股份有限公司	周永鴻	資訊長	06-3351068	06-2909405
8175	經緯航太科技股份有限公司	謝岡	總經理室主任	06-3351068	06-2909405
8176	經緯航太科技股份有限公司	高全德	投資長	06-3351068	06-2909405
8177	經緯航太科技股份有限公司	施龍順	總工程師	06-3351068	06-2909405
8178	立豐企業有限公司	萬家駒	採購	02-85111198	02-85111192
8179	力勁機械股份有限公司	林孟聰	副總經理	04-24619797	04-24637695
8180	力勁機械股份有限公司	李佳勳	市場總監	04-24619797	04-24637695
8181	力勁機械股份有限公司	彭雅筠	國外營業課課長	04-24619797	04-24637695
8182	力勁機械股份有限公司	郭郁甫	市場部福委會	04-24619797	04-24637695
8183	力勁機械股份有限公司	陳芳源	客服部經理	04-24619797	04-24637695
8184	大前科技股份有限公司	葉明岳	董事長	04-25653080	04-25653090
8185	大前科技股份有限公司	張恩生	總經理	04-25653080	04-25653090
8186	大前科技股份有限公司	趙子文	執行長	04-25653080	04-25653090

編號	會員公司	會員代表		電話	傳真
8187	大前科技股份有限公司	鄭喬少	行銷業務部副理	04-25653080	04-25653090
8188	台中精機廠股份有限公司	廖德川	副總	04-23592101	04-23592943
8189	台中精機廠股份有限公司	林元德	協理	04-23592101	04-23592943
8190	台中精機廠股份有限公司	胡鴻霖	協理	04-23592101	04-23592943
8191	台中精機廠股份有限公司	陳家興	副理	04-23592101	04-23592943
8192	台中精機廠股份有限公司	黃獻彬	專員	04-23592101	04-23592943
8193	永虹先進材料股份有限公司	王智永	執行長	03-4356618	03-4356616
8194	鉅太精密工業股份有限公司	鄭坤木	總經理	02-22994911	02-22996211
8195	廣迎工業股份有限公司	周文淵	協理	02-86933588	02-86933020
8196	敏鈞精密股份有限公司	經理	洪一鈞	02-22981164	02-22980693
8197	友嘉實業股份有限公司	李進成	總經理	04-23594075	04-23502724
8198	友嘉實業股份有限公司	繆武良	副總經理	04-23594075	04-23502724
8199	友嘉實業股份有限公司	唐政欽	副總經理	04-23594075	04-23502724
8200	友嘉實業股份有限公司	蔣培榕	協理	04-23594075	04-23502724
8201	友嘉實業股份有限公司	洪崇育	副理	04-23594075	04-23502724
8202	油機工業股份有限公司	王正仁	總經理	07-6953061	07-6953237
8203	油機工業股份有限公司	陳舜展	副總經理	07-6953061	07-6953237
8204	油機工業股份有限公司	王佳中	協理	07-6953061	07-6953237
8205	油機工業股份有限公司	盧志明	經理	07-6953061	07-6953237
8206	油機工業股份有限公司	張祥麟	副理	07-6953061	07-6953237
8207	睿信航太股份有限公司	李嘉豪	業務經理	02-26989999	02-26981274
8208	坤慶實業股份有限公司	陳仕峯	業務專員	06-2295115	06-2208862
8209	宜瑪工業股份有限公司	陳公正	董事長	04-25633456	04-25615982
8210	宜瑪工業股份有限公司	黃龍泉	副總經理	04-25633456	04-25615982
8211	豐兆航太股份有限公司	鍾進豐	董事長	02-24971115	02-24979127
8212	豐兆航太股份有限公司	劉錦泓	副總經理	02-24971115	02-24979127
8213	豐兆航太股份有限公司	張文藝	經理	02-24971115	02-24979127

編號	會員公司	會員代表		電話	傳真
8214	豐兆航太股份有限公司	賴水源	副理	02-24971115	02-24979127
8215	惠亞工程股份有限公司	黃建德	董事長	02-22879522	02-22863484
8216	惠亞工程股份有限公司	陳善杭	執行長	02-22879522	02-22863484
8217	惠亞工程股份有限公司	黃肇恆	經理	02-22879522	02-22863484
8218	惠亞工程股份有限公司	黃敬恆	經理	02-22879522	02-22863484
8219	升越科技有限公司	劉冠甫	管理代表	06-7000090	06-7000080
8220	豪星機電工業股份有限公司	陳昱仁	總經理	07-6230781	07-6217051
8221	豪星機電工業股份有限公司	蔡國華	業務副總經理	07-6230781	07-6217051
8222	豪星機電工業股份有限公司	傅群維	業務經理	07-6230781	07-6217051
8223	豪星機電工業股份有限公司	吳昕震	總經理特助	07-6230781	07-6217051
8224	華陽綜合工業股份有限公司	鄭郁青	課長	07-7018818	07-7015529

附件五 106 年度工作計畫

區分	類別	項目	工作內容及進度	備註	
業務	國際交流與航展	一、2017 歐洲內裝 二、2017 巴黎航展 三、2017 台北國際航太暨國防工業展 四、2017 德國柏林測量博覽會 五、2017 歐洲機場設施及地勤裝備展 六、發展與日本、美國、澳洲、加拿大航太與國防工業協會之交流機制	1. 申請國貿局經費補助集合業界相關廠商參展，並邀請國外相關主要製造廠家參訪洽商。 2. 展期中組團前往觀摩，並安排與世界各飛機製造公司洽商，拓展商機。 3. 尋求建立本會會員與各國業者合作商機。		
	專案計畫	受委託之專案服務計畫	1. 配合會員在申請與運用政府專案時提供有關計畫內容、發展策略、國內外合作等之必要協助等。		
		航太廠商意見綜合調查及業界服務計畫	1. 進行廠商能量及發展方向需求調查。 2. 提供廠商進行中小型國際合作資訊。 3. 協助舉辦國內外航空展覽。 4. 協助廠商運用政府獎勵措施。	公會負責廠商邀展事宜。	
		委託服務	配合廠商需求，有關邀請外賓、公關、調查等相關活動之服務項目等。	專案協助辦理。	
		建議法令法規制/修訂	舉辦法令法規研制(修)座談會	有關我國航太工業發展政策、法令規章等議題，結合產官學研舉辦研討會、座談會或公聽會等，以尋求共識，提供產業政策與意見反映。	
		書刊發行及資訊服務	航太公會中英文網站資料更新及補充	1. 公會中、英文網站上資訊的即時發佈，如：公會活動、會員廠商資料及動態、國際航展及國際航太會議等。提供最新、最快之國內外航太產業資訊服務。 2. 針對本會會務活動、國內外航太產相關訊息、會員廠商動態等做即時性報導。	
會務	法定會議	理監事會議	全年召開理監事會議 4 次，必要時召開臨時會議。		
		會員代表大會	預定每年召開 1 次。		

區分	類別	項目	工作內容及進度	備註
	會務管理	會員服務	<ol style="list-style-type: none"> 1. 代表本會會員向行政機關反映發展航太工業時所發生之實際問題。 2. 協助本會會員申請經濟部科技專案、工業局主導性開發計畫、國防部軍備局軍品釋商計畫，工業合作運用等業務。 3. 辦理與國防部定期產官交流會議，俾使公會會員瞭解國防部需求，使政府認識民間產業能量。 4. 會員同業間合作生產、投資之協助與諮詢、專案申辦、意見溝通與整合會議安排等。 5. 資訊提供及其他相關事宜。 	
		會員廠商聯繫	<ol style="list-style-type: none"> 1. 洽請理監事或會務發展委員會委員出席會員廠商重要會議及活動。 2. 會員廠商基本資料更新。 會員廠商之訪問與聯繫。 	
總務	事務管理 財務管理	會員代表聯繫	<ol style="list-style-type: none"> 1. 會員代表基本資料更新。 2. 重要活動邀請參加。 	
		有關單位公益性活動。	<ol style="list-style-type: none"> 3. 配合相關單位辦理。 	
	會所設備維護	<ol style="list-style-type: none"> 1. 房屋及設備保持清潔、堪用，發揮功能。 2. 定期保固、維護及安全合用。 3. 財產資料登記完整。 		
	財務行政	<ol style="list-style-type: none"> 1. 編製年度經費收支預算及決算書。 2. 辦理各項委託專案計畫經費之核報。 財務管理電腦化。		
	員工福利	全民健保及勞工保險	援例繼續辦理。	

附件六 106 年度收支預算表

台灣區域航運業公會

中華民國106年12月31日

科目			名稱	本年度預算數	說明
1			本會經費收入	6,195,740	
	1		入會費	200,000	新加入會員計10家，每家入會費2萬元
	2		常年會費	2,995,740	以85%會員之會費收入估算
	3		業務收入	3,000,000	
		1	專案計畫及委託收入	3,000,000	國貿局國際航展補助
	4		捐助收入	0	
	9		其他收入	0	
2			經費支出	6,195,740	
	1		人事費	1,646,000	
		1	員工薪給	1,260,000	總幹事每月薪資及1位兼職研究人員(\$15,000 x12=180,000)，計12個月。
		2	兼職人員車馬費		
		3	保險補助費	0	
		4	考核獎金	90,000	1個月春節獎金
		6	勞退金提撥	70,000	總幹事每月勞退金提撥款(公繳)
		7	其他人事費	226,000	總幹事每月勞/健保費(公繳)及兼職研究人員1位(500x12個月=\$6,000)。
	2		辦公費	859,740	
		1	文具書報費	32,000	雜項文具、工商時報報紙等
		2	印刷費	55,140	印製信封/名片或名牌等
		3	水電燃料費	30,000	辦公室水費、電費
		4	旅運費	550,000	國內交通差旅共50000元，國外交通差旅(計歐美2次*150,000+亞太區2次*10,000=500,000)共\$550,000元
		5	郵電費	100,000	郵寄及電話網路費等
		7	租賦費	0	
		8	修繕維護費	32,600	租賃影印機(\$1050x12個月=\$12,600)、電腦系統維修
		10	公共關係費	50,000	會員廠商活動花籃及禮品等
		12	其他辦公費	10,000	
	3		業務費	3,680,000	
		1	會議費	540,000	理監事會4次、會員代表大會乙次(理監事會每次\$60,000x4=\$240,000)、會員代表大會\$300,000)
		3	業務推展費	440,000	外商座談會每月\$10,000x6=60,000，每半年與國防部會議乙次每次會議(\$50,000x2=100,000)，航太論壇280,000元
		4	專案計畫支出	2,700,000	補助會員參加國際航展
	6		繳納上級團體會費	10,000	繳交工總會費
	7		繳納其他團體會費		
	12		提撥基金	0	
3			本期結餘	0	

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：



附件七

辭 職 書

本人宛同謹於民國 105 年 11 月 01 日起請
辭台灣區航太工業同業公會理事及常務理事等
職務。

此致

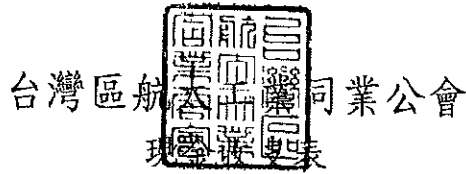
台灣區航太工業同業公會理監事會

辭職人

宛 同
宛同


中 華 民 國 105 年 10 月 24 日


附表一 105 年現金收支表





中華民國一〇五年一月一日至一〇五年十二月三十一日止


單位：新台幣元

款	項	目	科 目	小計	合計	說 明
			104年度結轉		2,424,698	
1			收入	19,466,825	19,466,825	
	1		入會費	460,000		
	2		常年會費	3,072,000		
	3		專案計畫收入	15,931,234		
		1	專案計畫及委託收入	15,931,234		
	9		其他收入	3,591		
2			支出	16,161,292	16,161,292	
	1		人事費	1,403,252		
		1	員工薪給	1,170,000		
		7	其他人事費	233,252		
	2		辦公費	648,644		
		1	文具、書報、雜誌費	17,637		
		2	印刷費	6,535		
		3	水電燃料費	24,000		
		4	旅運費	521,253		
		5	郵電費	53,274		
		8	修繕維護費			
		10	公共關係費	24,000		
		12	其他辦公費	1,945		
	3		業務費	14,099,396		
		1	會議費	198,263		
		3	業務推廣費	547,129		
		4	專案計畫支出	13,354,004		
	6		繳納上級團體會費	10,000		
	7		繳納其他團體會費			
	12		提撥基金			
3			本期餘絀		5,730,231	

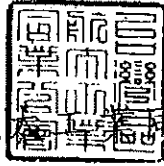
團體負責人：

總幹事：

會計：

製表：

附表二：105 現金出納表



台灣區航空運輸業公會

現金出納表

中華民國一〇五年一月一日至一〇五年十二月三十一日止

單位：新台幣元

收 入		支 出	
科目名稱	金額	科目名稱	金額
上期結存	2,424,698	本期支出	16,161,292
本期收入	19,466,825	本期結存	5,730,231
合 計	21,891,523	合 計	21,891,523

※銀行存款：5,689,046元

※庫存現金：41,185元

合計：5,730,231元

團體負責人：



總幹事：



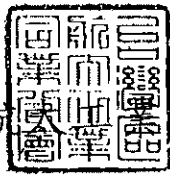
會計：



製表：



附表三：105 資產負債表


 台灣區航海同業公會
 資產負債表


中華民國一〇五年一月一日至一〇五年十二月三十一日止


資 產		負債、基金暨餘絀	
科目名稱	金 額	科目名稱	金 額
銀行存款	5,730,231	累計餘絀	2,424,698
		本期餘絀	3,305,533
合 計	5,730,231	合 計	5,730,231


※銀行存款：5,689,046元


※庫存現金：41,185元

合計：5,730,231元


理事長：

秘書：

會計：

製表：

附表四：105 收支決算表


 台灣區  同業公會
 表

中華民國一〇五年一月一日至一〇五年十二月三十一日止

款	項	目	科	目	決算數	預算數	決算與預算比較數	
							增加	減少
1			經費收入		19,466,825	5,526,000	13,940,825	
	1		入會費		460,000	200,000	260,000	
	2		常年會費		3,072,000	2,716,000	356,000	
	3		業務收入		15,931,234	2,610,000	13,321,234	
		1	專案計畫及委託收入		15,931,234	2,610,000	13,321,234	
	4		捐助收入			0	0	
	9		其他收入		3,591	0	3,591	
2			支出		16,161,292	5,258,800	11,499,530	615,038
	1		人事費		1,403,252	1,460,000	103,252	160,000
		1	員工薪給		1,170,000	1,080,000	90,000	
		2	兼職人員車馬費			0	0	
		3	保險補助費			0	0	
		4	年終成績考核獎金			90,000		90,000
		6	勞退金提撥			70,000		70,000
		7	其他人事費		233,252	220,000	13,252	
	2		辦公費		648,644	942,000	1,945	313,301
		1	文具、書報、雜誌費		17,637	32,000		32,363
		2	印刷費		6,535	50,000		43,465
		3	水電燃料費		24,000	30,000		6,000
		4	旅運費		521,253	660,000		138,747
		5	郵電費		53,274	100,000		46,726
		8	修繕維護費			20,000		20,000
		10	公共關係費		24,000	50,000		26,000
		12	其他辦公費		1,945	0	1,945	
	3		業務費		14,099,396	2,846,800	11,394,333	141,737
		1	會議費		198,263	340,000		141,737
		3	業務推展費		547,129	157,800	389,329	
		4	專案計畫支出		13,354,004	2,349,000	11,005,004	
		6	繳納上級團體會費		10,000	10,000	0	
		7	繳納其他團體會費				0	
		12	提撥基金			0	0	
3			本期餘絀		3,305,533	267,200		

體負責人：



總幹事：



會計：



製表：





附表五：財產目錄




中華民國105年12月31日

編號	財產科目	名稱	購置日期	單位	數量	金額	存放地點	說明
001	事務器械設備	事務櫃	89年	組	4	4,900	辦公室	
002	事務器械設備	辦公桌椅	89年	批	1	26,250	辦公室	
003	事務器械設備	傳真機	90年	台	1	8,500	辦公室	
004	事務器械設備	優美傢俱	93.08.05	批	1	223,000	辦公室	
005	事務器械設備	冰箱	93.08.05	台	1	9,000	辦公室	
006	事務器械設備	電話設備	100年	批	1	11,813	辦公室	3具電話機及一小總機
007	事務器械設備	電腦	104.05.20	部	1	35,490	辦公室	
008	事務器械設備	辦公椅	104.06.12	張	1	6,300	辦公室	
合計						325,253		

團體負責人：

總幹事：

會計：

製表：

專題報告人員簡歷

JUSTIN COOK

專業經歷(貿易法規遵守, 計畫管理與領導經歷)

1. 擔任蒙大拿州立大學道德與研究法規遵守暨管制研究(Director for Ethics and Research Compliance and Controlled Research)部門主管三年, 並發展了一套管制研究計畫, 包括了出口管制官方授權(Empowered Official)的角色, 並且完成了研究法規遵守, 安全與道德以及內部調查/稽核計畫的全面性革新.
2. 在美國國務院任外交官職務為期六年, 負責管理複雜的國際關係, 取得出口管制執法與藍燈(Blue Lantern)調查計畫的官方認證
3. 擔任美國空軍獲得計畫經理(Acquisition Program Manager)與獲得計畫督察長稽核小組成員職務六年, 具備美國出口法規遵守合格認證, 通曉國語.

工作經驗

2013 年至今

蒙大拿州立大學

管制研究團隊, 研究法規遵守部門主管

- 主管的職務係負責發展與管理蒙大拿大學的管制研究, 包括國際武器貿易規則與出口管理規則下研究計畫管制的分類與接合
- 管理研究單位間的安全與法規遵守計畫, 擔任蒙大拿大學的首席道德官, 包括對研究與法規遵守計畫的內部調查與稽核
- 直接負責與美國聯邦機構接口, 這些機構包括了國務院, 商務部, 國防部, 能源部與美國疾病管制中心

2010 年至今

Canopy 諮詢國際公司—全球夥伴/出口法規遵守主管

- 提供出口法規遵守諮詢服務, 包括分類, 商品管轄權, 商品分類以及與科技公司或是大學簽署協議
- 發展與維持出口法規遵守計畫, 包括訓練與遵守國際武器貿易規則/出口管理規則/外國資產管制辦公室規則

2007 年至 2013 年

美國國務院—台北, 台灣與阿富汗外交官

- 擔任美國在台協會駐台北經濟組官員, 主要業務係進口/出管制與法規遵守以及技術.
- 於阿富汗 Asadabad 基地對國務院在阿富汗 Kunar 省的省級重建小組提供支援

2001 年至 2006 年

美國空軍—俄亥俄州, 麻薩諸塞州, 伊拉克與阿富汗

空軍軍官—獲得計畫經理與情報

- 於俄亥俄州 Wright-Patterson 空軍基地擔任空軍特別計畫理事會督察長小組成員
- 擔任全球之鷹空載信號情報裝備整合至分散式通用地面站專案經理

- 擔任全球廣播服務衛星全球性通信終端站部署與安裝計畫的專案經理，包括南韓，羅馬尼亞與阿富汗，其可提供實時影像給掠食者無人飛行載具
- 擔任伊拉克 LAS Anaconda 聯合情報中心空軍指揮官，管理 50 名陸軍/空軍人員與來源眾多的安全與情報資訊

許可/認證

- 美國空軍獲得專案經理
- 合格的美國出口法規遵守官員

額外經驗/相關技能

- 流利的漢語
- 空軍特別計畫督察小組

學歷

- 美國西北大學政治學，國際關係碩士 (2004)
- 美國亞利桑那大學商業/公共行政學士 (2001)

台灣區航太工業同業公會第八屆第六次理事聯席會簽名單

時間：中華民國 106 年 1 月 20 日（星期五）

地點：漢翔公司研習園區(翔園)訓練中心 TC102 教室

職	稱	簽	名
理	事	唐	煒
長		煒	煒

台灣區航太工業同業公會第八屆第六次理事聯席會簽名單

時間：中華民國 106 年 1 月 20 日（星期五）

地點：漢翔公司研習園區(翔園) 訓練中心 TC102 教室

職	稱	簽	名
	常務理事	賴浩卿	
	常務理事	沈廷振	
	常務理事		
	常務理事		
	常務理事		
	常務理事		

台灣區航太工業同業公會第八屆第六次理事聯席會簽名單

時間：中華民國 106 年 1 月 20 日（星期五）

地點：漢翔公司研習園區(翔園) 訓練中心 TC102 教室

職	稱	簽	名
理	事	鄭俊隆	
理	事	南志偉	
理	事	李毅勳	
理	事	劉華言	
理	事	符英哥	
理	事	林文偉	

台灣區航太工業同業公會第八屆第六次理事聯席會簽名單

時間：中華民國 106 年 1 月 20 日（星期五）

地點：漢翔公司研習園區(翔園) 訓練中心 TC102 教室

職	稱	簽	名
理	事	吳瑞雄	
理	事	陳松田	
		邱乾屹	

台灣區航太工業同業公會第八屆第六次理事聯席會簽名單

時間：中華民國 106 年 1 月 20 日（星期五）

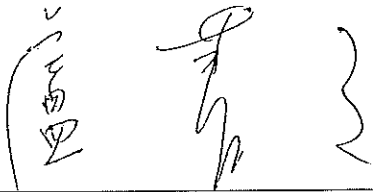
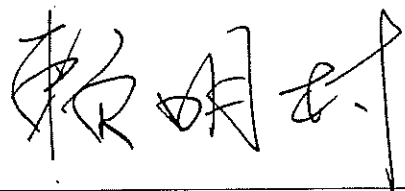
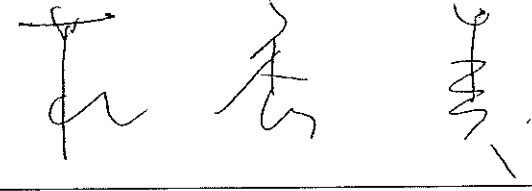
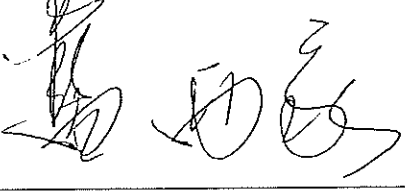
地點：漢翔公司研習園區(翔園) 訓練中心 TC102 教室

職	稱	簽	名
理	事		
理	事		
理	事		
理	事		
理	事	杜旭純	
理	事	翁茂隆	

台灣區航太工業同業公會第八屆第五次監事聯席會簽名單

時間：中華民國 106 年 1 月 20 日（星期五）

地點：漢翔公司研習園區(翔園) 訓練中心 TC102 教室

職	稱	簽	名
常務監事			
監事			
監事			
監事			
監事			
候補監事			