

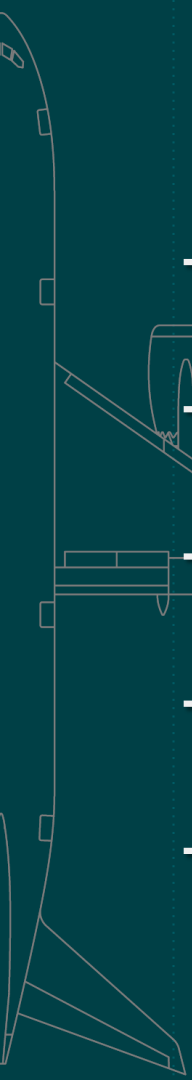
航太公會第八屆第三次會員代表大會
會務報告：公會年度研究分析報告

切入航太產業的 策略發展思考

林仲璋

Dec.-6, 2017



- 
- 航太產業價值鏈
 - 切入策略
 - 產業發展問題
 - 解決方案
 - 結論



ABSTRACT

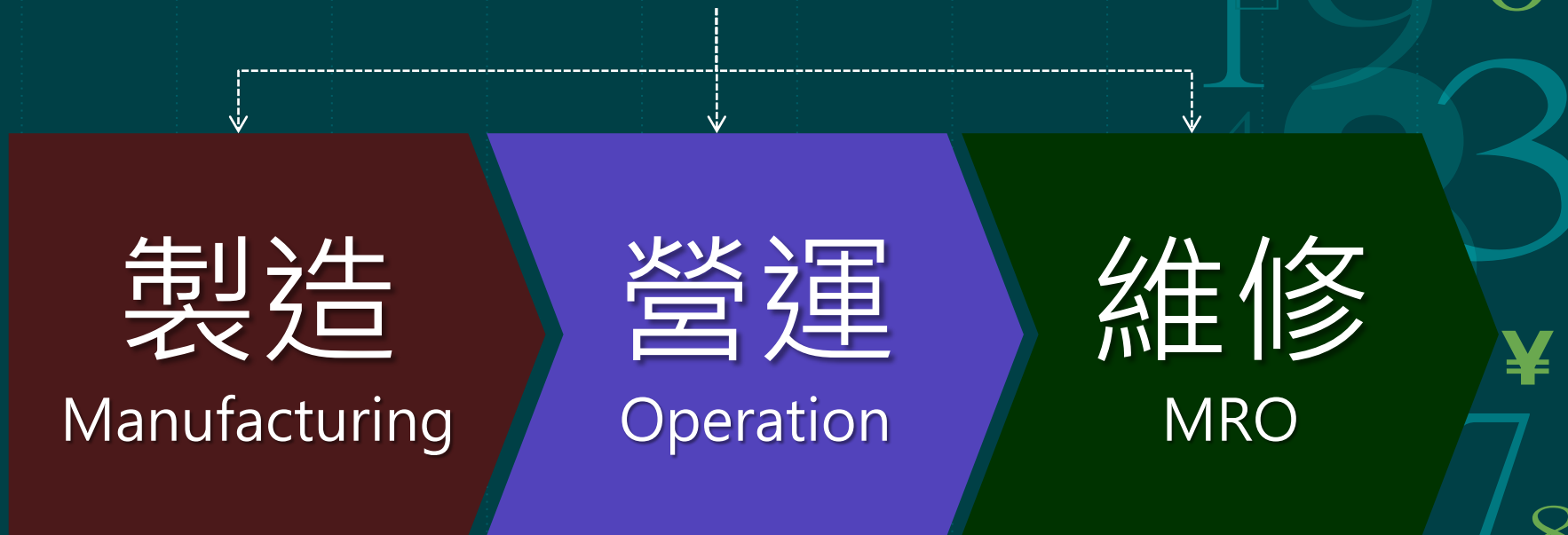


航太產業價值鏈

VALUE CHAIN

適航法規

Airworthiness Regulation



VALUE CHAIN

切入策略

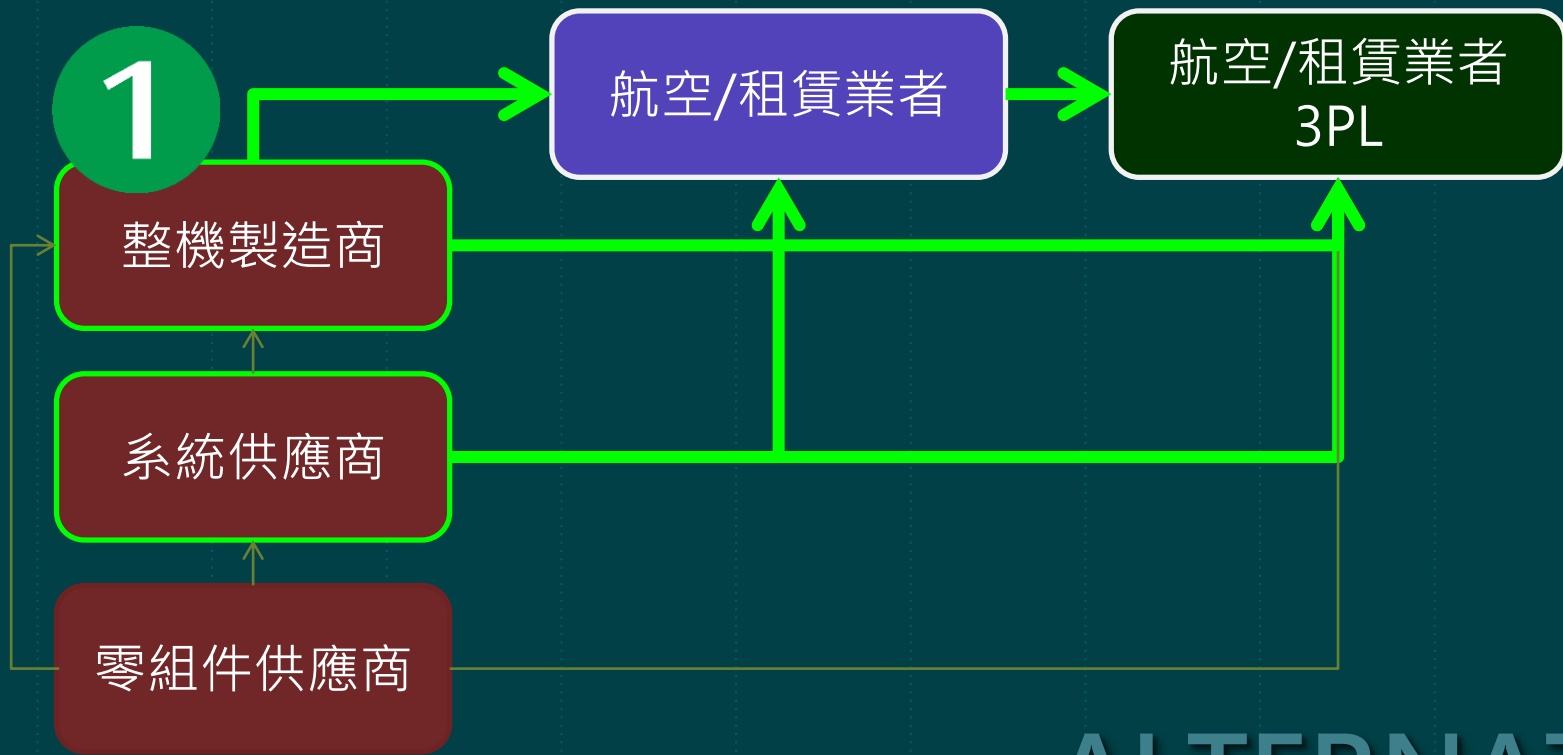
- 三大發展策略

APPROACH

製造
Manufacturing

營運
Operation

維修
MRO



ALTERNATIVE



COMAC C919



MRJ



COMAC ARJ21



UAV/UAS



製造

Manufacturing

營運

Operation

維修

MRO

2

整機製造商

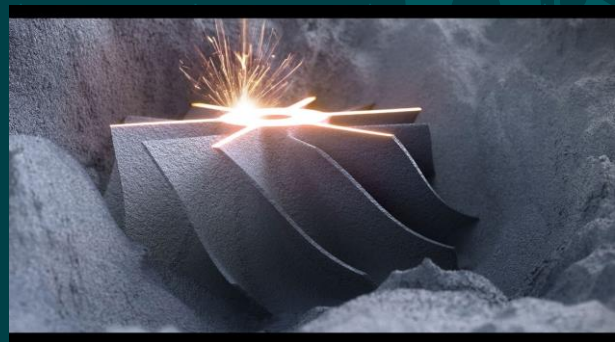
系統供應商

零組件供應商

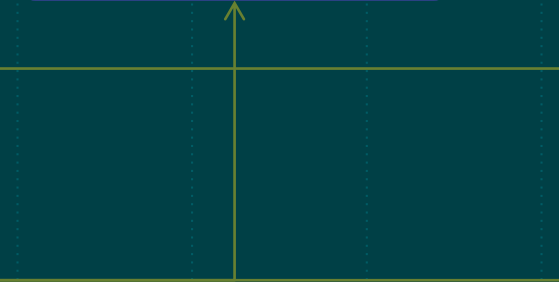
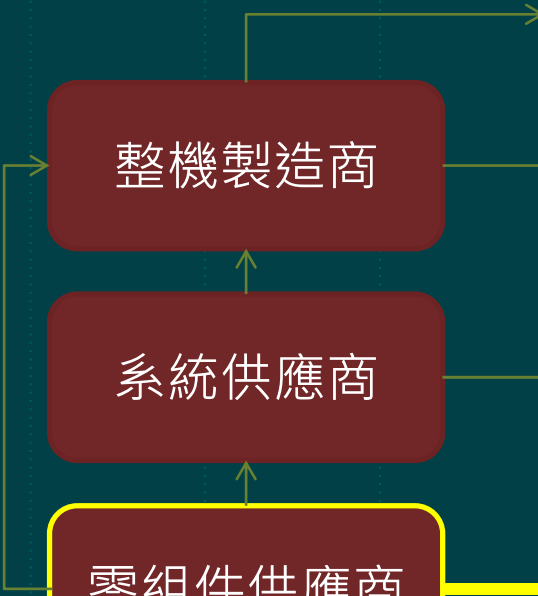
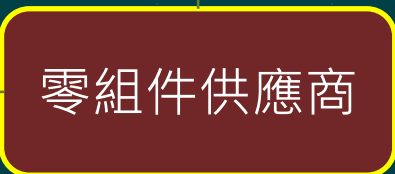
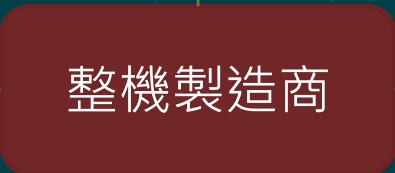
航空/租賃業者

航空/租賃業者
3PL

ALTERNATIVE

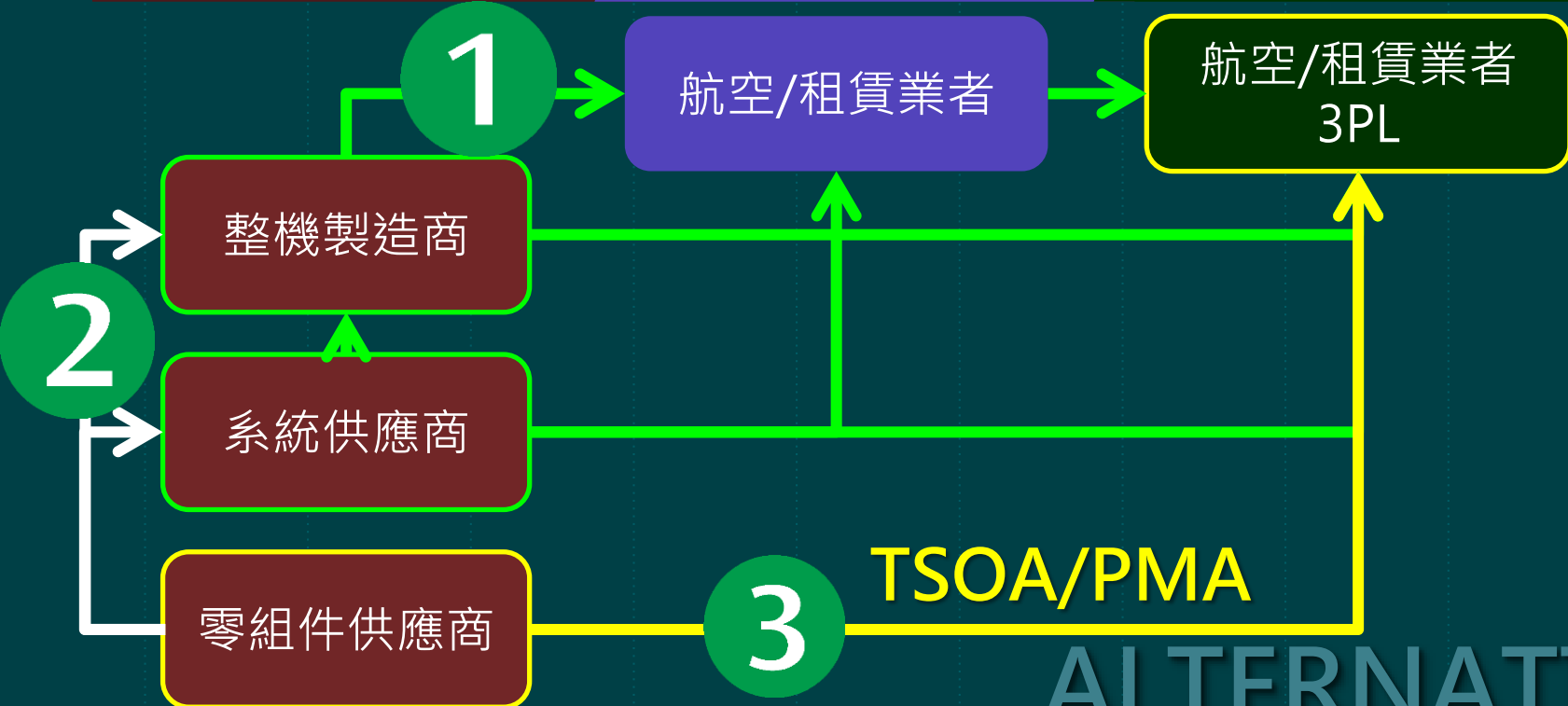


適航法規
Airworthiness Regulation



ALTERNATIVE

適航法規
Airworthiness Regulation



ALTERNATIVES

切入策略	方案 1 (自行整機開發)	方案 2 (飛機/系統 供應商)	方案 3 (營運/維修業者 供應商)
適航法規	✓ 整機認證		✓ TSO/PMA認證
供應商管理	✓ 管理供應商 依營運/維修業者需求	✓ 依飛機/系統商需求	✓ 依營運/維修業者需求
品質系統	依整機認證 適航法規需求	ISO9000 AS9100	依TSO/PMA 適航法規需求
製程能力	依整機認證 適航法規需求	依飛機/系統商需求 NADCAP	依TSO/PMA 適航法規需求

SUMMARY

產業發展問題

- 產業/產值
- 產業價值鏈

PROBLEMS



104 會員

1,003 億/年

PERCEPTION

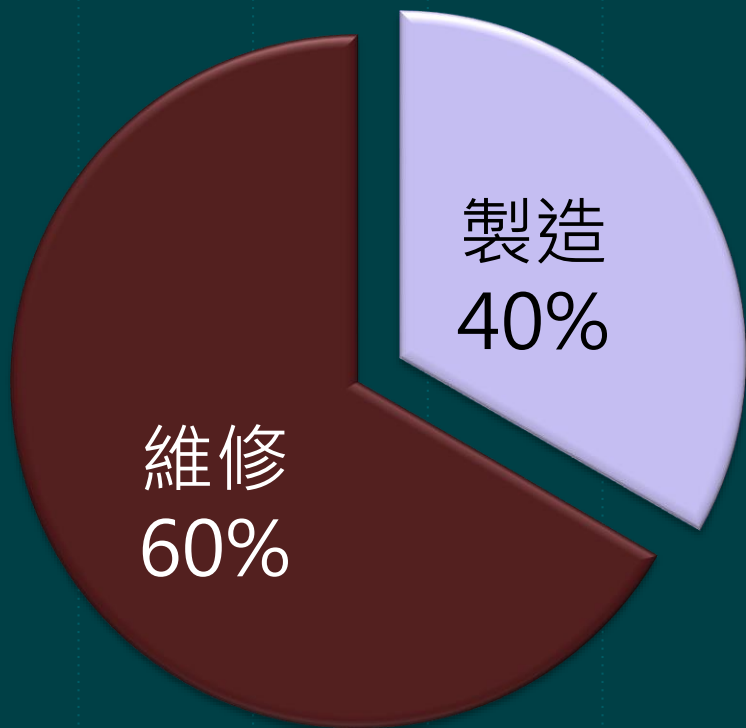
歷年航太產值

億台幣

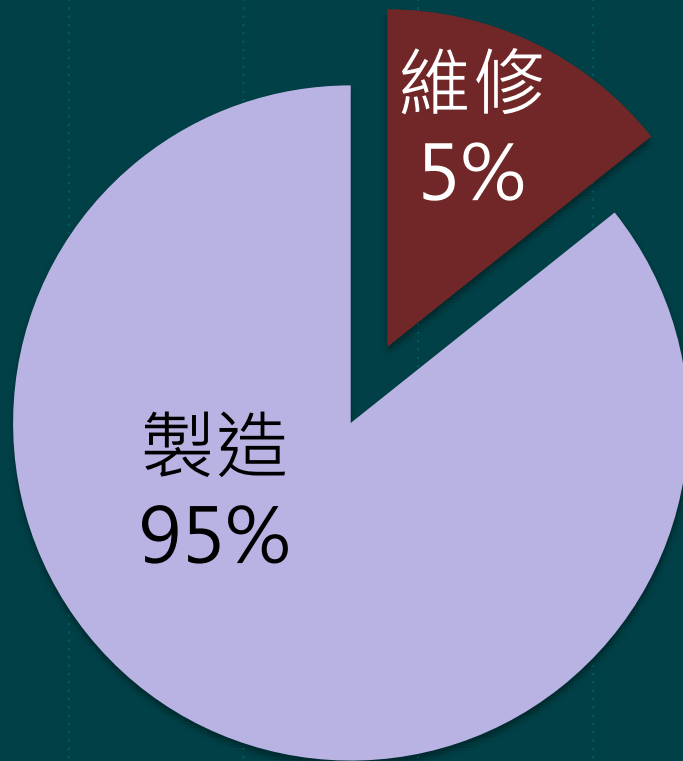


資料來源: CASID

PRODUCTION



產值(1,003億)比例



公會會員數(104家)比例

問題一

產業/產值比例失衡

PROBLEM 2

製造
Manufacturing

營運
Operation

維修
MRO

航空/租賃業者

航空/租賃業者
3PL

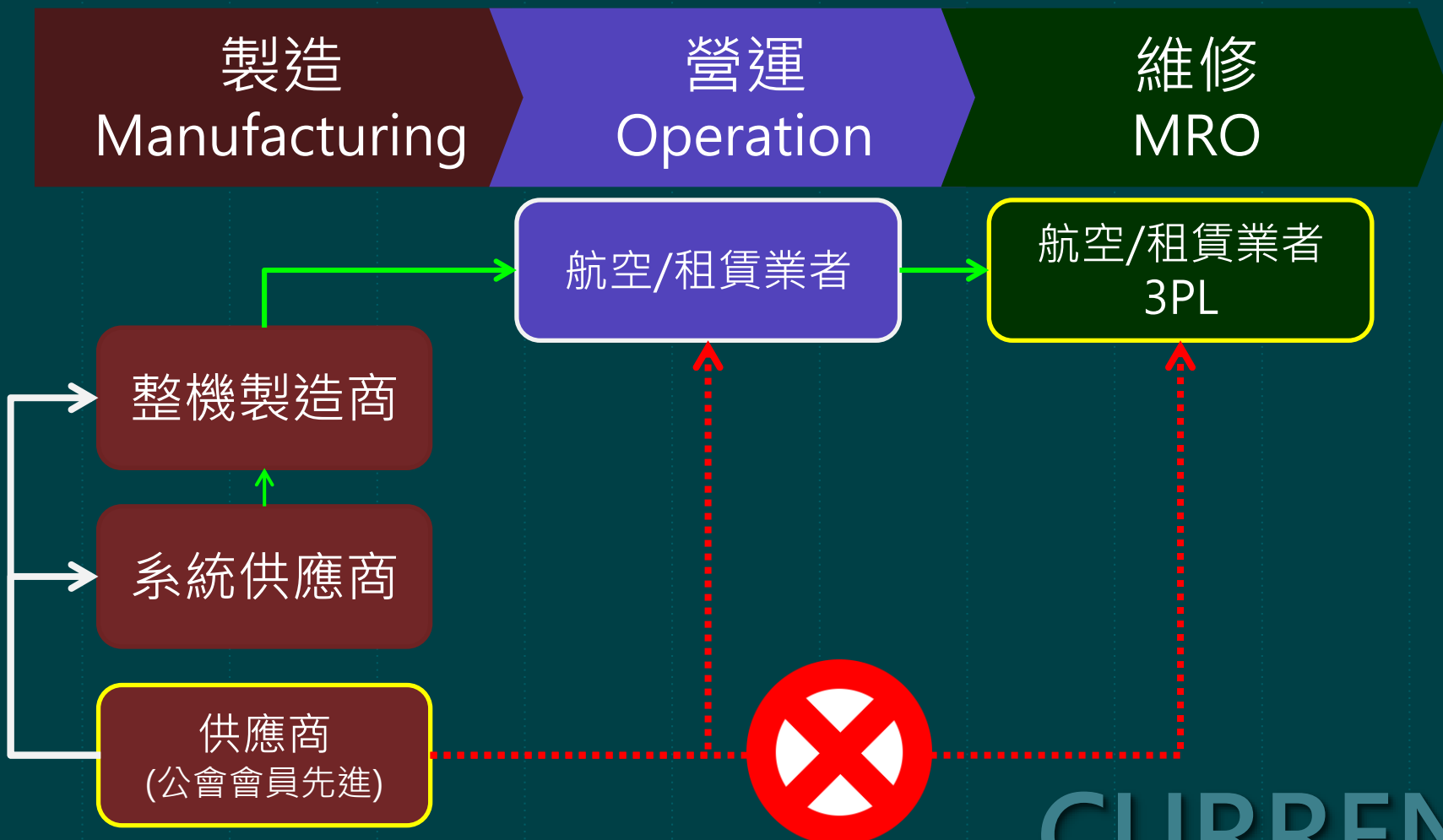
整機製造商

系統供應商

供應商
(公會會員先進)

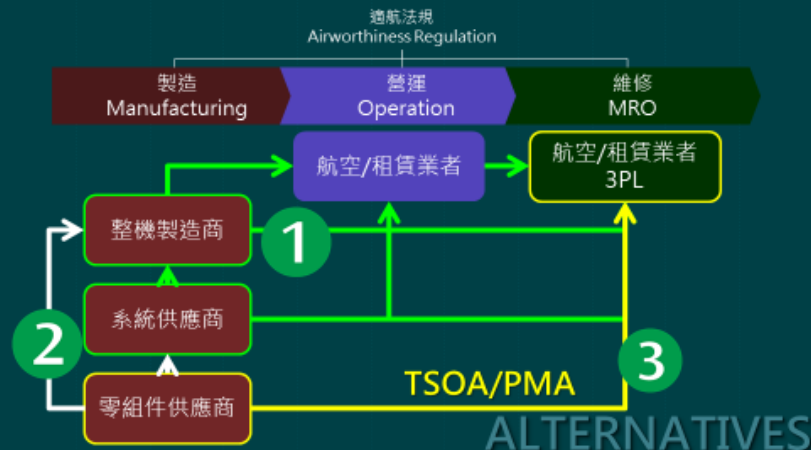


CURRENT



問題二

價值鏈整合



PROBLEM 1

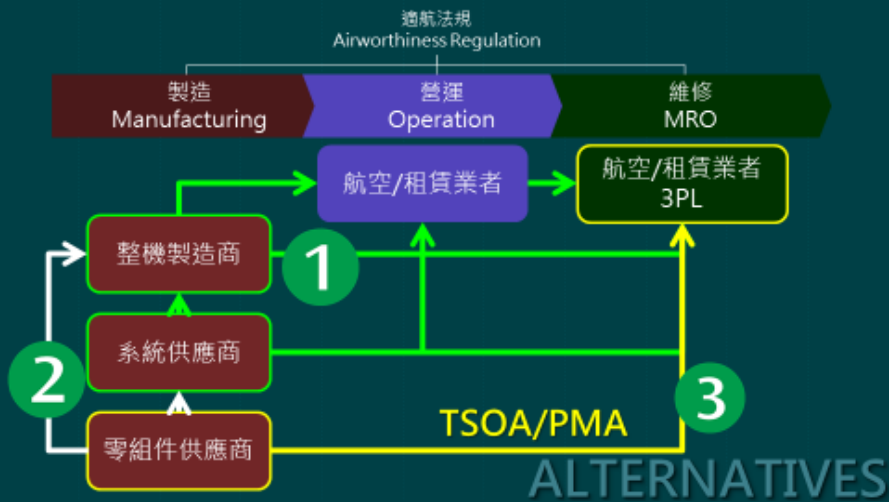
產界價值鏈(製造→營運→維修)觀點

產業/產值
比例失衡

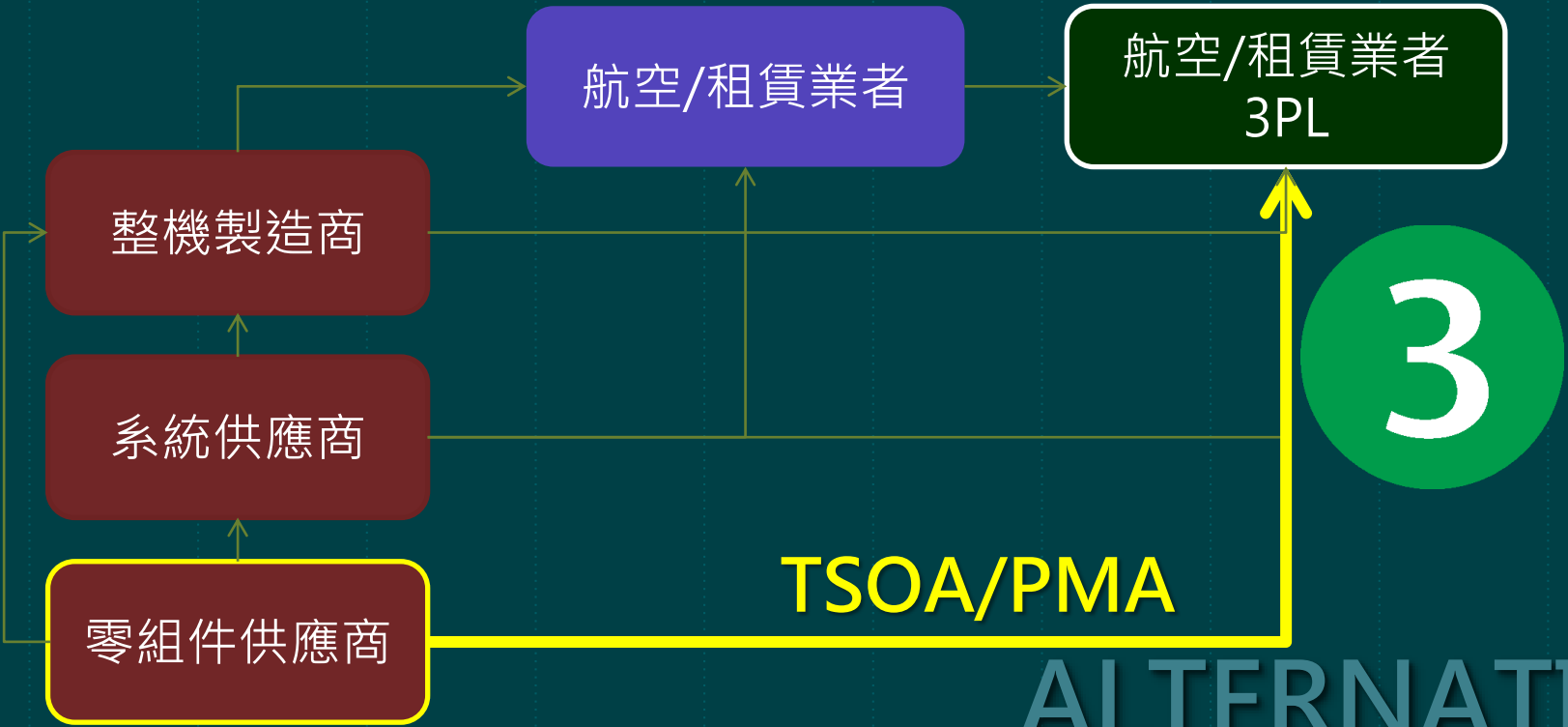
價值鏈
整合

ANALYSIS

從航太產業價值鏈 探討解決方案



適航法規
Airworthiness Regulation



TSOA：技術標準件核准書
(Technical Standard Order Approval)

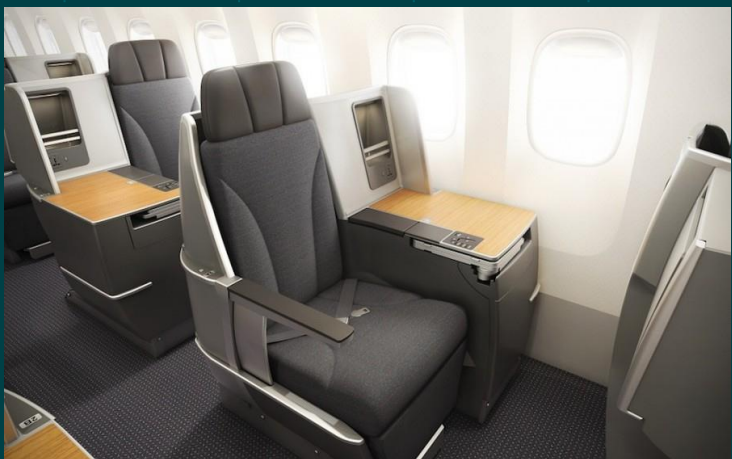
PMA：零組件製造核准書
(Parts Manufacturer Approval)

Aug.-18 2017

航空品質系統及產品驗證研討會
我國適航驗證體系介紹(0940-1000)

TSOA/PMA

因法規變更而形成新的市場商機



1995
16G seat



2001
Cockpit door



2020
ADS-B

BENEFIT

追逐任何低成本的生產
基地已失靈！



CONCLUSION

1. 研究報告：考量我國國情情況下取得技術標準件暨零組件製造者核准書之最佳策略初探，航太公會，2017。

連結：

http://www.taia.org.tw/news_d.asp?navno=2&secno=215&newsno=1150

2. 簡報：我國適航驗證體系介紹，2017航空品保驗證研討會，2017

REFERENCE

敬請

指教

E-mail: taia@hibox.hinet.net
Webaide: www.taia.org.tw
Tel: 886-2-2562-5385



林仲璋 博士
產業發展組 組長

台灣航太工業同業公會

10442 台北市中山區長安東路一段18號8樓810室



電話：(02) 2562-5385
手機：0939-211-393
e-mail：mansteinlin@gmail.com
<http://www.taia.org.tw>
統編：9200 1982

