



第八屆第十次理監事會議
會議記錄

台灣區航太工業同業公會

中華民國 107 年 6 月 8 日

會議程序暨配當表

時間	內容	地點	主持人
1430-1435	主席致詞	駐龍精密 機械股份 有限公司 二廠	理事長
1435-1530	專題演講-航太產業未來三十年機遇與挑戰-國機國造計畫與我航太產業發展 演講人： 中科院航研所齊立平所長		
1530-1615	會務及財務相關報告		理事長
1615-1630	提案討論		理事長
1630-1645	臨時動議		理事長
1745-1730	駐龍公司簡報及參觀		理事長
1800-2100	晚宴(駐龍王昆生董事長邀宴)		蟬之屋海鮮餐廳(高雄市新興區民生一路93號)

台灣區航太工業同業公會第八屆第十次理監事會議記錄

時 間：107 年 6 月 8 日(星期五)下午 14 時 30 分整

地 點：駐龍精密機械股份有限公司二廠舉行

(高雄市仁武區竹楠路 33 巷 5 號)

出(列)席：

一、本會理事應到 20 席(請假 7 席、實到 13 席)

二、本會監事應到 5 席(實到 4 席)

三、主 席：廖理事長榮鑫

四、紀 錄：閻鐵麟總幹事

壹、報告事項

一、會務工作報告。

二、財務報告。

貳、提案討論

一、新進會員審議(共三案)。

參、臨時動議

肆、散會

壹、報告事項

公會會員現況：

截至 107.5.15 日為止，本會現共有團體會員 113 家，其中正式會員 92 家（一級會員 30 家，二級會員 7 家，三級會員 8 家，四級會員 12 家，五級會員 35 家）、贊助會員 21 家。

一、會務工作報告

（一）民用航空法增訂遙控無人機專章

1. 本會於 107 年透過全國工業總會及航空產業小組向政府建議訂定無人機相關法規事宜，立法院已於 4 月 3 日三讀通過《民用航空法》部分條文修正案，增訂「遙控無人機」專章，首度將無人機納入管理。凡重量 250 公克以上無人機都必須登記註冊，操作人亦須通過測驗取得操作證後才可使用。相關管理規則之訂定，將由交通部定之並公布執行。

（二）本會專案研究

1. 6 月 30 日前完成蒐集國內民航業者現行使用 TSO、FAA PMA 或 EASA EPA 件使用之品項及數量清單，並分析適合本會會員切入研發之適當品項。
2. 9 月 30 日前視本會會員意願，協調民航局(標準組)針對有意願投入 TSO/PMA/EPA 品項之會員開設與產品認證之有關在職訓練(OJT)課程。

3. 107 年底前由本會與我國航空運輸業者研訂後續產品切入暨供應事宜。

(三) 國際參訪及航展事宜

1. 2018 星加坡航展

(1) 星加坡航展已於 2 月 6-9 日舉行完畢，本會會員漢翔航空、中科院與台翔等公司均自行組團參觀。

(2) 本會也在參訪期間假外貿協會駐新加坡辦公室(台灣貿易中心)與菲律賓航太公會(Aerospace Industry Association of Philippines)簽署合作備忘錄(附件一)。

(3) 會展中我方亦參觀馬來西亞航太公會(MAIA)展區，協商 107 年雙方交流合作項目，亦促成中科院與 MAIA 之交流。MAIA 另於 3 月率團參訪中科院在馬來西亞國防展的展場。我方也邀請 MAIA 參加今年 12 月航太產業論壇。

2. 南澳國防產業參訪

(1) 公會於 3 月 6-8 日與台灣國防產業發展協會組團參訪澳洲南澳省國防相關產業。公會會員漢翔航空維修航電處劉處長、中科院馬副院長及中科院太空計畫韓主持人參加；另外國防產業協會秘書長朱旭明召集造船及資訊安全等企業共計 12 人組成台灣代表團。訪團在南澳期間，我國駐澳常以立大使以及科技組長彭雙俊博士全程陪同。全團活動集中於南澳首府阿得雷德(Adelaide)。

(2) 3月6日與南澳省國防產業部(Defence, SA)進行對話，由該部首席執行官 Richard Price 主持。訪團聽取該部門各項簡報(需要簡報者可向公會索取)，同時也向澳方介紹我國太空，航太，資安，與造船產業現況，並進行討論。雙方研討取得共識如下：

- A. 雙方在民用太空方面有合作可能性，可透過澳洲聯邦政府國際太空合作計畫管道參與。
- B. 航太方面可藉澳洲皇家空軍在未來十年將汰除所有 P-3 巡邏機之機會，先建立相關維修能量與經驗之交流管道，後續透過產業合作轉移相關能量。
- C. 資安方面合作空間更合廣泛，除建立雙方構聯管道，後續將進行互訪交流。
- D. 在造船方面，澳方最大船廠 ASC 對我方船舶中心的設計能量頗感興趣，願意進行進一步交流。

(3) 因此，雙方後續交流實為台澳產業合作之關鍵。訪團返國後南澳省進行議會選舉，由原反對黨自由黨勝選，南澳新政府勢必將從新檢討雙方產業交流政策，如南澳新政府循往例率產業代表團於今年底來訪，即顯示雙方交流與合作可持續進行。目前觀察原 Defence SA 主要官員仍均在位，預判南澳與我國產業交流政策應會持續推動。

(4) 訪團於 7-8 兩日參訪 Tonsley 創新產業園區、阿得雷德大學、南澳國防產業聯盟(Defense Teaming

Center)、以及南澳州立大學通信研究所。Tonsley 為南澳政府新設的產業園區，佔地 61 公畝，原為三菱汽車製造廠。該園區與我國科學園區相似，但園區內設有大學(Flinders University)與職業訓練中心(TAFE SA)提供園區企業高級研發人才以及基礎訓練人力。是一個產官學研整合一體產業發展環境。訪團在園區內參觀了智慧製造教學，自動駕駛汽車，系統整合，可移動 X 光機等製造商。

(5) 阿得雷德大學每年獲得政府及企業委託研究經費約 2.5 億澳元(大部分為國防相關研究)。該校光子物理及先進感測研究所(IPAS)幾乎佔用了二分之一預算，算是該校最具潛力的研究單位，我參訪人員均印象深刻。比較我國在利用大學研究資源從事國防科研方面，實相形見絀。

(6) 國防產業聯盟與南澳大學通訊研究所都位於 Mawson Lake 科技園區，也是一個學術單位與產業聚集在一起的實例。南澳大學通訊研究所參與國防部許多計畫，如聯邦衛星計畫(FedSat)，Jindalee 雷達網路等。國防產業聯盟(Defence Teaming Centre)與公會組織及功能相似，協助產業與政府間之溝通與聯繫，確保國防產業發展支持澳洲國防自主政策(Sovereign defense industrial capability)。澳洲未來主要國防政策在於建造潛艦 12 艘(已與法國 DNCS 簽約)，巡防艦 9 艘(今年

內決標)，近岸巡邏艦 12 至 20 艘等相關計畫，幾乎均在南澳省建造，同時也在南澳將設立造艦學院。

(7) 訪團此行也參訪 APC Technology, MG Engineering, 以及 Cobham 三家國防廠商。APC Technology 提供客製化電算機以及電子控制套裝解決方案，參訪時見到該公司為 Colins 潛艦某電子系統提升功能。MG 公司為一小型造船廠，該廠僅 25 名員工，正在建造一 500 噸級鐵殼漁船。但該廠也參加澳海軍驅逐艦建造計畫 (Hobart 級驅逐艦主桅杆部分)，足見政府扶植造船產業，確保相關產業的全面參與的決心。Cobham 為一航空事業服務公司，提供飛機維修，飛機改裝，飛行服務，飛行相關訓練，空中海洋偵蒐等服務，具有飛行員，空服員，維修技術員，工程師等千餘人。該公司獲有邊界防衛部隊(ABF，相當於我國的海巡署)長期合約，使用 Dash-8 型飛機，執行海洋偵搜任務。等於是另一種型式的公務釋商委外做法。

3. 2018 「歐洲航空內裝展(Aircraft Interiors Expo 2018)」

歐洲航空內裝展於 4 月 10 日至 12 日在德國漢堡舉行完畢。公會與漢翔航空、員全科技、台灣懷霖工業以及開元設計公司聯合以台灣館名義參展。今年漢翔公司首次展出經濟客艙座椅，會展期間獲得相當矚目。此一發展也成功整合我國航太內裝產業之供應鏈。(成果報告如附件二)

4. 2018 年第一次台美國防工業會議

首次在台舉辦的「台美國防產業論壇」順利於 5 月 8 日在高雄舉行完畢。本次會議由國防產業發展協會與美台商會共同主辦，公會擔任規劃諮詢的角色參與活動規劃。原規劃以媒合雙方需求與合作為主軸，但最後仍維持在美國會議的模式舉行。此次參與美方國防廠家包含洛馬，雷神，貝宜系統，RC，Cubic，Elbit，GD 等十餘人。依規劃明年仍會持續舉辦，本會仍將持續建議以媒合雙方需求為會議主軸，要加速雙方產業實質合作，爭取本會會員最大利益。

5. 2018 菲律賓 AEROMART 訪團

公會於 6 月 4-5 兩日參加在菲律賓克拉克首次舉辦的 AEROMART Summit, Clark。會議模式是結合產業論壇以及商務洽談 (B to B) 的一種國際航太盛會。此次有來自全球 80 餘家航太廠商參加。對於航太中小製造維修業，是一種相對於參與大型航展更為經濟與直接的航太國際商務鏈結活動。此次活動獲菲國貿工部支持，有五位政府官員在第一場次擔任專題主講人，也包含菲國空軍後勤副指揮官 BG Fernyl Buca。另外空巴與日本 JAMCO 也於論壇中報告與菲律賓航太產業合作的狀況。比較菲律賓與我國航太產業，相信如此類活動能在台舉辦，將對我產業發展更有助益。本會正與主辦單位 BCI Aerospace 協商明年在我國舉辦事宜。

6. 後續參訪活動

未來公會參與之國際活動，計有：

- (1) 經濟部國貿局組團參與的選擇美國會展(華府，SelectUSA，6月19-22日)；
- (2) 英國法茵堡航展(法茵堡，7月16-20日)；
- (3) 德國測量展(法蘭克福，10月16-18日)；
- (4) 2018第2次美台國防工業會議(10月底，普林斯頓)；
- (5) 日本航展(東京，11月28-30日)。

以上歡迎本會會員向公會報名共襄盛舉。

(四) 未來工作事項

1. 預於9月召開本屆第11次理監事會，審查第九屆會員代表大會名冊，以及相關報告資料。11月8日舉行第九屆會員代表大會，選舉新任理監事，以及召開第九屆第一次理監事會。
2. 12月6-7兩日舉辦第四屆航太產業暨政策論壇(議程如附件三)。

二、財務報告：

本會 107 年度經費至 5 月 15 日止，累計上期(106 年)結轉 612 萬 6,580 元，收入新台幣 387 萬 8,084 元整，經費支出新台幣 575 萬 2,246 元整，收支相抵結餘新台幣 425 萬 2,418 元整。請詳見：

附表一：107 年現金收支表。

附表二：107 現金出納表。

附表三：107 財產清冊。

決議：以上報告均知悉

貳、提案討論：

一、新進會員審議案(計 3 案)

(一)原資系統整合股份有限公司申請加入本會，提請審議。

說明：

公司名稱	原資系統整合股份有限公司		
地 址	台中市北屯區昌平路二段 50-6 巷 2 弄 27-2 號		
負 責 人	林佳郁	職 稱	董事長
資 本 額	NTD 2,000,000 元	品保標準	
員 工 數	5 人		
產 品	無人機飛行載具系統、無人機飛行載具行業應用、專業空拍服務、無人機數據處理和分析、高精度定位 PTK/PPK 系統		
備 註	經審查該公司贊同本公會宗旨，符合本會章程第二十二條規定，建請理事會同意其加入本會為贊助會員。		

辦法：提請理監事會審議通過，並報請內政部核備後通知入會。

決議：照案通過。

(二)燁鋒輕合金股份有限公司申請加入本會，提請審議。

說明：

公司名稱	燁鋒輕合金股份有限公司		
地 址	327 桃園市新屋區東勢 2 鄰 12-10 號		
負 責 人	劉光輝	職 稱	董事長
資 本 額	NTD 600,000,000 元	品保標準	NADCAP,AS9100,DNV,ABS,IS9100,ISO14001
員 工 數	150 人		
產 品	鋁擠型、鋁管、鋁板、鋁棒、鋁盤元		
備 註	經審查該公司資格符合本會章程第十條及第十一條入會規定，建請理事會同意其入會，依第十三條規定為第一級會員，推派會員代表五人。		

辦法：提請理監事會審議通過，並報請內政部核備後通知入會。

決議：照案通過。

(三)油欣精機股份有限公司申請加入本會，提請審議。

說明：

公司名稱	油欣精機股份有限公司		
地 址	327 桃園市楊梅區秀才路 538 號		
負 責 人	傅盛烘	職 稱	董事長
資 本 額	NTD 300,000,000 元	品保標準	
員 工 數	80 人		
產 品	CNC 立式車床		
備 註	經審查該公司資格符合本會章程第十條及第十一條入會規定，建請理事會同意其入會，依第十三條規定為第一級會員，推派會員代表五人。		

辦法：提請理監事會審議通過，並報請內政部核備後通知入會。

決議：照案通過。

附表一：107年現金收支表


 台灣區航運同業公會
 現金收支表

中華民國一〇七年一月一日至一〇七年五月十五日止

單位：新台幣元

科 目			小計	合計	說 明
款	項	目			
		106年度結轉		6,126,580	
1		收入	3,878,084	3,878,084	
	1	入會費	180,000		
	2	常年會費	1,818,085		
	3	專案計畫收入	1,879,999		
	1	專案計畫及委託收入	1,879,999		
	9	其他收入	0		
2		支出	5,752,246	5,752,246	
	1	人事費	750,799		
	1	員工薪給	645,000		
	2	兼職人員車馬費	40,000		
	7	其他人事費	65,799		
	2	辦公費	375,594		
	1	文具、書報、雜誌費	2,032		
	2	印刷費	1,340		
	3	水電燃料費	0		
	4	旅運費	287,344		
	5	郵電費	20,609		
	8	修繕維護費	0		
	10	公共關係費	3,000		
	12	其他辦公費	61,269		
	3	業務費	2,266,394		
	1	會議費	18,500		
	3	業務推廣費	225,140		
	4	專案計畫支出	2,022,754		
	6	繳納上級團體會費	0		
	7	繳納其他團體會費			
	12	提撥基金	2,359,459		
3		本期餘絀		4,252,418	

說明：提撥基金(含補提105年度-1,946,683元及106年度-412,776元，合計2,359,459元)

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：



附表二：107年現金出納表


 台灣區航 業公會
 現 金 出 納 表

中華民國一〇七年一月一日至一〇七年五月十五日止

單位:新台幣元

收 入		支 出	
科目名稱	金 額	科目名稱	金 額
上期結存	6,126,580	本期支出	3,392,787
本期收入	3,878,084	本期結存	6,611,877
合 計	10,004,664	合 計	10,004,664

※銀行存款：6,514,183元

※庫存現金：97,694元

合計：6,611,877元

1.航太公會:4,252,418元(其中現金97,694元及銀行存款4,154,724元)

2.航太公會-提撥基金:2,359,459元

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：



附表三：107年財產清冊


 台灣區航運同業公會

中華民國107年5月15日

編號	財產科目	名稱	購置日期	單位	數量	金額	存放地點	說明
001	事務器械設備	事務櫃	89年	組	4	4,900	辦公室	
002	事務器械設備	辦公桌椅	89年	批	1	26,250	辦公室	
003	事務器械設備	傳真機	90年	台	1	8,500	辦公室	
004	事務器械設備	優美傢俱	93.08.05	批	1	223,000	辦公室	
005	事務器械設備	冰箱	93.08.05	台	1	9,000	辦公室	
006	事務器械設備	電話設備	100年	批	1	11,813	辦公室	3具電話機及一小總機
007	事務器械設備	電腦	104.05.20	部	1	35,490	辦公室	
008	事務器械設備	辦公椅	104.06.12	張	1	6,300	辦公室	
009	事務器械設備	雷射多功能彩色事務機	106.09.18	台	1	12,320	辦公室	
010	事務器械設備	ACER 14吋筆電	107.01.25	台	1	36,900	辦公室	
合計						374,473		

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：



與菲律賓航太公會(Aerospace Industry Association of Philippines)簽署合作備忘錄

Memorandum of Understanding

This MEMORANDUM is made on 7th of February 2018

Between

The Aerospace Industry Association Philippines ("AIAP") with an address at 2nd Floor, Industry & Association Wing, Metals Industry Research & Development Center Compound, Bicutan, Taguig City, of the one part;

And The Taiwan Aerospace Industry Association (TAIA) with an address at Suite 810, 8th Floor, 18 Chang-An East Road, Section 1, Chung-San District, Taipei City, Taiwan, of the other part.

(AIAP and TAIA are collectively referred to as the "Parties", and each shall individually be referred to as the "Party")

WHEREAS:

- (A) The Parties wish to promote a sustainable framework for present and future partnerships and cooperative action between the aerospace industry in Philippines and the aerospace industry in Taiwan;
- (B) The Parties aim to expand aerospace trade, through stronger economic and industrial cooperation, between the Philippines and Taiwan, and toward export customers; and
- (C) In furtherance thereof, the Parties have agreed to enter into this Memorandum to record their basic understanding for the purposes herein contemplated.

The Parties hereby agree as follows:

1. The Parties wish to create a mutual awareness among the members of each Party, on the capabilities and business opportunities of interest to the members of the Parties. This may be achieved through information exchanges, co-hosting of Conference, seminars, business – to – business meetings, other networking opportunities as well as the facilitation of interaction with visiting aerospace business, academic or government delegations.
2. The Parties wish to pursue the co-sharing of industry and market development knowledge / intelligence through an exchange of published information through the diverse media used by the Parties and/or the Parties' respective members.
3. The Parties wish to facilitate the exchange of information on international regulatory policies and on specific certification issues that may affect the Parties' respective members.
4. The Parties may also pursue other subjects of mutual interest as may arise from time to time.
5. Each Party will bear its own costs in connection with this Memorandum.

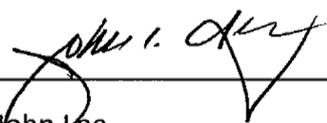
6. Each Party shall ensure that any confidential information received from the other Party remains confidential. There shall be no disclosure of any confidential information to any third party, by either Party. In the event any Party's respective members should have a desire to have access to this confidential information, the Party having received such confidential information may only disclose the same to its members in the event of (i) the receiving Party having first received the disclosing Party's written consent to do so; and (ii) the receiving Party having obtained a written undertaking from its members, to treat this confidential information as confidential, and that the members will not disclose the confidential information to any other party.
7. Each Party acknowledges that it has no authority to bind or commit the other Party to any contractual liability except as may otherwise be agreed in writing. There is no intention to form, or for the relationship between the Parties to be construed, as a partnership.
8. This Memorandum is valid from the date hereof, unless terminated by either Party.

This memorandum of understanding may be amended or terminated subject to the agreement of both Parties.

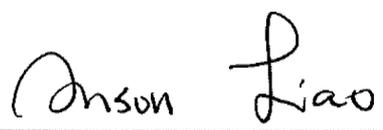
Signed on 7th June, 2018, in Singapore, in two original counterparts for each party.

Aerospace Industry Association of the
Philippines (AIAP)

Taiwan Aerospace Industry Association
(TAIA)



John Lee
Chairman



Anson Liao
Chairman

附件二

成果報告書

台灣區航太工業同業公會

提報日期：107年5月9日

計畫名稱	2018 歐洲航空內裝展
計畫執行期間	107年4月10日至107年4月12日共3日
計畫執行地點	德國漢堡
補助總額	新台幣105萬元
活動紀要	
<p>一、2018「漢堡歐洲航空內裝展」今年是第18次舉辦，為全球規模最大專業航空內裝展，展期自4月10日至12日。本次展覽計有超過550家單位參展，展出各類航空內裝和機上娛樂與服務系統等最新產品，全球各航空公司及相關專業廠商高階主管與專業人士超過16,000人與會。</p> <p>二、本次航太公會組成台灣館參展是五年來規模最大的一次。參展廠家包含漢翔航空、台灣懷霖、員全及開元美術印刷等4家公司。展示航空座椅、內裝及電子用品塑膠組件、客製化板金小零件，以及航空餐飲娛樂用品等產品，吸引眾多參觀與參展者洽詢。</p> <p>三、展出期間成功吸引各廠家注意，有效提昇台灣航太產業之能見度，也獲得政府相關單位的肯定與支持，包括經濟部工業局航空小組、杜塞道夫台灣貿易中心、經濟部駐德國辦事處等單位長官蒞臨展場指導。</p> <p>四、洽談成果概述如下：</p> <ol style="list-style-type: none">1. 漢翔公司展示已獲得國內民航局頒發技術標準件核准書(TSOA)的經濟艙航空座椅以及全新開發的座椅各兩組，獲得參觀與參展者大量之詢問。2. 漢翔公司於展覽期間安排了40餘公司（包含Airbus, Boeing, Bombardier, 中華航空、星宇航空...等）前來台灣館參觀展出的經濟艙座椅，並進行商務洽談與交流，收集對漢翔座椅評價與市場資訊，尋找合作夥伴，建立與潛在客戶之高階交流管道與情誼。3. 台灣懷霖將航太客製化板金小零件於展覽上展示，期能開拓航空內裝市場，此行除與國際大廠建立聯繫管道爭取商機外，並與客戶討論了多項具體合作事項。4. 員全為塑膠件供應商，在展場也有客戶詢問塑膠射出與模具製造，並期待與員全合作。3天之展出 共有21組客戶留下聯繫方式。預判近一半以上有很大的合作機會。展覽期間國際內裝大廠Zodiac派遣工程師來訪，並討論零件製作。員全台灣總部也同步提供報價，期望能順利進行合作。另外	

Airbus、新加坡航空，與漢莎航空的零件維修公司也來詢問塑膠零件的開發，由此可看出航空的塑膠件仍是市場相當搶手的項目，參考展覽期間各公司來洽詢的事項，以員全公司的模具與射出的實力，對於未來市場的開拓更具信心。

5. 開元美術印刷，專門從事撲克牌以及塑膠餐具的製造生產已達數十年歷史。並以自由品牌在市場上建立良好口碑並得到使用者的一致肯定，該公司產品已獲得我國長榮航空使用，並秉持最佳品質與服務態度及不斷創新理念以滿足客戶的任何需求。此次展出許多航空客艙餐飲服務之餐具與用品，獲得許多參觀者佇足詢問。

五、商情收集：

- (一) Airbus與法國 Zodiac Aerospace 合作發展飛機「低艙模組(乘客臥鋪、會議室等)」，計劃自2020年起，先在A330機體增加臥鋪選項，也正在研究安裝到 A350 XWB 客機的可能性，讓乘客在長途旅行也能獲得舒適休息。
- (二) Airbus為有效利用客艙佈局，日前推動A380 Cabin-Flex靈活客艙的新選項，與現有A380佈局相比，最多可新增11個豪華經濟艙座位或7個商務艙座位。
- (三) Boeing與全球最大汽車座椅製造商Adient的合資公司Adient Aerospace 展出兩款商務艙座椅概念設計產品；其中一款構型命名為"Ascend"，為一組四人座用於廣體客機的平躺商務艙座椅，僅開放給經挑選受邀的潛在客戶參觀，另一款構型則為單座的商務艙座椅，其命名尚未對外公開。
- (四) Rockwell Collins (RC)於4/10宣布其為窄體客機開發的新型豪華電動商務艙座椅—Air Rest™已為阿曼航空(Oman Air)選用，將導入其已開始接收的30架B737 MAX 8機隊(預計至2022年交機完畢)，每架機將設置12個商務艙座位，為採用該座椅於窄體客機的首家航空公司，亦為RC將其廣體客機座椅技術和舒適帶入窄體客機座椅的展現。
- (五) ST Aerospace Aircraft Seats於今年漢堡飛機內裝展展出其中程經濟艙座椅—SPACElite，並宣布已獲得亞洲某航空公司訂單為起始客戶，將為其A320機隊換裝新座椅，預計在今年第三季開始交貨，飛機架量不詳。

成果統計

1. 參與廠商家數：國內參展4家。
2. 展出面積：69平方公尺。
3. 參觀人數：約2,000人次，洽商買主約80家廠商。
4. 現場成交金額：0
5. 預估後續一年內交易金額：335,000美元。

檢討與建議

一、本次參與漢堡內裝展，在經濟部國貿局的指導下，再次與國內航太廠商，

共同赴歐洲進行航空內裝市場開拓工作事宜，此行最大收穫在於與國外大廠建立商機聯繫管道，以及討論多項具體合作事項，預判未來合作機會很多。

二、本次參展係我國首次在國上展出航空座椅產品，展場上在國際知名座椅大廠強敵環伺下，兩相比較顯露我國航空產業目前在內裝市場之開發與拓展仍有很大空間。建議未來座椅發展前，務必聘請有實務經驗之顧問協助蒐集各家公司之產品特色與比較後擬定相關座椅發展策略，再依策略訂出產品特色及功能，期能滿足市場的期待，提高顧客採購意願。

三、全球各航空公司對新機的需求持續旺盛，以亞洲新興市場為最大，預估未來5年全球新客機超過13,000架，其中3/4是窄體客機，波音及空中巴士皆全力提升產能，相關機構零件廠商亦全力搶食訂單。因此，漢翔航空的經濟艙座椅的未來市場非常樂觀，但也必須持續精進。今年中國大陸湖北嘉泰公司及新加坡ST Aerospace Aircraft Seats的參展座椅比過去明顯進步，在目前航空座椅競爭激烈的環境之下，我們須加強工程人員的持續學習、觀摩及聘請歐美顧問協助等作為，方能迎頭趕上。

四、在航空座椅的發展上，我國目前相關業者已經建立了完整的產業供應鏈。此次漢翔展出的座椅就有十餘家零組件供應商，例如本次一同參展的台灣懷霖與員全，均具有新品零件製造以及維修品零件製造之認證。考量未來國內整體航太內裝產業之成功發展，建議應首先爭取台灣航空公司訂單，在獲得實績後，才能更有效的在國際市場行銷。因此，儘管航空座椅未來商機無限，但是要成功打入國際市場仍須政府幫忙。