

中華民國 108 年 12 月 6 日



台灣區航太工業同業公會

第九屆第二次
會員代表大會報告資料

會址：台北市 104 長安東路 1 段 18 號 8 樓 810 室

電話：02-25625385 傳真：02-25627178

目 錄

壹、 會務報告	1-24
貳、 財務報告	24
參、 監察報告	25
肆、 討論提案	26
附件	
一、 108 年現金收支表	27
二、 108 年現金出納表	28
三、 108 年財產清冊	29
四、 107 年度工作報告	30-41
五、 107 年度現金收支表	42
六、 107 年度現金出納表	43
七、 107 年度財產清冊	44
八、 107 年度資產負債表	45
九、 107 年度收支決算表	46
十、 107 年度基金收支表	47
十一、 109 年度工作計畫	48-49
十二、 109 年度收支預算表	50
十三、 106 年資產負債表	51
十四、 106 年度基金收支表	52

壹、會務報告：

一、公會現況：

截至108.10.31日為止，本會現共有團體會員117家，其中正式會員94家(一級會員30家，二級會員6家，三級會員11家，四級會員11家，五級會員36家)、贊助會員23家。(詳如大會手冊附件二)，業已清查核對、整理完畢，並編造第九屆第二次會員代表大會會員代表名冊(詳如大會手冊附件三)，會員代表共計264員。會務辦公室會址位於台北市長安東路一段18號8樓810室。人員編制為總幹事一人，兼任研究人員一人，兼任執行秘書一人、兼任秘書一人(無給職)，兼任會計一人(無給職)。

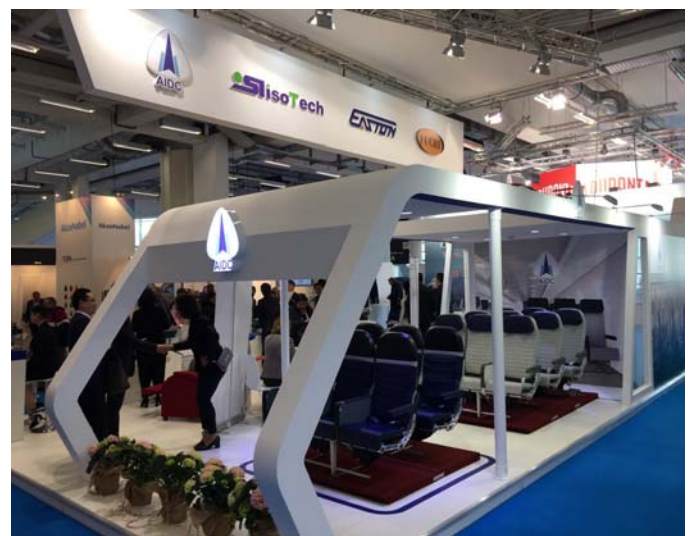
二、業務報告：

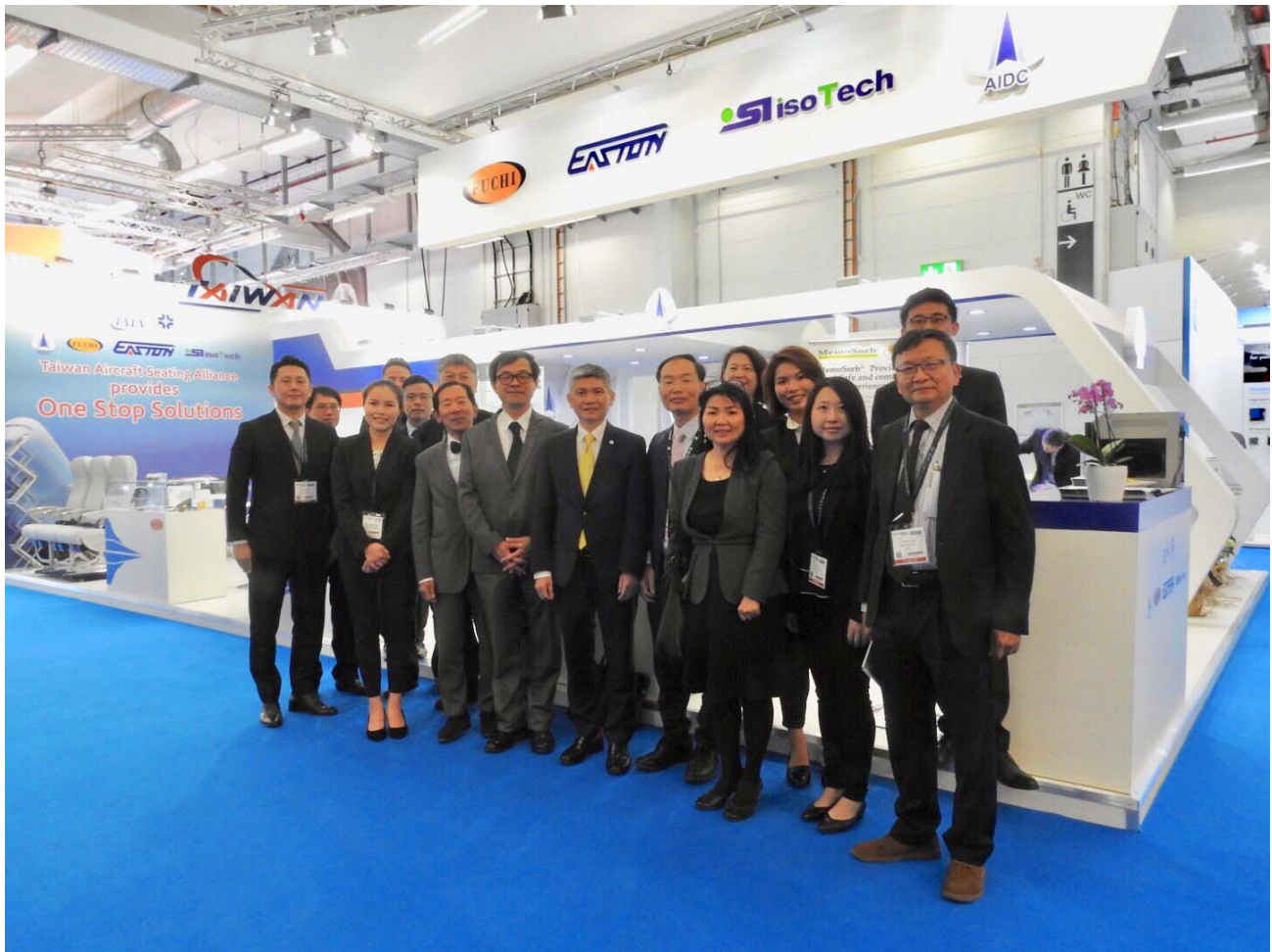
(一)108年參加國內外會展成果

1. 歐洲航空內裝展(Aircraft Interior Exposition, AIX 2019)

歐洲航空內裝展於四月2-4日於德國漢堡舉行，本會漢翔航空、福基創新材料、藝術達科技材料、鈺太精密工業等四家會員以台灣館形式參展。漢堡航空內裝展為全球規模最大的專業航空內裝展，今(2019)年為第20屆舉辦，本次航空內裝展超過550家公司或機構參展，展出各類航空內裝和機上娛樂與服務系統的最新產品，全球各航空公司及相關專業廠商之高階主管與專業人士超過18,000人與會。Boeing與Airbus預測未來20年交機量達37,000架以上，航空公司平均每4~8年會進行改艙及更

換座椅，改艙座椅需求為新飛機的1.5倍，預計將有接近2,000萬張座椅的需求。2018年全球商用航空座椅整體市場產值超過80億美元，依據MarketsandMarkets機構的市場預測，未來航空座椅市場將以每年7.25%成長，預估至2025年將達到100億美元規模。此次展覽以國產首張符合16G規範與防火防煙等嚴格的航太認證測試的航空座椅為主，其中福基產製航空座椅特殊椅布、鈺太產製座椅塑膠零組件、藝術達產製高科技座椅耐燃透氣衡溫棉，漢翔負責航空座椅結構及整合，是首次以完整供應鏈模式出展。





2. 台美國防工業論壇(Taiwan-US Defense Industry Forum)

第二屆「台美國防工業論壇」於五月8-9日於中科院龍園舉行。論壇目的在於媒合我國國防相關產業與美國國防合約商的合作與供應鏈之鏈結。本次會議採邀請參加方式(Invitation only)舉行，同時也不接待媒體。參加本次會議的美國廠商包含Lockheed Martin、Raytheon、BAE Systems、NGC、Honeywell、Collins Aerospace、Cubic、SNC、AMS Group等。雙方會議期間討論熱烈，針對我產業如何成為美國國防產業供應鏈之議題雙方已形成共識，認為是創造雙贏之舉。具體執行建議包含：

- (1)透過對美軍事採購，協商在地產製造組裝，並爭取建立售後服務能量(After Market Services)。
- (2)參與美方研發計畫，爭取分配一定比例系統件製造機會。
- (3)我方產製之系統或次系統件，交由美國國防合約商代為整合、包裝及行銷。

惟美方也提醒，我產業在成為美國防產業供應鏈之前，除須具備研發、製造、品管等基本能力之認證之外，也要在安全維護(人安、資安、物安)，法遵責任義務(Compliance and Due Diligence)等領域做好準備。本次會議首次安排商務洽談，但因規劃時間短絀，致使執行上不如預期。明年活動須及早準備規劃。



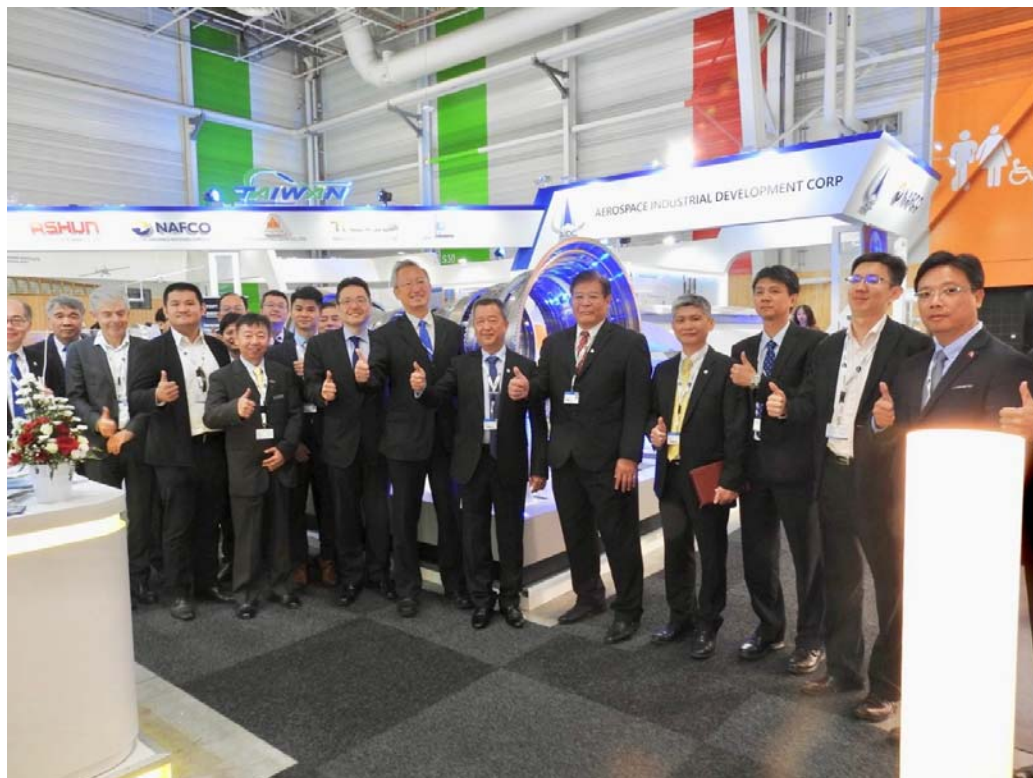


3. 2019巴黎航展(PAS 2019)

本展是航太產業最重要航展之一，展覽規模最大、參加廠商最多、歷史最為悠久(首屆於1911年舉行，已超過百年歷史)。今年參展廠商來自49個國家，超過2400家，其中有150家新創航太公司參展，使用展區125,000平方公尺，現場展示各式飛機140架。觀展人數超過315,000人，包含來自90餘國的305個訪團，顯示航太產業蓬勃之發展，以及航太產業對未來商機的信心。依據航展前美國波音公司公布的未來20年航太市場需求(CMO 2019-2038)顯示，未來20年新機需求有44,000架，其中單走道客機需求超過70%。航空製造業商機6.8兆美元，航空維修後勤等服務業商機有9.1兆美元。今年為第53屆巴黎航展，本會循往例組成台灣館參加。包含漢翔航空、國家中山科學研究院、敏鈞精密、東台集團、豐達科技、油順精密等6個單位參加。此次參展各單位均收穫豐富，展覽期間與既有及潛在客戶進行商務洽談，開拓業務範圍，並也在展場上收集最新市場訊息，做為未來航太產業營運的參考。尤其是漢翔航空簽署了三項採購合約，擴展了漢翔航空國際合作領域。另外，本會也首次與法國航太公會(GIFAS)在巴黎航展中進行交流對話，是本會自2015年參加巴黎航展以來，首次與航展主辦單位法國航太公會進行雙邊交流對話活動；這次交流

主要是透過駐巴黎代表處與經濟部國貿局、外貿協會等單位協助航太公會協調聯繫共同促成。雙方交流約有40餘人參加，本會漢翔航空、國家中山科學研究院、敏鈞精密、東台集團等，均在會議中簡報各自公司能量以及主要產品；法方航太廠商AeroTech、Aquarese、NYCO、Thales、Trescal等公司代表與台灣參加人員積極互動，現場氣氛良好。另外法國航太公會也主動宣布規劃籌組航太產業訪問團於10月赴台灣參訪，進行雙方更進一步交流合作；本會也表達高度歡迎，並允諾給予最大協助，確保法方參訪成果豐碩。本次巴黎航展明確地展現了全球航太產業發展趨勢。特別是以節能減碳為訴求的電動及油電或混合飛機，成為媒體報導焦點之一。例如以色列的航太新創公司 Eviation Aircraft 推出一款電動飛機，使用鋰電池帶動三具螺旋槳，可以以每小時500英里的速度飛行650英里。另外引人注目的是，下一代戰機的發展，包含德法兩國合作的隱形戰機(FCAS)，土耳其的第五代戰機(TFX) 均以全尺寸模型展出。當然此次航展中最受關注的仍然是波音與空巴在民航機銷售上的競爭與比較。波音受B737MAX兩次空難的影響，自今年三月起訂單即不見起色。所幸，此次航展英國航空集團IAG，宣布了採購200架B737MAX的意圖，算是展現了對波音公司B737MAX未來獲得適航許可的信心。但是與空巴相較，波音的訂單仍是落後許多。展覽

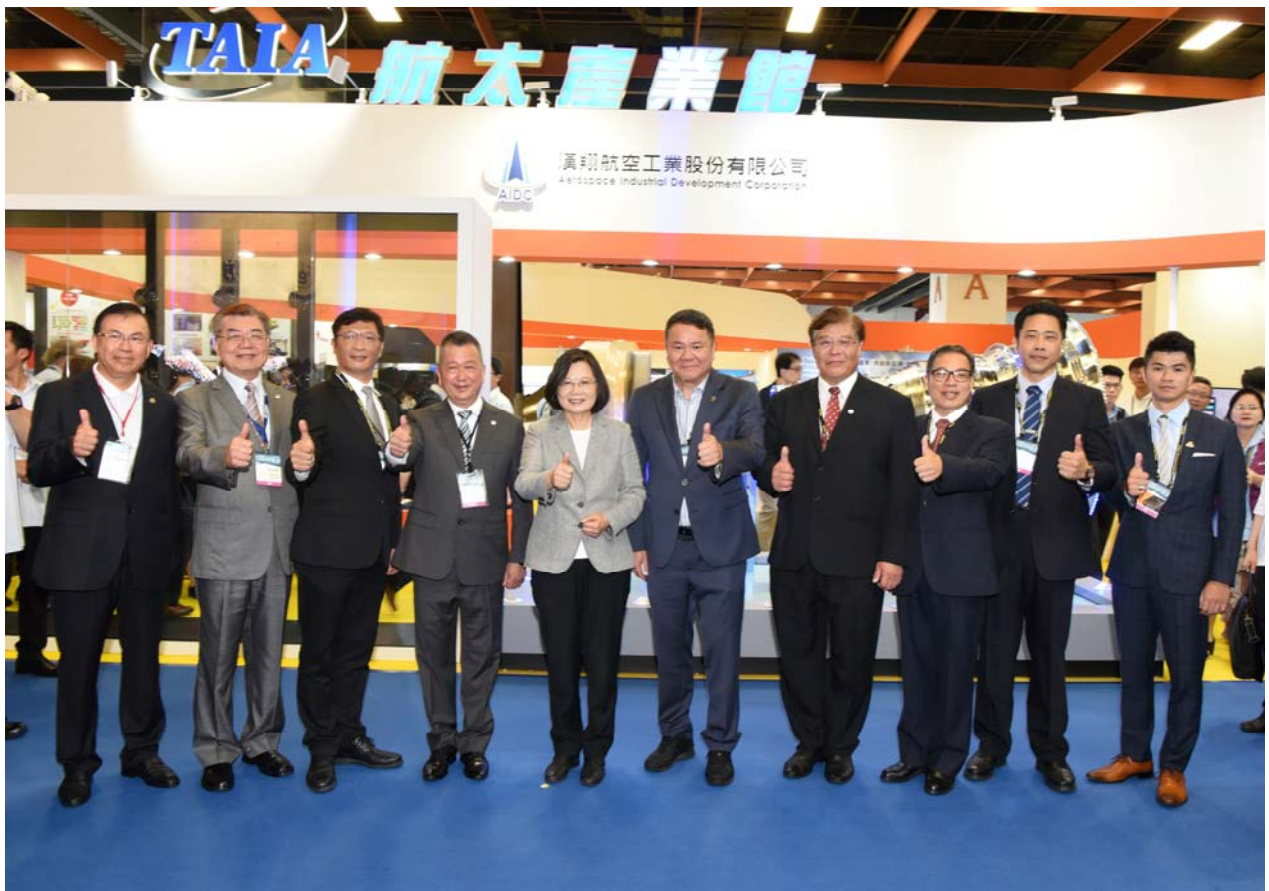
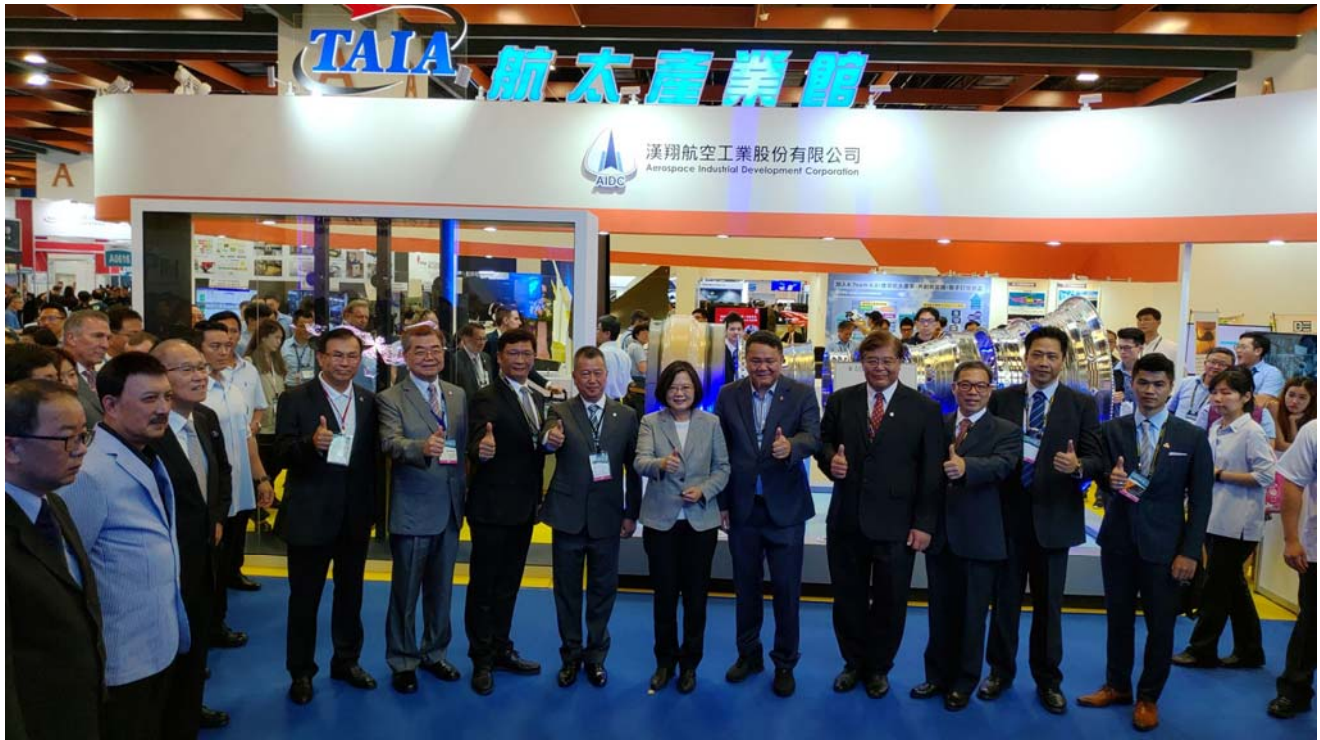
期間也獲得吳志中大使及我駐法國代表處相關人員蒞臨展場慰勉工作同仁，所有台灣館參展團隊均備感振奮。



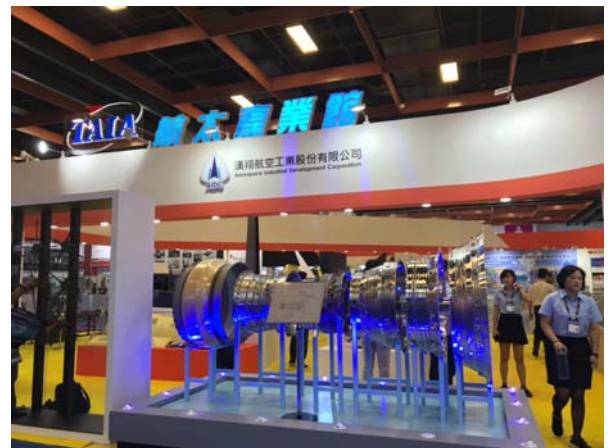


4. 台北國際航太暨國防工業展(TADTE)

本展於八月15-17日在台北世貿第一展覽館舉行。本會依往例負責航太產業館的展出。今年參加會員包括:漢翔航空、敏鈞精密、經緯航太、均利科技、科力航太、震昇科技、兆豐航太、富達航大、穎明工業、睿信航太、亞洲航空、瀛海國際，以及美商貝宜系統(BAE Systems)等13家公司。本會在政府「國防自主」與「國機國造」政策下，以高教機為展出主軸，展出的品項包含自製高教機機體零組件、航太發動機零組件、各式無人機、航太生產設備、航太扣件、空用電子系統、紅外線偵蒐裝備，以及16G航空座椅等。特別是漢翔航空自主開發的16G航空座椅今年獲得美國民航局的設計許可證書(LODA)，漢翔航空於展覽期間舉辦授證典禮，由民航局代為轉頒證書，並邀請座椅供應商觀禮。本會在展覽期間與加拿大駐台北貿易辦事處共同舉辦「台加航太技術交流研討會」，加拿大參與廠家有IMP/Cascade Aerospace、L3 Harris、P&W Canada 等公司，並分別簡報各自業務，以及與我國產業合作意願；我會會員漢翔航空，亞洲航空，以及空軍航發中心等也相應提出報告，期待能建立合作的交集與共識。本次交流活動成功吸引國內外專業人士參與研討，有效帶動我航太產業與國際的接軌。







5. 勇鷹高教機出廠典禮，我國國機國造政策下的第一個計畫，新式高級教練機，於九月24日在漢翔航空沙鹿廠區舉行出廠典禮，由總統蔡英文親自主持，政府各相關部會官員，以及公會參與計畫之會員均受邀觀禮。在典禮之外，會場也展出中科院研發的地面輔助訓練系統(GBTS) 與我國自製零組件。包括飛行模擬器及後勤維護電腦輔助教學系統，顯示後續高教機的操作維護與性能提升，大部分均能自我掌控。新式高教機自民國106上半年開工，整合全國航太供應鏈共同努力，在僅僅兩年多的時間，完成首架原型機順利出廠，再加上地面輔助訓練系統的開發完成，在在展現出我國航太產業眾志成城，團結無間的意志，以及整體產業之卓越能量。期待明年六月首飛成功，穩固地打下「國機國造」的根基，開創後續國防自主、國機國造計畫的永續發展契機。

6. 名古屋航太商務洽談會(Aeromart Nagoya, Japan)

名古屋航太商務洽談會於九月24-26日在名古屋舉行，本會中興電工、公準精密、豐達科技、燁鋒輕合金及漢翔航空等會員參加。另航太小組亦派員參與全程活動。活動首日為論壇，會議開始由名古屋市長致開幕詞，隨後由經產省代表以及愛知縣政府官員報告對當地航太產業發展的前瞻規劃。再由三菱重工、川崎重工、空中巴士與波音等公司簡報各公司的業務現況與前瞻。後續兩

日則為商務洽談會，各參與會員廠家均有約15場的商務洽談場次，活動相當緊湊。

(1)經產省簡報目前日本航太產業以波音 777 與 787 兩款機型的零組件製造為主。在機體部分，777 的 21%以及 787 的 35%在日本製造。發動機方面，Trent1000 以及 GEnx 的 15%在日本生產，Trend 800 及 GE 90 的 10% 在日本製造。此外，日本也自己發展區間客機，三菱航空的 Space Jet 預計 2020 年交機(ANA 為初始客戶 Launch Customer)。該型機引擎使用普惠 GTF、空電使用 Collins Aerospace、液壓系統使用 Parker Aerospace、內裝及座椅使用 Zodiac、飛行操控面以及機腹整流罩則由我國漢翔航空提供。此外，日本經產省也分別與波音、空巴及賽風(Safran)簽署合作協議，協助日本廠商與該兩家廠商共同開發未來航太科技以及擴大生產製造合作領域。同時經產省也協助辦理國際論壇、航太研討會、商務洽談會等，鼓勵日本廠商與歐盟及美加等國系統商合作發展航太系統。另外在供應鏈的培養方面，將以建立中小企業聚落(Cluster)方式，讓中小企業以群聚互補效益進入全球第二層供應鏈(Tier-2)，這也是我國該效法之處。

(2)主辦單位愛知縣政府簡報地區航太產業發展願景，以名古屋市為中心建設成為亞洲最大航太產業聚落為目標，最終以建立繼美國西雅圖以及法國土魯斯

(Toulouse)之外，第三個全球航太產業重鎮。具體作為包括：設立航太產業特區、提供優惠稅率、制定特別規定，以及提供優惠協助等。另外也包含協助新進公司獲得認證、進行商務媒合、提供航太人力培育發展、技術研發、產學合作等作為。為達成上述目標，特別於 2018 年 8 月成立「愛知/名古屋航太集團 (Aichi-Nagoya Aerospace Consortium)」負責推動相關業務。該集團包括政府單位，相關產業協會以及具有相關關係所之大學，共 11 個單位。

(3)此外，波音、空中巴士、三菱重工、以及川崎重工等均分別提出報告。波音公司強調平均 65%的造機成本來自於向全球供應鏈的採購；包括 58 個國家、12,400 個供應商，每年採購金額約 600 億美金。波音公司鼓勵供應商能與他們一起展望未來，共同創造可持續競爭的優勢(Sustainable Competitive Advantage)，並期待供應商能夠認同波音追求卓越的理念、保持財務狀況的健全、分享業務管理的知識、提供各自供應鏈詳細資料，以及瞭解各自產品如何支持波音之業務發展。

(4)空中巴士全球採購策略，以成本價值(Value for cost)、工業合作(Industrial cooperation)、供應鏈策略(Supply chain strategy)、金融避險(Currency hedging)，國家風險管理(Country risk management)等因素綜合考量。同時也呼籲區域供應鏈進行垂直整合，並相信這個做法將

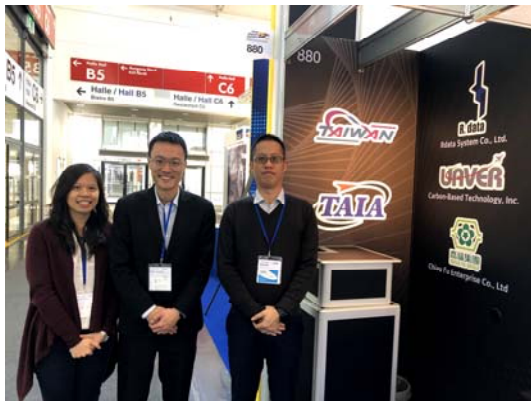
使東亞地區所有供應鏈廠商共同受益。空巴也強調與日本之合作，平均每年自日本採購約 1 億歐元的航太零組件，在品質與交期上均達到 Tier 1 的最高水準。同時也與日本政府(產業與學界)進行多項科技開發案如電氣化、環境保護、先進材料等。空巴也強調歡迎供應商與其在創新科技進行合作，以因應航太產業未來之挑戰。

(5)三菱重工報告該公司在航太生產智慧化領域的突破，以移動式治具取代固定式治具方式(Multi-Panel Pulse Assembly Line)，克服民航機機體組件製造自動化的困難。川崎重工也強調智慧化生產管理，以提高效率及良率，也強調航太人才之培育(與岐阜大學及名古屋大學合作)為主要努力方向。



7. 歐洲機場設施及地勤裝備展(Inter Airport Europe 2019)

歐洲機場設施及地勤裝備展於十月8-11日在德國慕尼黑舉行。該展每兩年舉辦一次，本會近年來均未缺席。今年該展有約700家廠商參展，參觀人數將超過1萬3,000人次。本會台灣懷霖工業等四家會員參加展出。



8. 台法航太產業交流會議，延續本會在巴黎航展首次與法國航太公會交流對話之成效，今年第二次台法交流會議於十月14-15兩日分別在漢翔航空翔園，以及桃園機場諾富特華航機場飯店舉行。14日活動以航太製造為主，15日以MRO為主，兩日活動均安排台法廠商進行一對一的商務洽談會。本次出席台法交流活動的法商由法國航太公會負責國際事務的副處長Mr. Cedric Post 帶領，包括Textpart Technologies(鋁材加工)、Style and Design (航太內裝設計行銷)、Loiretech (模具治具製造)、Latecoere (線束與航電機匣製造)等公司。負責居中協調全案的是法國在台協會商務處。本次交流會議是雙方首次以商務洽談為主要內涵的活動。法商來台之前，即已經詳列各公司來台時與我會交流之需求，以及期待洽談之廠商類型。因此在本會會員報名之後，便能很快的完成各個商務洽談的安排。本次活動進行順利，本會參與會員均表示這是一個相當務實的商務交流方式，也將是本會未來與各國航太公會進行交流的範本與模式。



三、109 年工作規劃

1.成立專業委員會：

(1)本會在政府 5+2 產業政策之推動之下，會員之日益成長，航太年產值亦逐年以約 10%比率成長，國際交流活動日增，公會業務也日益增加，因此擬依據本會章程第 38 條規定，設立若干專業委員會，歡迎會員代表參與，以擴大會員參與，使能更適切的服務本會會員，爭取會員最大利益。

(2)理監事會設五個功能事務委員會及商情蒐集小組(如下圖)，由六位常務理事負責，擔任委員會主任委員，並邀請理事 2-3 位擔任副主任委員，同時歡迎有意願參與之會員代表參加擔任委員，惟委員會以 20 人為限(各

會員代表報名參與時間與方式另行通知，原則上會先調查會員參與意願)。

- (3)委員會每季召開乙次，針對專業事務主題進行研討，以服務整體航太產業發展為目標，提供會員廠家相關資訊，並向政府提出政策建議。
- (4)各委員會設秘書兩位，由主任委員(或有意願之副主任委員及委員)所屬公司派任，負責該委員會全般行政事宜。
- (5)各委員會應於各次理監事會一週以前分別召開會議。會議相關建議與結論列入理監事會議報告事項。
- (6)各委員會年度研討議題與會議結論，以及向政府提供之政策建議由公會彙整，於會員代表大會中提報，會後函送政府相關單位以及工業總會參考。
- (7)各委員會會議行政支出由本會各理監事會會議經費項下支出，每次會議之行政費及茶點費以五千元為限。
- (8)專業委員會設主任委員一員，由常務理事擔任。副主任委員 2 或 3 位，由理事擔任。委員 15 至 16 位，由會員代表擔任。另設秘書長一位，由漢翔公司或公會派任。另有秘書兩位，負責委員會運作行政支援工作。
- (9)各委員會工作目標規劃

- 國際合作委員會：與英國航太國防協會 ADS，美國航太協會及國防產業協會 AIA/NDIA 建立交流，並以簽屬合作交流備忘錄為階段性目標。最終以建立制度

化交流機制，參加彼此舉辦會展，辦理雙邊商務洽談活動為最終目標。另與東南亞國家航太協會建立交流機制，建立航太 AESAN+1 為目標。

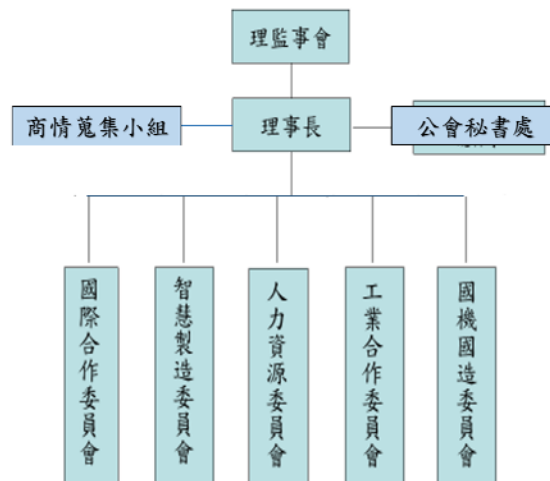
- 智慧製造委員會：以探討發展中小企業智慧化製程策略為工作目標。協助申請政府相關補助，開發導入相關技術，最終以建立航太產業全面性智慧製造為目標。
- 人力資源委員會：與國內七所航太系大學建立產學合作機制，開設專班培養在職員工、提供業師充實師資。參與政府相關人才培育計畫，爭取政府產學合作資源，協助產業獲得所需人才。針對產業最迫切需要之跨領域人才之培訓，與合作學校研擬解決方案，提供會員人才需要。
- 工業合作委員會：與經濟工合小組密切協調，掌握產業工合之訊息與機會，分享會員。並掌握航太產業發展所需技術需求，向工合小組提出工合需求建議，確保外商工合項目符合我產業發展需要。同時保持與軍售合約商接觸，協助訪廠尋求工業合作夥伴。
- 國機國造委員會：依據國機國造未來發展計畫，確認關鍵技術需求，分享以及尋求公會可能合作之會員。爭取政府相關計畫預算，媒合有意願合作投資之會員。另針對產業發展狀況，向政府提出國機國造策略建議。

- 商情蒐集小組：蒐集分析全球未來產業發展趨勢，確認航太製造未來技術需求，分享會員及早因應準備。針對全球航太產業未來發展趨勢，向政府提出政策建議，協助產業進行升級轉型。

(10) 委員會負責人員規劃建議

- 國際合作委員會：主任委員劉禎氣常務理事(代理人長榮李副總)，秘書長閻鐵麟總幹事。
- 智慧製造委員會：主任委員謝永昌常務理事(代理人晟田黃協理)，秘書長漢翔吳天勝研發長
- 工業合作委員會：主任委員王昆生常務理事(代理人駐龍藍兩家董事)，秘書長漢翔杜旭純副總經理。
- 人力資源委員會：主任委員沈文振常務理事(代理人：拓凱陳總監)，秘書長：漢翔黃淑媛副總經理。
- 國機國造委員會：主任委員馬萬鈞常務理事(代理人陳益民副總經理)，秘書長：漢翔黃志宏處長。
- 商情蒐集小組：莊秀美常務理事率漢翔經管處同仁負責。

台灣區航太工業同業公會專業委員會組織圖



2.國外會展與交流

- (1)參加漢堡內裝展(AIX 2020，三月31日起舉行三天)。
- (2)參加美國西雅圖國防航太供應商峰會(A&DSS，四月6-8日舉行)，並與美國國防與航太產業協會AIA/NDIA辦理交流活動。
- (3)參加馬來西亞吉隆坡國際航太商務會議(KLIABC)，六月23-25日舉行，並與馬來西亞以及東南亞各國航太公會辦理交流活動。
- (4)參加英國法茵堡航展(FIAS 2020)，七月20-25日舉行，並與英國航太國防產業協會(ADS)辦理交流活動。

3.國內國際交流活動：於12月8-10日擴大辦理航太產業與政策論壇，並協調國際商務會展公司(BCI Aerospace)安排國際航太商務洽談會，將國際航太商機帶進台灣。

貳、財務報告

本會108年度經費至10月31日止，收入新台幣25,231,414元整，經費支出新台幣24,311,918元整，累計上期(107年)結轉7,500,413元整。收支相抵結餘新台幣8,419,909元整。(詳見附件一—108現金收支表)。

參、監察報告

監察報告(自108年1月1日起至同年10月31日)

有關108年度經費收支等相關報表，經本監事會按期審查無訛，一併奉告。

常務監事



中華民國108年10月31日

肆、討論提案

提案編號	第一案	提案人	理事會	連署人	
案由	本會 107 年度工作報告、現金收支表、現金出納表、財產清冊、資產負債表、收支決算表及基金收支表提請討論案。				
說明	本會 107 年度工作報告、現金收支表、現金出納表、財產清冊、資產負債表、收支決算表及基金收支表（詳如附件四、五、六、七、八、九、十）業經第九屆第二次理監事會會議討論通過在案。				
辦法	提請會員大會討論追認。				

提案編號	第二案	提案人	理事會	連署人	
案由	本會 109 年度工作計畫及收支預算表，提請討論案。				
說明	本會 109 年度工作計劃及收支預算表(詳如附件十一、十二)業經第九屆第六次理監事會會議討論通過在案。				
辦法	提請會員大會討論追認。				

提案編號	第三案	提案人	理事會	連署人	
案由	106 年度資產負債表及基金收支表，提請討論案。				
說明	106 年度資產負債表及基金收支表(詳如附件十三、十四)，未載明該年度會務發展準備基金之結餘金額，業經第九屆第六次理監事會會議討論通過在案。				
辦法	提請會員大會討論追認。				

附件一 108 年現金收支表

台灣區航太工業公會

中華民國一〇八年一月一日至一〇八年十月三十一日止

單位:新台幣元

科 目			小計	合計	說 明
款	項	目			
		107年度結轉		7,500,413	含基金\$2,359,459
1		收入	25,231,414	25,231,414	
	1	入會費	180,000		
	2	常年會費	3,522,665		
	3	專案計畫收入	21,505,002		
	1	專案計畫及委託收入	21,505,002		歐洲航空內裝展/巴黎航展/台北國際航太暨國防工業展/歐洲機場設施及地勤裝備展/工研院專案研究計畫及航太論壇補助款
	9	其他收入	23,747		其中含原資匯入2018測量展公會代墊款項\$20,313
2		支出	24,311,918	24,311,918	
	1	人事費	1,377,910		
	1	員工薪給	1,151,400		
	2	兼職人員車馬費	70,000		兼職人員工作獎金
	7	其他人事費	156,510		
	2	辦公費	544,980		
	1	文具、書報、雜誌費	15,584		
	2	印刷費	4,373		
	3	水電燃料費	12,000		
	4	旅運費	256,773		
	5	郵電費	84,700		
	8	修繕維護費	0		
	10	公共關係費	3,000		
	12	其他辦公費	168,550		
	3	業務費	22,379,028		
	1	會議費	186,322		
	3	業務推廣費	142,768		
	4	專案計畫支出	22,049,938		補助會員參加國際航展款
	6	繳納上級團體會費	10,000		
	7	繳納其他團體會費			
	12	提撥基金			
3		本期餘絀		8,419,909	

說明:

1.106 年度結轉金額含提撥基金(含補提105 年度-1,946,683 元及106 年度-412,776 元,合計2,359,459 元)

2.107 年度基金未提撥。

團體負責人:



總幹事:



會計:



製表:



附件二 108 年現金出納表

台灣區航



業公會

現金出納表

中華民國一〇八年一月一日至一〇八年十月三十一日止

單位:新台幣元

收 入		支 出	
科目名稱	金 額	科目名稱	金 額
上期結存	7,500,413	本期支出	24,311,918
本期收入	25,231,414	本期結存	8,419,909
合 計	32,731,827	合 計	32,731,827

※銀行存款：8,349,739元

※庫存現金：70,170元

合計：8,419,909元

1.航太公會:6,060,450元(其中現金70,170元及銀行存款5,990,280元)

2.航太公會-提撥基金:2,359,459元

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：



附件三 108 年財產清冊



中華民國108年10月31日

編號	財產科目	名稱	購置日期	單位	數量	金額	存放地點	說明
001	事務器械設備	事務櫃	89年	組	4	4,900	辦公室	
002	事務器械設備	辦公桌椅	89年	批	1	26,250	辦公室	
003	事務器械設備	傳真機	90年	台	1	8,500	辦公室	
004	事務器械設備	優美傢俱	93.08.05	批	1	223,000	辦公室	
005	事務器械設備	冰箱	93.08.05	台	1	9,000	辦公室	
006	事務器械設備	電話設備	100年	批	1	11,813	辦公室	3具電話機及一小總機
007	事務器械設備	電腦	104.05.20	部	1	35,490	辦公室	
008	事務器械設備	辦公椅	104.06.12	張	1	6,300	辦公室	
009	事務器械設備	雷射多功能彩色事務機	106.09.18	台	1	12,320	辦公室	
010	事務器械設備	ACER 14吋筆電	107.01.25	台	1	36,900	辦公室	
011	事務器械設備	電腦	108.07.01	部	1	34,997	辦公室	
合計						409,470		

團體負責人： 

總幹事： 

會計： 

製表： 

附件四 107 年工作報告

台灣區航太工業同業公會 107 年度工作報告

壹、業務報告

一、參展與產業交流

(一)航展執行狀況

1.2018 漢堡航空內裝展(Aircraft Interior Expo 2018)

歐洲航空內裝展於4 月 10日至12日在德國漢堡舉行。本會漢翔航空、員全科技、懷霖工業以及開元設計公司聯合以台灣館名義參展。今年漢翔公司首次展出經濟客艙座椅，會展期間獲得相當矚目。此一發展也成功整合我國航太內裝產業之供應鏈。

公會規劃持續參加2019漢堡航空內裝展，目前已有漢翔、福基創新材料、鈺太等會員參加，該展已規劃於2019年4月2至4日舉行。

2.2018 德國法蘭克福測量展 (INTERGEO 2018, Frankfurt)

本展於10月16日至18日在德國法蘭克福舉行，本會會員原資系統整合、台灣懷霖工業、磁震科技、福基創新材料聯合參展。(會展成果報告仍在整理之中)

3.2018 日本國際航展 (Japan International Aerospace Exhibition 2018)

預於107年11月28日至30日在日本東京舉行。本會漢翔航空、國家中山科學研究院、敏鈞精密及燁鋒輕合金公司聯合參展。此外，日本中小企業協會特別於本展前兩日邀請本會及三家會員(漢翔、技航、磁震)赴日進行參訪交流活動，受邀國家包含新加坡、馬來西亞、泰國、菲律賓等國，本會也將在交流活動中報告我國航太產業發展與能量，以追求國際合作創造商機。

(二) 產業交流

1. 2018 新加坡航展

新加坡航展已於2月6-9日舉行完畢，本會會員漢翔航空、中科院與台翔等公司均自行組團參觀。本會也在參訪期間假外貿協會駐新加坡辦公室(台灣貿易中心)與菲律賓航太公會(Aerospace Industry Association of Philippines)簽署合作備忘錄。

會展中我方亦參觀馬來西亞航太公會(MAIA)展區，協商107年雙方交流合作項目，亦促成中科院與MAIA之交流。MAIA另於3月率團參訪中科院在馬來西亞國防展的展場。我方也邀請MAIA參加今年12月航太產業論壇。

2. 南澳國防產業參訪

本會於3月6-8日與台灣國防產業發展協會組團參訪澳洲南澳省國防相關產業。公會會員漢翔航空維修航電處劉處長、中科院馬副院長及中科院太空計畫韓主持人參加；另外國防產業協會也召集造船及資訊安全等企業共計12人組成台灣代表團。訪團在南澳期間，我國駐澳常以立大使以及科技組長彭雙俊博士全程陪同，全團活動集中於南澳首府阿得雷德(Adelaide)。

3月6日與南澳省國防產業部(Defence, SA)進行對話，由該部首席執行官 Richard Price 主持。訪團聽取該部門各項簡報(需要簡報者可向公會索取)，同時也向澳方介紹我國太空，航太，資安，與造船產業現況，並進行討論。雙方研討取得共識如下：

- (1) 雙方在民用太空方面有合作可能性，可透過澳洲聯邦政府國際太空合作計畫管道參與。
- (2) 航太方面可藉澳洲皇家空軍在未來十年將汰除所有 P-3 巡邏機之機會，先建立相關維修能量與經驗之交流管道，後續透過產業合作轉移相關能量。
- (3) 資安方面合作空間更合廣泛，除建立雙方構聯管道，後續將進行互訪交流。
- (4) 在造船方面，澳方最大船廠 ASC 對我方船舶中心的設計能量頗感興趣，願意進行進一步交流。

3. 2018 年第一次台美國防工業會議

首次在台舉辦的「台美國防產業論壇」於5月8日在高雄舉行完畢。本次會議由國防產業發展協會與美台商會共同主辦，公會以擔任規劃諮詢的角色參與活動規劃。原規劃以媒合雙方需求與合作為主軸，但最後仍維持在美國會議的模式舉行。此次參與美方國防廠家包含洛馬，雷神，美商貝宜系統，RC，Cubic，Elbit Systems，GD等十餘人。依規劃明年仍會持續舉辦，本會仍將持續建議以媒合雙方需求為會議主軸，要加速雙方產業實質合作，爭取本會會員最大利益。

4. 2018 菲律賓 AEROMART

本會於6月4-5兩日參加在菲律賓克拉克首次舉辦的AEROMART Summit, Clark。會議模式是結合產業論壇以及商務洽談 (B to B)的一種國際航太盛會。此次有來自全球80餘家航太廠商參加。對於航太中小製造維修業，是一種相對於參與大型航展更為經濟與直接的航太國際商務鏈結活動。此次活動獲菲國貿工部支持，有五位政府官員在第一場次擔任專題主講人，也包含菲國空軍後勤副指揮官BG Fernyl Buca。另外AIRBUS與日本JAMCO 也於論壇中報告與菲律賓航太產業合作的狀況。比較菲律賓與我國航太產業，相信如此類活動能在

台舉辦，將對我產業發展更有助益。本會已協調外貿協會考量結合2021年台北航展一併舉行。

5. 2018 選擇美國投資高峰會(2018 Select USA Investment Summit)

本會隨經濟部國貿局產業代表團30餘人由行政院政委鄧振中率隊，於6月20-22日赴美國華府參加2018選擇美國投資高峰會。訪團成員含半導體、石化、鋼鐵及航太等產業業者。在美期間除參與正式會議之外，也拜會美國政府官員，以及參眾議員，並與美國產業進行對話。

美國商務部自2014年起舉辦選擇美國投資高峰會，聚焦美國投資環境、產業趨勢及最新投資機會等議題，歷年都由歐巴馬總統親臨現場致詞。因此吸引各國政府官員、企業高階主管及產業界領袖共襄盛舉。我國參與之人數歷年來均名列前茅。

今年我國參與產業約130餘人，是參與國家最大的代表團；包含美國在台協會(AIT)積極邀請的半導體、資訊硬體、石化、鋼鐵、金融業、精密機械、汽車零組件等產業。然今年會議在川普總統退出跨太平洋夥伴協定(Trans-Pacific Partnership, TPP)、中美貿易戰，以及加徵鋼鋁進口關稅等因素影響，各國參與狀況不佳。

我代表團在與美國政府官員會談時，均充分感受到川普政府閣員們積極落實川普競選承諾之決心。有關我

國鋼鋁產品輸美豁免協商乙節，雖尚未定論，但是絕不能使用有中國大陸成分之產品輸美，已經是美國政府既定之立場。此一發展在美中貿易戰正熾，國際經貿秩序勢將重整之際，我航太產業同仁亦應關注。

此次峰會期間，我國駐美代表處也邀請各州政府官員與我產業進行對話，總計有40餘個州政府與投資顧問單位前來與我產業進行簡報與討論。值得我產業注意的是，各州政府在爭取製造業返國的事情上，無不積極從事，特別是對OEM代工廠商，除強調各自優越的投資環境，以及能提供優惠之外，也提醒全球供應鏈「短鏈革命」的趨勢。

6. 英國 2018 法茵堡航展(FIAS 2018)

公會於6月16-20日參訪英國法茵堡航展，本會會員計東台精機、亞太菁英、榮田精機與豐達科技等4家參展。

英國法茵堡航展每雙數年舉行(與法國巴黎航展輪流隔年舉辦)。2018法茵堡航展計有48個國家1,500個單位參展。貿易展(Trade Show)期間有來自112個國家共八萬餘人參訪。展覽前後相關新聞報導共計3,000餘則，點閱總數超過1億次，成長幅度均超過10%。會展中計84架軍民機種參加靜態展示，34架機種參加飛行表演，包括A320neo、A220、Embraer E190-E2、SNC Dornier 328，以及MRJ等。

會展期間成交金額超過1,920億美金，較2016年成長675億美金，包含各式客機1,400餘架及發動機1,430餘具。本次會展亮點之一為原屬Bombardier CS100及300系列客機正式加入空中巴士集團成為A220-100及A220-300系列客機，而其第一位客戶為美國廉價航空捷藍(JetBlue)，並在會展首日宣布了 60架確認訂單(Firmed Orders)及60架選擇權訂單(Option Orders)。

美國波音公司在會展中發布2018年商用飛機前景預測(Commercial Market Outlook 2018, CMO)，未來20年航太製造業與維修改裝商機約15兆美金，包含維修改裝等服務產值8.8兆，新客機需求42,730架，產值6.3兆。其中亞太地區成長需求占全球五分之二。在42,000餘架新機的需求中，由於廉價航空興盛之影響，以單走道客機需求最大，約32,000架，廣體客機約8,000架。而此一預估與空中巴士集團在展前(7月6日)公布的預測(Global Market Forecast, GMF)十分接近(37,400架新機需求，5.8兆產值，空運年成長率4.4%)。

本會於此次會展中，於17日參加由我國駐英國代表處舉辦的台英國防航太產業對話，並報告「我國航太產業發展與能量」，並提出與英國航太產業合作的願景與期許。

19日與主辦單位Farnborough International Limited (FIL)主席，同時也是英國國防航太產業協會 (ADS) 執

行長Paul Everitt會談，會談中我方表達公會希望與英國ADS於2020年舉辦雙邊對話的意願。Everitt先生表示可以安排，但需視我方產業參與規模而定。

同時公會也與法國航太產業公會(GIFAS)國際事務主管Simon Graber洽談，雙方同意明年6月巴黎航展期間舉行台法航太產業交流論壇。目前公會已經召集5家廠商參加巴黎航展，並完成註冊，我會員有意參觀2019巴黎航展並參加台法航太產業論壇者，請於12月31日前向公會報名。

7. 吉隆坡國際航太商務會議 (KLIABC)

本會於10月1日至4日參加於馬來西亞吉隆坡舉辦之國際航太商務會議，本會廖理事長率閻總幹事及漢翔航空同仁組團參加。參與活動期間獲會議主辦單位安排二十餘場商務洽談，收穫豐富。

KLIABC與6月菲律賓的AEROMart性質與模式相同，均為國際航太商務洽談會(B to B Meeting)。會議模式首日為航太論壇，次兩日為商務洽談會。馬國與菲國不同之處為：馬來西亞首日論壇為貿易部(MATRADE)主辦，公會協辦。菲律賓首日論壇為公會主辦，政府協辦。

此外，負責規劃與執行商務洽談的單位同為法國ABE/BCI Aerospace 公司。該公司每年輪流在各國舉辦

約15場會展活動，最大規模為美國西雅圖及法國土魯斯(本會少數會員有參與經驗)，參與廠商近千家。11月日本航展該公司亦為主辦單位之一，規劃籌辦商務洽談會。

本會於會議期間，接受馬來西亞航太公會安排參觀當地航太廠商，包含 UMW Aerospace、Strand Aerospace、以及Spirit Aero Systems 等三家生產線。UMW 為馬來西亞新成立(2014年成立、2016年開工)的航空引擎機匣製造公司，與英國引擎製造商勞斯萊斯(RR)合作僅生產Trent 1000 與7000 引擎風扇機匣(Fan Case)。合約25-30年，每年產量250具。

Strand Aerospace 為一航太工程服務公司，約有工程師150員，主要提供馬來西亞航太廠家工程服務，馬國政府、UMW 與Spirit Aerospace等均為其客戶，本次參訪該公司也表達希望有機會與我國航太廠商合作。

Spirit Aerospace 為一典型國際航太大廠在馬來西亞投資設廠的案例，該公司整合馬國在地航太供應鏈，在馬國組裝機身各個區段，其中僅膠、漆與扣件自國外進口。惟Spirit 並非唯一外商在馬國投資的國際大廠，其他廠商包括Honeywell、SAFRAN(塞風)與波音等。馬來西亞除透過工業合作吸引外商之外，政策上也給予外商相當的優惠措施。例如：國外投資者政府提供十年免除企業稅之優惠，更特別的是馬國員工的訓練費用，不論是國內或國外受訓，均可由政府補助負擔。

8. 107 年日本航展與台灣航太產業與政策論壇

107年日本航展於107年11月28-30日舉行完畢，本會漢翔航空、國家中山科學研究院、敏鈞精密、以及燁鋒輕合金等四家會員參展，展出順利圓滿。

107年台灣航太產業與政策論壇於107年12月6-7日在台灣大學集思會館舉行完畢。參與人員超過300人，包含外賓40餘人；本次邀請外賓講者有：川崎重工株式會社航空航太公司社長、空中巴士集團亞太區銷售及全球化副總經理 Arnaud Meziere、勞斯萊斯集團大中國區總監Julian MacCormac、加拿大CEL Aerospace Group前副總經理 Claude Lauzon、美商貝宜公司電子系統國際商務發展經理、AMS金屬材料公司外銷經理 Ben Morgan等，會議成果豐碩。本次經費支出總計約217萬元，本會分攤32萬餘元、工研院45萬元，漢翔航空140萬餘元。

三、產業發展政策推動

(一) 民用航空法增訂遙控無人機專章

本會於106年透過全國工業總會及航空產業小組向政府建議訂定無人機相關法規事宜，立法院已於4月3日三讀通過《民用航空法》部分條文修正案，並由總統於4

月25日頒布。本次修正案中增訂「遙控無人機」專章，首度將無人機納入管理。

民航局於8月21日公布「遙控無人機管理規則」草案，規範最大起飛重量250公克以上遙控無人機應辦理註冊；最大起飛重量25公斤以上之無人機，依製造者與使用者分別發給型式檢驗證與實體檢驗證；16歲以上可申辦學習操作證、18歲以上可申辦普通或專業操作證；各類活動區域、操作限制及政府機關(構)、學校、法人申請活動許可流程、例外情況與排除適用原則，對事件通報責任、外國人證照認可、投保責任保險、行政規費收取均有相應規定。

(二) 本會專案研究

中華航空維修廠正協助本會彙總國內民航業者現行使用TSO、FAA PMA或EASA EPA件使用之品項及數量清單，並研析適合本會會員切入研發之適當品項。

美航空改裝暨更換件協會 (Modification and Replacement Parts Association, MARPA) 於8月1日發布之訊息：發動機大廠CFM International宣布同意其客戶在CFM發動機使用PMA件，以及同意民航監理部門(如FAA)委任之工程檢定代表 (Designated Engineering Representative, DER) 所簽署的修理措施，而仍維持既定

保固。預判後續其他引擎大廠也會陸續跟進，此一發展將有益於未來航空業者使用PMA件之意願。

後續視本會會員意願，協調民航局(標準組)針對有意願投入TSO/PMA/EPA品項之會員開設與產品認證之有關在職訓練(OJT)講習。

附件五 107 年現金收支表

 台灣區航空同業公會
 現金收支表

中華民國一〇七年一月一日至一〇七年十二月三十一日止

單位:新台幣元

科 目			小計	合計	說 明
款	項	目			
		106年度結轉		6,126,580	含基金\$2,359,459
1		收入	18,429,530	18,429,530	
	1	入會費	240,000		
	2	常年會費	3,720,985		
	3	專案計畫收入	14,462,940		
	1	專案計畫及委託收入	14,462,940		
	9	其他收入	5,605		
2		支出	17,055,697	17,055,697	
	1	人事費	1,796,653		
	1	員工薪給	1,515,000		
	2	兼職人員車馬費	40,000		
	7	其他人事費	241,653		
	2	辦公費	1,332,505		
	1	文具、書報、雜誌費	23,589		
	2	印刷費	1,550		
	3	水電燃料費	12,000		
	4	旅運費	1,117,436		
	5	郵電費	82,811		
	8	修繕維護費	0		
	10	公共關係費	21,500		
	12	其他辦公費	73,619		
	3	業務費	13,916,539		
	1	會議費	226,290		
	3	業務推廣費	1,006,138		
	4	專案計畫支出	12,684,111		
	6	繳納上級團體會費	10,000		
	7	繳納其他團體會費			
	12	提撥基金			
3		本期餘絀		7,500,413	

說明:

1.106 年度結轉金額含提撥基金(含補提 105 年度-1,946,683 元及 106 年度-412,776 元,合計 2,359,459 元)

2.107 年度基金未提撥。

團體負責人:



總幹事:



會計:



製表:



附件六 107 年現金出納表

台灣區航太工業同業公會
現金出納表

中華民國一〇七年一月一日至一〇七年十二月三十一日止

單位:新台幣元

收 入		支 出	
科目名稱	金 額	科目名稱	金 額
上期結存	6,126,580	本期支出	17,055,697
本期收入	18,429,530	本期結存	7,500,413
合 計	24,556,110	合 計	24,556,110

※銀行存款：7,468,667元

※庫存現金：31,746元

合計：7,500,413元

1.航太公會:5,140,954元(其中現金31,746元及銀行存款5,109,208元)

2.航太公會-提撥基金:2,359,459元

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：



附件七 107 年財產清冊



中華民國107年12月31日

編號	財產科目	名稱	購置日期	單位	數量	金額	存放地點	說明
001	事務器械設備	事務櫃	89年	組	4	4,900	辦公室	
002	事務器械設備	辦公桌椅	89年	批	1	26,250	辦公室	
003	事務器械設備	傳真機	90年	台	1	8,500	辦公室	
004	事務器械設備	優美傢俱	93.08.05	批	1	223,000	辦公室	
005	事務器械設備	冰箱	93.08.05	台	1	9,000	辦公室	
006	事務器械設備	電話設備	100年	批	1	11,813	辦公室	3具電話機及一小總機
007	事務器械設備	電腦	104.05.20	部	1	35,490	辦公室	
008	事務器械設備	辦公椅	104.06.12	張	1	6,300	辦公室	
009	事務器械設備	雷射多功能彩色事務機	106.09.18	台	1	12,320	辦公室	
010	事務器械設備	ACER 14吋筆電	107.01.25	台	1	36,900	辦公室	
合計						374,473		

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表



附件八 107 年資產負債表

 台灣區航業公會
 資產負債表

中華民國一〇七年一月一日至一〇七年十二月三十一日止

資 產		負債、基金暨餘絀	
科目名稱	金 額	科目名稱	金 額
現金	31,746	累計餘絀	3,767,121
銀行存款	7,468,667	本期餘絀	1,373,833
		基金	2,359,459
合 計	7,500,413	合 計	7,500,413

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：



附件九 107 年收支決算表

台灣區航運工業公會

收支決算表

中華民國一〇七年一月一日至一〇七年十二月三十一日止

第 1 頁

款	項	目	科目	決算數	預算數	決算與預算比較數		說 明
						增加	減少	
1			經費收入	18,429,530	3,495,740	14,933,790		
	1		入會費	240,000	200,000	40,000		
	2		常年會費	3,720,985	2,995,740	725,245		
	3		業務收入	14,462,940	300,000	14,162,940		
		1	專案計畫及委託收入	14,462,940	300,000	14,162,940		
	4		捐助收入		0	0		
	9		其他收入	5,605	0	5,605		
					3,495,740			
2			支出	17,055,697	3,495,740	13,622,121	82,904	
	1		人事費	1,796,653	1,828,400	128,253	160,000	
		1	員工薪給	1,515,000	1,440,000	75,000		
		2	兼職人員車馬費	40,000		40,000		
		3	保險補助費		0	0		
		4	年終成績考核獎金		90,000		90,000	
		6	勞退金提撥		70,000		70,000	
		7	其他人事費	241,653	228,400	13,253		
	2		辦公費	1,332,505	857,340	63,619	(390,806)	
		1	文具、書報、雜誌費	23,589	32,000		29,151	
		2	印刷費	1,550	52,740		51,190	
		3	水電燃料費	12,000	30,000		18,000	
		4	旅運費	1,117,436	550,000		(567,436)	
		5	郵電費	82,811	100,000		17,189	
		8	修繕維護費	0	32,600		32,600	
		10	公共關係費	21,500	50,000		28,500	
		12	其他辦公費	73,619	10,000	63,619		
	3		業務費	13,916,539	800,000	13,430,249	313,710	
		1	會議費	226,290	540,000		313,710	
		3	業務推展費	1,006,138	260,000	746,138		
		4	專案計畫支出	12,684,111	0	12,684,111		
		6	繳納上級團體會費	10,000	10,000	0		
		7	繳納其他團體會費			0		
		12	提撥基金	0		0		
					0			
3			本期餘絀	1,373,833	0			

說明：提撥基金(含補提105年度-1,946,683元及106年度-412,776元，合計2,359,459元)

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：



附件十 107 年度基金收支表

台灣區航太工業同業公會
基金收支表

中華民國一〇七年一月一日至十二月三十一日

收 入		支 出	
科目名稱	金 額	科目名稱	金 額
會務發展準備基金	2,359,459	會務發展準備基金	0
歷年累存	2,359,459		
本年度提撥	0		
		結 餘	2,359,459

理事長：



秘書：



會計：



製表：



附件十一 109 年度工作計畫

區分	類別	項目	工作內容	備註
業務	國際交流與航展	一、2020 歐洲內裝展 二、2020 英國法茵堡航展 三、參與國際航太商務洽談會 四、在台辦理商務洽談會	1. 申請國貿局經費補助，集合業界相關廠商參展，邀請國外相關製造廠家及潛在客戶進行洽商，以拓展國際市場。 2. 組團參加各國航太商務洽談會，安排與航太相關產業供應鏈各階層廠家之進行商務洽談，以爭取商機。 3. 爭取在台辦理航太商務洽談會議，建立本會會員與各國航太相關業者合作商機。	
	專案計畫	受委託之專案服務計畫	1. 接受政府法人委託，進行產業發展相關議題之研究。 2. 配合政府法人，協助推展政府智慧化生產與產學合作相關之計畫	
		航太廠商意見綜合調查及業界服務計畫	1. 進行廠商能量及發展方向需求調查。 2. 提供廠商進行中小型國際合作資訊。 3. 協助舉辦國內外航空展覽。 4. 協助廠商運用政府獎勵措施。	公會負責廠商邀展事宜。
		委託服務	配合廠商需求，有關邀請外賓、公關、調查等相關活動之服務項目等。	專案協助辦理。
	建議法令法規制/修訂	參加或舉辦法令法規研制（修）座談會	有關我國航太工業發展政策、法令規章等議題，結合產官學研舉辦研討會、座談會或公聽會等，以尋求共識，提供產業政策與意見反映。109 年以關注「振興國防產業條例」通過後之相關規範制定為主要工作。	
	資訊服務	航太公會中英文網站資料更新及補充	1. 公會中、英文網站上資訊的即時發佈，如：公會活動、會員廠商資料及動態、國際航展及國際航太會議等。提供最新、最快之國內外航太產業資訊服務。 2. 針對本會會務活動、國內外航太產業相關訊息、會員廠商動態等做即時性報導。	
會務	法定會議	理監事會議	全年召開理監事會議 4 次，規劃於 2 月、5 月、8 月及 11 月各召開乙次。必要時得召開臨時會議。	
		會員代表大會	預定每年召開 1 次，規劃於 11 月底或 12 月初結合航太產業論壇舉行。	
	非法定會議	航太產業暨政策論壇	辦理國際航太研討會，邀請國際航太廠商參加，分享最新航太產業現況，全球航太發展趨勢等資訊，並安排會員與國外廠家交流互	

區分	類別	項目	工作內容	備註
			動，進行商務洽談。規劃於 11 月底或 12 月初舉行。	
總務	會務管理	會員服務	1. 代表本會會員向行政機關反映產業發展現況，以及需要政府協助事項。 2. 協助本會會員申請經濟部科技專案、工業局主導性開發計畫、國防部軍備局軍品釋商計畫，工業合作計畫參與及運用。 3. 辦理與國防部經濟部定期產官交流會議，俾使公會會員瞭解國防部需求，使政府認識民間產業能量。 4. 資訊提供及其他相關事宜。	
		會員廠商聯繫	1. 洽請理監事出席會員廠商重要會議及活動。 2. 會員廠商基本資料更新。 3. 會員廠商之拜訪。	
	事務管理 財務管理	會員代表聯繫	1. 會員代表基本資料更新。 2. 重要活動邀請參加。	
		有關單位公益性活動。	1. 配合相關單位辦理。	
		會所設備維護	1. 房屋及設備保持清潔、堪用，發揮功能。 2. 定期保固、維護及安全合用。 3. 財產資料登記完整。	
		財務行政	1. 編製年度經費收支預算及決算書。 2. 辦理各項委託專案計畫經費之核報。 3. 財務管理電腦化。	
	員工福利	全民健保及勞工保險	援例繼續辦理。	

附件十二 109 年度收支預算表

台灣國際航太產業公會

中華民國109年12月31日

科目	款	項	目	名稱	本年度預算數	說 明
1				本會經費收入	3,986,340	
	1			入會費	200,000	新加入會員計10家，每家入會費2萬元
	2			常年會費	3,536,340	以85%會員之會費收入估算
	3			業務收入	250,000	
		1		專案計畫及委託收入	250,000	國貿局國際航展補助款控留10%
	4			捐助收入	0	
	9			其他收入	0	
2				經費支出	3,986,340	
	1			人事費	1,858,400	
		1		員工薪給	1,440,000	總幹事每月薪資及1位兼職研究人員(\$30,000 x12=360,000)，計12個月。
		2		兼職人員車馬費		
		3		保險補助費	0	
		4		考核獎金	120,000	1個月春節獎金+兼職人員獎金
		6		勞退金提撥	70,000	年度勞退金提撥款(公繳)
		7		其他人事費	228,400	年度勞/健保費(公繳)
	2			辦公費	877,940	
		1		文具書報費	14,377	雜項文具、工商時報報紙等
		2		印刷費	34,963	印製信封/名片或名牌等
		3		水電燃料費	20,000	辦公室水費、電費
		4		旅運費	580,000	國內交通差旅共80,000元，國外交通差旅(計歐美2次*150,000、亞太區2次*100,000)共\$580,000元
		5		郵電費	130,000	郵寄及電話網路費等
		7		租賦費	0	
		8		修繕維護費	38,600	影印機墨水夾(5,025x5色=25,125)、電腦系統維修5,475
		10		公共關係費	50,000	會員廠商活動花籃及禮品等
		12		其他辦公費	10,000	
	3			業務費	1,080,000	
		1		會議費	540,000	理監事會4次、會員代表大會乙次(理監事會每次\$60,000x4=\$240,000)、會員代表大會\$300,000)
		3		業務推展費	340,000	會員及年度航太產業論壇\$340,000
		4		研究案支出	200,000	
	6			繳納上級團體會費	10,000	繳交工總會費
	7			繳納其他團體會費		
	12			提撥基金	160,000	提撥會務發展準備基金
3				本期結餘	0	

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：



附件十三 106 年資產負債表

 台灣區航太工業同業公會
 資產負債表

中華民國一〇六年一月一日至一〇六年十二月三十一日止

資 產		負債、基金暨餘絀	
科目名稱	金 額	科目名稱	金 額
現金	21,464	累計餘絀	3,153,001
銀行存款	3,887,110	本期餘絀	(1,603,886)
		基金	2,359,459
合 計	3,908,574	合 計	3,908,574

團體負責人：

總幹事：

會計：

製表：

附件十四 106 年度基金收支表

台灣區航太工業同業公會
基金收支表

中華民國一〇六年一月一日至十二月三十一日

收 入		支 出	
科目名稱	金 額	科目名稱	金 額
會務發展準備基金	2,359,459	會務發展準備基金	0
歷年累存	2,359,459		
本年度提撥	0		
		結 餘	2,359,459

理事長：



秘書：



會計：



製表：

