



**第九屆第八次理監事會議
會議資料**

台灣區航太工業同業公會

中華民國 109 年 05 月 14 日

會議程序暨配當表

時間	內容	地點	主持人
1015-1020	主席致詞	漢翔航空公司 翔園文康中心 102 會議室	理事長
1020-1050	專題報告：產業人才發展與政府資源說明 工研院產業學院 李曉媛研究員		
1050-1105	商情資訊分析與研討 莊秀美常務理事		
1105-1150	各委員會報告 會務及財務報告		
1150-1155	提案討論（計1案）		
1155-1157	公會理事遞補作業		
1157-1200	臨時動議		
1200-1205	主席結論		
1205-1310	餐敘	翔園餐廳	

台灣區航太工業同業公會第九屆第八次理監事會議

時 間：109 年 5 月 14 日(星期五) 1015 時

地 點：漢翔翔園文康中心 (102 會議室)

應出席人員：

- 一、本會全體理事 21 位 (實到 12 席、請假 9 席)
- 二、本會全體監事 5 位 (實到 3 席、請假 2 席)

列席人員：

- 一、本會全體候補理事共 3 位(候補監事出缺)
- 二、劉禎氣、林文偉榮譽顧問

主 席：胡開宏理事長

司 儀：龔美旭總幹事

壹、報告事項(報告人：龔總幹事)

- 一、各委員會報告
- 二、公會會員現況
- 三、會務工作報告
- 四、財務報告

貳、提案討論

- 一、新進會員審議(計乙案)。
- 二、109 年度現金收支表、現金出納表、財產清冊、資產負債表。

參、公會理事遞補作業

肆、臨時動議

伍、散會

壹、報告事項

一、各委員會報告 (如附件 1):

1. 國際合作
2. 智慧製造
3. 工業合作
4. 人力資源
5. 國機國造
6. 商情蒐集小組 (結合專題報告)

二、公會會員現況：

截至109年4月30日為止，本會現共有團體會員122家，其中正式會員95家，其中一級會員31家(油欣精機股份有限公司退出)，二級會員7家，三級會員10家，四級會員11家，五級會員36家(哈林精機廠股份有限公司、台灣航電股份有限公司退出)、贊助會員27家。

三、會務工作報告

(一)109 年本會參加國內外航展與會議規劃

1. 「2020年歐洲航空內裝展~AIX 2020」

原訂今年3月31日4月2日於德國漢堡展覽中心舉辦之「2020年歐洲航空內裝展~AIX 2020」(本會漢翔航空、台灣懷霖、喬福泡綿、佳和實業等4家會員以台灣館形式參展)，因主辦單位考量新型冠狀病毒在歐洲疫情升高及參與展會者健康等因素，德國經濟代表處於4月8日正式來函表示，德方宣告延至明年度(4/13~4/15日)舉行，公會已函請國貿局協助辦理相關補助款項暫時保留，俾利後續下半年度爭取作為其他會展補助任務執行順遂。

2. 西雅圖國防航太供應商峰會(Aerospace & Defense Supplier Summit Seattle)

今年西雅圖國防航太供應商峰會延至2021年3月15-17日，仍預劃於美國西雅圖舉行。此會展預估有超過800家廠商參與，主辦單位依照參與廠商意願，安排商務洽談，應是我國防航太廠商切入歐美國國防航太供應鏈，開拓國際市場最適切的場域。

3. 選擇美國投資高峰會(2020SelectUSA Investment Summit)

選擇美國投資高峰會原於6月1至3日在華府舉行，目前已延至2021年6月6至9日，地點預劃在華盛頓特區華盛頓希爾頓酒店。經濟部將依循往例組團參加，後續將掌握報名時機，亦請會員有意願參與者向公會報名(公會將積極為參與會員爭取經費補助)。

4. 吉隆坡國際航太商務會議 (2020 Kuala Lumpur International Aerospace Business Convention, KLIABC)

吉隆坡國際航太商務會議原預劃於今年6月23-25日於馬來西亞吉隆坡舉行，因疫情關係，延至11月17-19日，預估今年將有百餘航太廠家參與。

5. 英國法茵堡航展(2020Farnborough International Airshow)

承辦單位在當地時間3月20日發布聲明表示，非常遺憾，英國法茵堡國際航展對全球航空業來說是最重要的事件之一，但經過非常仔細的考慮，全球冠狀病毒大流行的影響，為考量所有參展商、訪客、承包商和工作人員的健康與安全，使我們無法舉辦此重要盛事，所以原訂2020年7月20至24日預劃舉辦的國際航展取消，將延至2022年再次舉行，並將確保2022年法茵堡國際航展比以往辦的更好。

6. 美台國防工業會議 (2020US-Taiwan Defense Industry Conference)

2020美台國防工業會議目前預劃於10月4至6日在美國維吉尼亞州利斯堡 (Leesburg, Virginia)舉辦，相關細節仍待主辦單位美台商會通知。本項會議已逐漸轉型成為美台雙方國防相關產業交流互動的主要場域。未來將與在台舉辦之台美國防論壇緊密聯結，建立「在美形成合作共識，在台協商分工細節」的機制。公會將持續關注該會相關訊息，並請會員積極參與。

7. 2020台灣航太產業及政策論壇 (2020 Taiwan Aerospace Industry and Policy Forum)

今年航太論壇將結合國際航太商洽會議在台舉行，屆時將與法國BCI Aerospace及新北市電腦公會協同辦理，目前暫訂於2020年12月8至10日在台北南港展覽二館舉辦，由於疫情的影響，幾經與法國BCI Aerospace洽談表示，此國際航太商洽會為我國第一次舉辦，考量國際各商洽會議均已延至下半年舉行，恐將影響商家來台意願，將延至2021年第一季執行，現仍與法商洽談中，具體細節隨時在理監事群組報告。

(二)本會 109 年例行會議規劃

1. 第九次理監事會，規劃於8月21日舉行。
2. 第十次理監事會，規劃於11月13日舉行。
3. 第九屆第三次會員代表大會預劃於12月8日舉行。
4. 依往例本屆各次理監事會議，輪流在各理監事公司舉辦，歡迎各位理事、監事提供場地。願意提供會議場地，以及安排理監事參訪的會員廠家，請逕與公會聯絡。
5. 另依工業團體法施行細則第29條以及本會章程第47條規定：「工業同業公會理事監事均應親自出席理事會議及監事會議，不得委

託他人代理，除公假外，連續請假二次，以缺席一次論，如連續缺席滿二個會次者，視同辭職，由候補理事候補監事依次遞補。」請各位理監事儘可能出席各次理監事會議。

(三)本會 109 年度研究案

- 1.109年研究案著重於產業未來發展方向與政策建議。依據109年工作計畫，編列20萬元研究經費，已委請中華科技大學航太機械系林仲璋助理教授刻正執行中。
- 2.為確保研究成果與產業發展需求緊密結合，公會已協請林教授將本研究計畫與公會專業委員會之運作結合，考量現因各產業均忙於紓困作業申補事宜，待年度中旬後（6月），廣續執行本會各項運作機制，以「服務會員、整合產學、政府溝通、推動政策、發展產業」等作為，以達公會協助產業之目的。

(四)109 年度政府航展補助：

經濟部國貿局於 109 年 4 月 27 日貿展字第 1090250300A 號函，考量疫情影響，109 年國外航展補助可做變更或調整使用：

- 1.原歐洲航空內裝展：補助新台幣120萬元（已辦理展延至下半年度，將爭取作為其他展會使用）。
- 2.英國法茵堡航展：補助新台幣105萬元（預劃6月提出展延申請，俾利爭取作為會員參與非預劃性展會使用）。
- 3.本會將積極協助會員辦理參展相關事宜，並循往例留用 10%之補助金額作為專案管理費用。

(五)政府法令宣導：

截至 5 月 11 日計有 25 件政府宣達案件，均已電子郵件發放全體會員週知。

(六)協助產業媒合「一般醫療性及活性碳口罩」採購案：

公會自 3 月 23 日迄今，協調工業局每週提供「一般醫療性及活性

碳口罩」配發需求，供本會會員產業使用，在公會完成分裝、整理、包裝、運送等作業，並協助支付郵費，目前已完成採購一般醫療性口罩：計 128,450 片、產業活性碳口罩：計 44,000 片，本案仍持續進行中，以協助產業運作得以順遂。

四、財務報告：

本會109年度經費至4月20日止，累計上期(108年)結轉新台幣8,725,424元，收入新台幣1,943,200元整，經費支出新台幣1,791,345元整，收支相抵結餘計新台幣8,877,279元整。請詳見：

附件 2：109 年現金收支表。

附件 3：109 現金出納表。

附件 4：109 財產清冊。

附件 5：109 資產負債表。

決議：以上報告均知悉

貳、提案討論：

新進會員審議案(計乙案)

璟程小泉精機股份有限公司申請加入本會，提請審議。

說明：

公司名稱	璟程小泉精機股份有限公司		
地址	710 台南市永康區正北五路 99 號		
負責人	林璟萌	職稱	總經理
資本額	NTD 69,700,000 元	品保標準	AS9100
員工數	96 人		
產品	航太零組件、光電半導體及腔體零組件、機器人設備零組件、精密機器設備零組件		
備註	經審查該公司資格符合本會章程第十條及第 11 條入會規定，建請理事會同意其入會，依第 13 條規定為第 3 級會員，推派會員代表 3 人。		

辦法：提請理事會審議，通過後報請內政部核備並通知入會。

決議：照案通過。

參、公會理事遞補作業

- 一、前理事李龍鑫先生於 109 年 4 月 1 日離開富達航太股份有限公司總經理乙職，同時間原任理事職務出缺。
- 二、依據人民團體選舉罷免辦法第 27 條規定：「人民團體理事、監事出缺時，應以候補理事、候補監事依次遞補……」。
- 三、將依排名序由候補理事黃旭輝總經理接任理事乙職，並頒發理事證書。

肆、臨時動議

考量目前疫情期間，應避免餐敘及保持社交安全距離，原訂歡送前常務理事

劉禛氣顧問、理事李龍鑫先生及前總幹事閻鐵麟先生等餐敘，將延至第 9 次
(第三季) 理監事會議後執行。

伍、散會

國際合作委員會報告事項

產業疫情受創、停損期待振作

目前因全球遭逢新冠疫情影響，各國各產業營收慘澹，航空產業又加上去年 B737Max 失事的重傷害，使的各國際航空產業開始檢討並裁員，以避免盈虧而設置停損點。以奇異航太 (GE Aviation) 為例，5 月 4 日宣布，裁減全球人力多達 25% 或 1.3 萬人，其中也包括 3 月宣布的裁減美國事業 2,600 人 (占美國地區人力 10%) 這項裁員方案是奇異航太上個月公布的 30 億美元削減成本、保留現金計畫的一部分。商用航空事業的萎縮前所未見，影響全球各地的客戶，全球第 2 季運輸量預計將下滑約 80%。

該公司先前已實施無薪假，約 50% 的維修保養員工以及新引擎製造部門勞工都受到影響，同時也停止招聘、取消業績調薪，且大幅刪減非必要支出。航太產業歷經逾十年的訂單成長榮景後，正面臨需求嚴重下滑，過去兩個月來奇異公司已再度採取艱辛的削減成本行動，但商業市場的現實，必須時採取更多措施。航空需求不太可能在 9 月底的期限前，恢復到危機前水準，將被迫在秋季縮編。所以綜觀全球航太國際市場仍須一段很長的時間努力。

參與國際商展、爭取保留預算

考量為振興航太產業經濟狀況，先跨足一小步，先掌握全球各展會仍可能執行，且與我航太產業有直接關係計有二個會展，分別為 10 月份「美台國防工業會議」及 11 月份「馬來西亞吉隆坡國際航太會議」，委員會將廣續掌握經濟部國際合作處、航太小組及法國 BCI AEROSPACE 會展公司所提供相關訊息，再提供會員產業參照是否

參加，並由公會爭取國貿局所保留展會預算，以減少會員參與國際商洽會議經費支出。

克服政治環境、建立合作關係

另外考量國際政治環境，民間產業的接觸較政府更具發揮彈性與空間，也可透過與國內各工（商）協會交流及互動，以瞭解各單位的特性及優點，建立共同經濟合作夥伴，以「台灣國防產業發展協會」為例，該協會所擁有優點，就是與美台商協建立合作伙伴關係，每年所舉行「台美國防產業論壇」與「美台國防工業會議」，就有助會員與國際間的相關產業廠商進行交流，以擴大我航太產業的領域。

掌握外商資訊、促成國際交流

委員會亦會主動掌握經濟部與外交部籌辦的產業相關活動，並隨時告知會員產業，作為參與各國際商洽會與展會有利之資訊；另亦請會員產業主動提供所掌握且熟悉的外商名冊資訊及來訪行程活動，可由委員會統籌安排接洽，並適時規劃互訪活動，以增進彼此了解，後續推動與外商間國際合作機制，相關外籍商源（資訊）亦可納入公會相關資訊作為更新依據，俾利建立互惠關係，進而執行各項國際航空產業交流活動。

參與國機國造、創造國際契機

利用「國機國造」及「5+2 產業創新計畫」，積極開發國際市場，除參與「台美國防產業論壇」與「美台國防工業會議」外，亦可積極參加國際國防航太會展，並透過經濟部工業合作及美國國防部的所屬的比較測試單位，後續再鏈結在地企業及國際與拓展更多合作機會，共同爭取國際商機。

建立南向聯盟、促成備忘簽署

目前臺灣在全球產業供應鏈中，一直占有舉足輕重地位，為了維持競爭優勢，政府與企業始終目標一致，希望透過區域經濟整合，共享資源、人才與市場，創造互利共贏的合作模式。目前已邁入第三年的「新南向政策」，已在產業創新、醫療服務、人才交流、公共工程、農業發展等領域有所斬獲，成功與東協、南亞、紐澳等 18 國建立緊密經貿夥伴關係。現階段航太產業尚在努力中，委員會將朝政府目前在「經貿合作」、「人才交流」、「資源共享」與「區域鏈結」等四大面向，透過經濟部國際合作處協商或參與東南亞相關航太商展及各種時機，去聯結東南亞國家所屬航太協會以建立交流機制，進而加入東南亞國家聯盟 (Association of Southeast Asian Nations ~ ASEAN)。或促進與各主要航太產業國家的交流合作機會，使我會員產業能獲得簽署合作交流備忘錄為初期階段目標，進而以建立交流機制，參加彼此舉辦會展，辦理雙邊商務洽談活動為努力的方向。

智慧製造委員會報告事項

委員會建議事項

- 1.智慧製造委員會成立的宗旨為服務航太公會之會員，首要應先了解各會員在智慧製造方面的需求項目或遭遇問題，從中找出多數共通性問題與需求項目，讓委員會有所依據，以利尋找資源來推動及協助，方達事半功倍之效。建議由吳秘書長與公會總幹事研擬發函給會員回饋，委員會後續依回饋意見挑出多數共通性問題與需求項目，進行具體規劃與推動。
- 2.航太公會會員公司之規模大小不一，從數千人到數十人都有，在生產管理上的智慧化需求程度必定也有所不一樣，尤其工業 4.0 或智慧製造涵蓋的範圍甚廣，建議先聚焦在大多數會員需求的共通項目為優先。
- 3.建議向公會申請編列外聘專家之出席或演講之車馬費用，以利後續邀請智慧製造領域專家於理監事會或會員大會進行演講之規劃。
- 4.建議委員會蒐集國內外有關智慧製造應用之活動或課程訊息，由委員會不定期提交後更新於公會網站上，以利公會會員參閱及參加。

智慧製造委員會工作規畫構想

本委員會主要任務係以探討中小企業智慧化製程發展策略為工作目標，將依短期與中長期之發展，擬建議推動下列工作事項:

- 1.擬規劃邀請智慧製造專家進行專題演講於理監事會或會員大會期間邀請專家前來分享智慧製造發展議題，使公會會員能從中了解智慧製造未來發展之脈動。
- 2.擬規劃蒐集並分享智慧製造相關活動/課程訊息定期匯集整理並分享

國內外有關智慧製造應用之活動或課程訊息予公會會員。

- 3.擬規劃申辦(航太)智慧製造系列課程(中長期)此為中長期發展，系統性地規劃智慧製造系列課程(經營管理面、實作技術面-入門/進階)，以公會名義向政府單位申辦，協助會員培育智慧製造技術人才。
- 4.擬規劃舉辦(航太)智慧製造技術研討會/觀摩(視多數會員需求之必要性)不定期舉辦智慧製造技術研討會/場域觀摩，邀集智慧製造領域專家，提供本會會員進行智慧製造技術應用交流的管道。

工業合作委員會報告事項

- 1.109 年 4 月 6 日(一)工合小組原訂舉辦「工業合作宣導說明會」因應疫情影響延後辦理，日期再行公告。
- 2.5/6 日藍兩家委員代表參加工合小組會議，爭取航太工合業務，針對 F16V 工業合作計畫，提出維修、技術轉移與結構製造等需求，並建議小組可匡列一定工合額度為我國航太業界引進零組件製造商機。
- 3.疫情期間尚未召開分組會議，視需要情況可隨時機動召集，這期間若有工業合作需求或安排小組會議以及資訊了解等請聯繫本分組，分組將全力協助。
- 4.參考資訊：工業合作需求項目清單(優先等級) 108 年 11 月 30 日更新 (資料來源:經濟部工業合作推動小組)

<https://www.icpo.org.tw/Page.aspx?ID=24cf6203-53ca-41ea-9a29-0889292fe843>

人力資源委員會報告事項

由於公會各會員企業型態不同，所需人力資源的類型尚不易有效分類，人力資源委員會推動計畫初期將以人才培育之教育訓練為重。

- 1.首先，A-Team 4.0 聯盟開設的一系列課程，包括生產管理、航空修護、品質管理、工業 4.0 與精實分享等，均可考量邀請公會成員一起參與。其他如法務合約類、工安環保類等在國際航太供應鏈常被關注的稽核類項目、及各類跨領域之中高階主管培訓課程，均將列為委員會未來規劃的重點，教師與科目則將請會員們共襄盛舉。於辦理教育訓練的同時，為提升人才交流之效益，亦將適時辦理企業參訪、觀摩實習等計畫。
- 2.長期方面除推動一般建教合作方案，亦不排除研擬透過政府補助計畫，在各學校設立企業碩士專班，做企業的研究案，畢業後直接到企業服務之可行方案。
- 3.為求人力資源委員會發揮實質效益，將進一步瞭解公會各會員人才之需求及期許，以利推動方案之規劃。

國機國造委員會報告事項

新式高教機為「國機國造」的啟始計畫，是我國振興國防產業的重要指標，自 106 年 2 月，中科院及漢翔專案團隊秉持蔡英文總統主持國防部與新式高教機委製合約簽約典禮時賦予之三項任務「高教機自主製造、厚植國內航太工業人才及加強產業鏈結」目標，全力展開各項工作。期能利用此次國機國造計畫帶動國內航太人才傳承，以及產業連結、轉型升級，共同進軍國際航空供應鏈，達成國防自主與經濟繁榮之目標，並配合行政院共同推動五加二創新產業，作為驅動台灣下一代產業成長的核心。

新式高教機研製因需求時程急迫，系統件大多採外購取得，但部分系統件因獲得不易、廠商履約不佳等因素，已與中科院及國內產業合作共同開發，目前已獲實效。後續國機國造將有更多機會與產業合作開發系統件，將可有效接續帶動國內航太產業技術轉型升級，並促進經濟發展。

- 新式高教機開發之系統件：
 1. 數據鏈路無線電機(智勤公司)
 2. 燃油交輸渦輪泵(豐兆公司)
 3. 起落架隔離關斷瓣(液壓電磁閥) (豐兆公司)
 4. 外油箱浮子電門(豐兆公司)
 5. 軍規空用天線：
 - (1) 太康天線(上/下)(芳興公司)

- (2) 三頻天線(上/下) (芳興公司)
- (3) 儀降系統(ILS-定位/下滑/信標天線) (芳興公司)
- (4) GPS 天線(芳興公司)
- (5) DLR 天線(芳興公司)
- 6. 25/50 立方英吋儲壓器(油順公司)
- 7. 中科院：
 - (1) 射控電腦
 - (2) 敵我識別保密器
 - (3) 捕捉鈎
 - (4) 橡膠油箱
- 8. 漢翔公司：
 - (1) 任務電腦
 - (2) 數位資料傳輸器
 - (3) 機內通話機
 - (4) 座艙控制盒等 12 項
 - (5) 抬頭顯示器影像顯示器
 - (6) 環境控制面板
 - (7) 天線選擇器
 - (8) 5 模式 10 功能警告燈
 - (9) 二模式四功能告示燈

(10) 攻角指標組合作件

(11) 注意燈板

(12) 探針加熱監測器組件

(13) 飛行控制面板

- 開發中之系統件：

1. 傳爆線(中科院)

2. 隔熱毯(中科院)

3. 燃油增壓泵(中科院)

4. 燃油傳輸泵(中科院)

5. 液壓油箱(中科院)

6. 鼓風機(信灣公司)

後續配合需求及關鍵組件研發進度持續增加。

附件 2 : 109 年現金收支表

台灣區航運業公會

現金收支表

中華民國一〇九年一月一日至一〇九年四月廿日止

單位:新台幣元

款	項	目	科目	小計	合計	說明
			108年度結轉		8,725,424	含基金\$2,763,093
1			收入	1,943,200	1,943,200	
	1		入會費	40,000		
	2		常年會費	1,603,200		
	3		專案計畫收入	300,000		
		1	專案計畫及委託收入	300,000		工研院專案研究計畫補助款
	9		其他收入	0		
2			支出	1,791,345	1,791,345	
	1		人事費	671,396		
		1	員工薪給	480,000		
		4	考核獎金	135,000		
		7	其他人事費	56,396		
	2		辦公費	43,412		
		1	文具、書報、雜誌費	6,145		
		2	印刷費	0		
		3	水電燃料費	0		
		4	旅運費	8,785		
		5	郵電費	24,094		
		8	修繕維護費	0		
		10	公共關係費	3,100		
		12	其他辦公費	1,288		
	3		業務費	1,068,537		
		1	會議費	22,957		
		3	業務推廣費	357,580		
		4	專案計畫支出	686,000		工研院專案研究計畫補助款
	6		繳納上級團體會費	10,000		
	7		繳納其他團體會費			
	12		提撥基金			
3			本期餘絀		8,877,279	

1.106 年度結轉金額含提撥基金(含補提105年度-1,946,683元及108年度-412,776元,合計2,359,459元)
 2.108 年度基金提撥403,634元。

團體負責人:



總幹事:



會計



製表:



附件 3 : 109 現金出納表

台灣區航展同業公會

現金出納表

中華民國一〇九年一月一日至一〇九年四月廿日止

單位:新台幣元

收 入		支 出	
科目名稱	金額	科目名稱	金額
上期結存	8,725,424	本期支出	1,791,345
本期收入	1,943,200	本期結存(含基金提撥款)	8,877,279
合 計	10,668,624	合 計	10,668,624

※銀行存款：9,212,296元

※庫存現金：90,983元

合計：9,303,279元(含1.+2.+3)

1.航太公會:6,114,186元(其中現金90,983元及銀行存款6,023,203元)

2.航太公會-提撥基金:2,763,093元

3.代收航展裝潢設計款(待付):426,000

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：



附件 4 : 109 財產清冊

台灣區航運同業公會



中華民國 109 年 04 月 20 日

編號	財產科目	名稱	購置日期	單位	數量	金額	存放地點	說明
001	事務器械設備	事務櫃	89年	組	4	4,900	辦公室	
002	事務器械設備	辦公桌椅	89年	批	1	26,250	辦公室	
003	事務器械設備	傳真機	90年	台	1	6,500	辦公室	
004	事務器械設備	優美傢俱	93.08.05	批	1	223,000	辦公室	
005	事務器械設備	冰箱	93.08.05	台	1	9,000	辦公室	
006	事務器械設備	電話設備	100年	批	1	11,813	辦公室	3具電話機及一小總機
007	事務器械設備	電腦	104.05.20	部	1	35,490	辦公室	
008	事務器械設備	辦公椅	104.05.12	條	1	6,300	辦公室	
009	事務器械設備	雷射多功能彩色事務機	106.09.18	台	1	12,320	辦公室	
010	事務器械設備	ACER 14吋筆電	107.01.25	台	1	36,900	辦公室	
011	事務器械設備	電腦	108.07.01	部	1	34,997	辦公室	
合計						409,470		

團體負責人：



總幹事：




會計：



製表：



附件 5 : 109 資產負債表

台灣區航  業公會
資 產 負 債 表

中華民國一〇九年一月一日至一〇九年四月廿日止

資 產		負債、基金暨餘絀	
科目名稱	金 額	科目名稱	金 額
現金	90,983	累計餘絀	6,388,331
銀行存款	9,212,296	本期餘絀	151,855
		基金	2,763,093
合 計	9,303,279	合 計	9,303,279

團體負責人：  總幹事：  會計：  製表： 

台灣區航太工業同業工會第九屆第八次理監事會簽到簿

時間：109年5月14日星期四

職稱	姓名	簽名	備註
理事長	胡開宏		
常務理事	沈文振		
常務理事	謝永昌		
常務理事	王昆生		
常務理事	馬萬鈞		
常務理事	莊秀美		
常務理事	羅正方		

台灣區航太工業同業公會第九屆第八次理監事會簽到簿

時間：109年5月14日星期四


職稱	姓名	簽名	備註
理事	張瓊如		
理事	嚴瑞雄		
理事	劉華宮	劉華宮	
理事	羅賴燈		
理事	王欽漢		
理事	蕭瑞甫		
理事	孫明照	孫明照	
理事	鄭俊隆	鄭俊隆	

台灣區航太工業同業公會第九屆第八次理監事會簽到簿

職稱	姓名	簽名	備註
理事	李進成	李進成	
理事	莊添財	莊添財	
理事	馬春龍	馬春龍	
理事	鄭坤木	鄭坤木	
理事	王智永	王智永	
理事	黃旭輝		

台灣區航太工業同業公會第九屆第八次理監事會簽到簿

時間：109年5月14日星期四

職稱	姓名	簽名	備註
候補理事	黃繼輝		
候補理事	劉承璋		
候補理事	李敏郎		

台灣區航太工業同業公會第九屆第八次理監事會簽到簿

時間：109年5月14日星期四

職稱	姓名	簽名	備註
常務監事	賴淑卿		
監事	杜旭純		
監事	藍兩家		
監事	賴明村		
監事	陳松田		
榮譽顧問	林文偉		
榮譽顧問	劉禎氣		