



**第九屆第十次理監事會議  
會議紀錄**

**台灣區航太工業同業公會**

**中華民國 109 年 11 月 13 日**

## 會議程序暨配當表

時 間	內 容	地 點	主 持 人
1500-1510	主席致詞	漢翔航空公司 翔園文康中心 102 會議室	理事長
1510-1630	各委員會報告、商情 分析、專案報告及上 次會議辦理情況 說明		
1630-1650	會務及財務報告		
1650-1700	中場休息		
1700-1730	提案討論 ( 計 4 案 )		
1730-1740	公會理事遞補作業		
1740-1750	臨時動議		
1750-1800	主席結論		
1800-2000	餐敘	翔園餐廳	

# 台灣區航太工業同業公會第九屆第十次理監事會議紀錄

時 間：109 年 11 月 13 日(星期五) 1500 時

地 點：漢翔翔園文康中心 ( 102 會議室 )

應出席人員：

- 一、本會全體理事 21 位 ( 實到 15 席、請假 6 席 )
- 二、本會全體監事 5 位 ( 實到 5 席、請假 0 席 )

列席人員：

- 一、本會全體候補理事共 1 位(候補監事出缺)  
劉禎氣、林文偉榮譽顧問
- 二、主 席：胡開宏理事長  
司 儀：龔美旭總幹事

壹、報告事項(報告人：龔總幹事)

- 一、各委員會及專案報告
- 二、公會會員現況
- 三、會務工作報告
- 四、財務報告

貳、提案討論 ( 計 4 案 )

- 一、新進會員審議(共 8 家)
- 二、第九屆第三次會員代表大會會議資料審議
- 三、本會 110 年度工作計畫及收支預算表
- 四、108 年度現金收支表、現金出納表、財產清冊、資產負債表、  
收支決算表、基金收支表及工作報告

參、公會理事遞補作業

肆、臨時動議

伍、散會

## 壹、報告事項

### 一、各委員會報告：

1. 國際合作
2. 智慧製造
3. 工業合作
4. 人力資源
5. 國機國造
6. 商情蒐集小組
7. 漢翔專案報告 (計2案)

### 二、公會會員現況：

截至109年11月10日為止，本會現共有團體會員120家，其中正式會員93家，其中一級會員31家、二級會員8家，三級會員11家、四級會員11家，五級會員32家及贊助會員27家。

### 三、會務工作報告

#### (一)109年本會國內外航展與會議規劃：

**吉隆坡國際航太商務會議 (2020 Kuala Lumpur International Aerospace Business Convention, KLIABC)**

吉隆坡國際航太商務會議預劃於今年11月17-20日於馬來西亞吉隆坡舉行，目前仍視全球疫情是否趨緩，尚未取消，因此各航太廠家仍在觀望中。

#### (二)本會109年例行會議規劃：

1. 第九屆第三次會員代表大會預劃於12月11日(五)舉行。
2. 依往例本屆各次理監事會議，輪流在各理監事公司舉辦，歡迎各位理事、監事提供場地。願意提供會議場地，以及安排

理監事參訪的會員廠家，請逕與公會聯絡。

- 3.另依工業團體法施行細則第29條以及本會章程第47條規定：「工業同業公會理事監事均應親自出席理事會議及監事會議，不得委託他人代理，除公假外，連續請假二次，以缺席一次論，如連續缺席滿二個會次者，視同辭職，由候補理事候補監事依次遞補。」請各位理監事儘可能出席各次理監事會議。

(三)本會 2020 航太產業白皮書製作

(林仲璋副教授、施純傑協助)：

- 1.為建立我國航太產業與政府之間溝通的管道，發展航太工業良善的社會環境，公會擬於110 (2021)年台北航展期間發布2021年台灣航太產業白皮書 (下稱：產業白皮書)。
- 2.有關白皮書內容之構成，現擬以工業局出版之生技產業白皮書為參考，並依產業特性與公會現況，規劃以航太產業為定義、考量特性、發展概況 ( IATA、Boeing、Airbus )、台灣航太產業發展概況、我國航太產業政策與發展策略 ( 協調航太小組協助，並與國際合作、智慧製造、人力資源、工業合作、國機國造) 執行相關配套措施，完成後續規劃作業。

(四) 110 年本會國內外航展與會議規劃：

1. **西雅圖國防航太供應商峰會 (Aerospace & Defense Supplier Summit Seattle)**

西雅圖國防航太供應商峰會預劃於2021年3月15至17日，地點在美國西雅圖舉行。此會展預估有超過800家廠商參與，主辦單位依照參與廠商意願，安排商務洽談，應是我國防航太廠商切入歐美國防航太供應鏈，開拓國際市場最適切的場域。

## 2. 選擇美國投資高峰會 (2020SelectUSA Investment Summit)

選擇美國投資高峰會預劃於2021年6月6至9日，地點預劃在華盛頓特區華盛頓希爾頓酒店。經濟部將依循往例組團參加，後續將掌握報名時機，亦請會員有意願參與者向公會報名(公會將積極為參與會員爭取經費補助)。

## 3. 法國巴黎航展 ( 法國巴黎 )

預劃2021年6月21至27日，法國巴黎國際航空展 ( PARIS AIR SHOW ) 是世界航空工業最重要的盛會，與范保羅航展、新加坡航展並稱為世界三大航空展。巴黎航展擁有100多年的歷史，是航空業領袖和業界精英優先選擇的匯合場所。該航展創造了世界其它任何地方都無法比擬的業界相聚、發現新品和開展商務的平台，請各位可參考需求，並設置攤位，踴躍報名參展。

## 4. 國防航太產業航空展(中部地區)

預劃暫訂於2021年8月中旬，將結合年度軍事基地開放，於中部地區辦理展示，預劃可提供重型、大型裝備更完善的展示空間，此次可能包含民航機、國軍各飛行機型表演等動態表演及靜態展示外，也邀請國內各航空產業供應鏈等協助廠商依據分區展出攤位，以瞭解國內航太產業流程，進而結合全民國防之需求。

## 5. 歐洲航空內裝展 ( 德國漢堡 )

預劃2021年8月31至9月2日，德國展方同意沿用今年攤位及場地規劃至明年執行，原參與會員計有漢翔、台灣懷霖、喬福及佳和等4家。

## 6.台北國際航太暨國防工業展 (台北南港展覽館1館)

預劃2021年9月16至18日，首度移師至台北南港展覽 1 館辦理，可提供重型、大型裝備更完善的展示空間。此次也包含國際無人系統展、新增航太扣件區、航太工具機區、軍規部品及訓練用具區，協助廠商依據分區展出，增加買主洽商便利性。

## 7.航太論壇及產業白皮書發表會 (台北南港展覽館1館)

預劃2021年9月17、18日配合台北國際航太暨國防工業展，舉辦多場論壇、產業研討會及航太產業白皮書發表會，以協助與會廠商及會員擴增專業知識與市場趨勢。

## 8.歐洲國際機場設施和技術及服務展覽會 (德國慕尼黑)

預劃於2021年11月16至19日舉行，在去 (2019) 年 總共有來自111個國家, 13,854位行業專業人士到場參觀; 654家參展商。產品類別包括，地面支援設備、地面勤務以及機場建設和安裝的關鍵領域、展示機場室內規格、陳設、建築構件等設計項目，並涵蓋航站樓運營、基礎設施和技術設施，包括實現現代、交互性機場所需的所有IT解決方案，請各位可參考需求，並設置攤位，踴躍報名參展。

## 9.本會將積極協助會員辦理參展相關事宜，並循往例留用10%之補助金額作為專案管理費用。

(五)政府法令宣導：

截至 11 月 10 日計有 40 件政府宣達案件，均已電子郵件發放全體會員週知。

四、財務報告：

本會109年度經費至10月31日止，累計上期(108年)結轉新台幣8,725,424元，收入新台幣4,181,098元整，經費支出新台幣2,535,028元整，收支相抵結餘計新台幣10,371,494元整。請

詳見：

附件 12：109 年現金收支表。

附件 13：109 現金出納表。

附件 14：109 財產清冊。

附件 15：109 資產負債表。

**決議：以上報告均知悉**



貳、提案討論：

### 第一案

#### 新進會員審議(計 8 家公司申請)

寶藝模具股份有限公司申請加入本會，提請審議

丸榮機械股份有限公司申請加入本會，提請審議

今盈齒輪股份有限公司申請加入本會，提請審議

鎧鉅科技股份有限公司申請加入本會，提請審議

仕嘉運通股份有限公司申請加入本會，提請審議

統順科技股份有限公司申請加入本會，提請審議

發得科技工業股份有限公司申請加入本會，提請審議

台灣亞瑟國際驗證股份有限公司申請加入本會，提請審議

決議：照案通過

### 第二案

案由：「會員廠商名冊」及「第九屆第三次會員代表名冊」，提請審議 (如附件 1、2)

說明：

- (一)依人民團體選舉罷免法第五條規範：人民團體理事、監事及會員代表之選舉或罷免，應由理事會在召開會議十五日前，審定會員 (會員代表) 之資格，造具名冊，報請主管機關備查，更換時亦同。
- (二)本會已於 109 年 10 月 15 日依據所屬會員就其原派之會員代表是否續派或改派提出書面聲明，完成會籍總清查造具「會員廠商名冊」及「第九屆會員代表名冊」，本案依公會章程第 34 條第 1 款規定，理事會負責審定會員代表資格。

(三)依本會章程第十四條、十五條會員代表須為會員廠家之負責人、經理人，或現任職員。且不得有判刑、褫奪公權、及受禁治產及破產之宣告者。

(四)經審查本會會員代表均符合資格。

辦法：提請理事會審定，並報內政部核備。

**決議：照案通過**

### 第三案

**案由：本會 110 年度工作計畫及收支預算表，提請審議**

說明：依公會章程第 34 條第 9 款規定，理事會負責審訂會務年度計畫及預決算並追蹤及檢討其執行進度與成果。本會 110 年度工作計畫及收支預算表(如附件 3 及 4)。

辦法：提請理事會審議，列入第九屆第三次會員代表大會議決。

決議：

### 第四案

**案由：108 年度現金收支表、現金出納表、財產清冊、資產負債表、收支決算表、基金收支表及工作報告，提請審議**

說明：本會 108 年度現金收支表、現金出納表、財產清冊、資產負債表、收支決算表、基金收支表及工作報告(詳如附件 5、6、7、8、9、10、11)。

辦法：已於第九屆第七次理監事會議審核通過，列入年底第九屆第三次會員代表大會提案討論追認。

**決議：照案通過**

### 參、公會理事遞補作業

- 一、前理事王智永先生於 109 年 11 月 1 日離開永虹先進材料股份有限公司總經理乙職，同時間原任理事職務出缺。
- 二、依據人民團體選舉罷免辦法第 27 條規定：「人民團體理事、監事出缺時，應以候補理事、候補監事依次遞補.....」。
- 三、依排名序由候補理事**黃繼輝**總經理接任理事乙職，並頒發理事證書。

### 肆、臨時動議

### 伍、散會

附件 1：會員廠商名冊~120 家

附件 2：第九屆第三次會員代表名冊~274 員

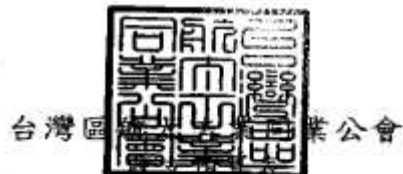
附件 3：110 年工作計畫

區分	類別	項目	工作內容	備註
業務	國際交流與航展	一、2021 歐洲內裝展	1. 申請國貿局經費補助，集合業界相關廠商參展，邀請國外相關製造廠家及潛在客戶進行洽商，以拓展國際市場。 2. 組團參加各國航太商務洽談會，安排與航太相關產業供應鏈各階層廠家之進行商務洽談，以爭取商機。 3. 爭取在台辦理航太商務洽談會議，建立本會會員與各國航太相關業者合作商機。	
		二、2021 台北國際航太暨國防工業展		
		三、2021 歐洲機場設施及地勤裝備展		
		四、參與國際航太商務洽談會		
		五、在台辦理商務洽談會		
專案計畫		受委託之專案服務計畫	1. 接受政府法人委託，進行產業發展相關議題之研究。 2. 配合政府法人，協助推展政府智慧化生產與產學合作相關之計畫	
		航太廠商意見綜合調查及業界服務計畫	1. 進行廠商能量及發展方向需求調查。 2. 提供廠商進行中小型國際合作資訊。 3. 協助舉辦國內外航空展覽。 4. 協助廠商運用政府獎勵措施。	公會負責廠商邀展事宜
		委託服務	配合廠商需求，有關邀請外賓、公關、調查等相關活動之服務項目等。	專案協助辦理
建議		參加或舉辦法	有關我國航太工業發展政策、法令規章等議	

區分	類別	項目	工作內容	備註
	法令法規制/修訂	令法規研制(修)座談會	題，結合產官學研舉辦研討會、座談會或公聽會等，以尋求共識，提供產業政策與意見反映。110年以關注「國防產業發展條例」通過後之相關規範制定為主要工作。	
	資訊服務	航太公會中英文網站資料更新及補充	1. 公會中、英文網站上資訊的即時發佈，如：公會活動、會員廠商資料及動態、國際航展及國際航太會議等。提供最新、最快之國內外航太產業資訊服務。 2. 針對本會會務活動、國內外航太產業相關訊息、會員廠商動態等做即時性報導。	
會務	法定會議	理監事會議	全年召開理監事會議4次，規劃於2月、5月、8月及11月各召開乙次。必要時得召開臨時會議。	
		會員代表大會	預定每年召開1次，規劃於11月底或12月初(或結合航太產業論壇)舉行。	
	非法定會議	航太產業暨政策論壇	辦理國際航太研討會，邀請國際航太廠商參加，分享最新航太產業現況，全球航太發展趨勢等資訊，並安排會員與國外廠家交流互動，進行商務洽談。本年度規劃結合台北國防航太展舉行。	
	會務管理	會員服務	1. 代表本會會員向行政機關反映產業發展現況，以及需要政府協助事項。 2. 協助本會會員申請經濟部科技專案、工業局主導性開發計畫、國防部軍備局軍品釋商計畫，工業合作計畫參與及運用。 3. 辦理與國防部、經濟部定期產官(學)交流會議，俾使公會會員瞭解國防部需求，使政府認識民間產業能量。 4. 資訊提供及其他相關事宜。	
會員廠商聯繫		1. 洽請理監事出席會員廠商重要會議及活動。 2. 會員廠商基本資料更新。 3. 會員廠商之拜訪。		

區分	類別	項目	工作內容	備註
總務	事務 管理 財務 管理	會員代表聯繫	1. 會員代表基本資料更新。 2. 重要活動邀請參加。	
		有關單位公益性活動	配合相關單位辦理。	
		會所設備維護	1. 房屋及設備保持清潔、堪用，發揮功能。 2. 定期保固、維護及安全合用。 3. 財產資料登記完整。	
		財務行政	1. 編製年度經費收支預算及決算書。 2. 辦理各項委託專案計畫經費之核報。 3. 財務管理電腦化。	
	員工 福利	全民健保及勞工保險	援例繼續辦理。	

附件 4 : 110 年收支預算表



中華民國110年1月1日至110年12月31日

科目			本年度預算數	說明
款	項	目名稱		
1		本會經費收入	3,986,340	
	1	入會費	200,000	新加入會員計10家，每家入會費2萬元
	2	常年會費	3,536,340	以85%會員之會費收入估算
	3	業務收入	250,000	
		1 專案計畫及委託收入	250,000	國貿局國際航展補助款控留10%
	4	捐助收入	0	
	9	其他收入	0	
2		經費支出	3,986,340	
	1	人事費	1,858,400	
		1 員工薪給	1,440,000	總幹事每月薪資及1位兼職研究人員(\$30,000 x12=360,000)，計12個月。
		2 兼職人員車馬費		
		3 保險補助費	0	
		4 考核獎金	120,000	1個月春節獎金+兼職人員獎金
		6 勞退金提撥	70,000	年度勞退金提撥款(公繳)
		7 其他人事費	228,400	年度勞/健保費(公繳)
	2	辦公費	877,940	
		1 文具書報費	14,377	雜項文具、工商時報報紙等
		2 印刷費	34,963	印製信封/名片或名牌等
		3 水電燃料費	20,000	辦公室水費、電費
		4 旅運費	580,000	國內交通差旅共80,000元，國外交通差旅(計歐美2次*150,000、亞太區2次*100,000)共\$580,000元
		5 郵電費	130,000	郵寄及電話網路費等
		7 租賦費	0	
		8 修繕維護費	38,600	影印機墨水夾(5,025x5色=25,125)、電腦系統維修5,475
		10 公共關係費	50,000	會員廠商活動花籃及禮品等
		12 其他辦公費	10,000	
	3	業務費	1,080,000	
		1 會議費	540,000	理監事會4次、會員代表大會2次(理監事會每次\$60,000x4=\$240,000)、會員代表大會\$300,000)
		3 業務推展費	340,000	會員及年度航太產業論壇\$340,000
		4 研究案支出	200,000	2020年航太產業白皮書編撰
	6	繳納上級團體會費	10,000	繳交工總會費
	7	繳納其他團體會費		
	12	提撥基金	160,000	提撥會務發展準備基金
3		本期結餘	0	

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：





附件 5 : 108 年現金收支表

台灣區航太工業專業公會  
現金收支表

中華民國一〇八年一月一日至一〇八年十二月三十一日止

單位:新台幣元

科 目			小計	合計	說 明
款	項	目			
		107年度結轉		7,500,413	含基金\$2,359,459
1		收入	28,224,617	28,224,617	
	1	入會費	220,000		
	2	常年會費	3,840,785		
	3	專案計畫收入	24,136,893		
		1 專案計畫及委託收入	24,136,893		歐洲航空內裝展/巴黎航展/台北國際航太暨國防工業展/歐洲機場設施及地勤裝備展/工研院專案研究計畫及航太論壇補助款
	9	其他收入	26,959		其中含原資匯入2018測量展公會代墊款項\$20,313
2		支出	27,403,240	27,403,240	
	1	人事費	1,730,506		
		1 員工薪給	1,466,400		
		2 兼職人員車馬費	70,000		兼職人員工作獎金
		7 其他人事費	194,106		
	2	辦公費	592,027		
		1 文具、書報、雜誌費	31,724		
		2 印刷費	5,644		
		3 水電燃料費	12,000		
		4 旅運費	275,440		
		5 郵電費	94,735		
		8 修繕維護費	0		
		10 公共關係費	3,000		
		12 其他辦公費	169,484		
	3	業務費	24,667,073		
		1 會議費	488,620		
		3 業務推廣費	216,268		
		4 專案計畫支出	23,962,185		補助會員參加國際航展款
	6	繳納上級團體會費	10,000		
	7	繳納其他團體會費			
	12	提撥基金	403,634		
3		本期餘絀		8,321,790	

1.106 年度結轉金額含提撥基金(含補提 105 年度-1,946,683 元及 106 年度-412,776 元,合計 2,359,459 元)

2.107 年度基金未提撥。

3.108 年度基金提撥 403,634 元。

團體負責人:



總幹事:




會計



製表:



附件 6 : 108 現金出納表

  
 台灣區航太工業同業公會  
 現金出納表

中華民國一〇八年一月一日至一〇八年十二月三十一日止

單位:新台幣元

收 入		支 出	
科目名稱	金額	科目名稱	金額
上期結存	7,500,413	本期支出	27,403,240
本期收入	28,224,617	本期結存	8,321,790
合 計	35,725,030	合 計	35,725,030

※銀行存款：8,719,304元

※庫存現金：6,120元

合計：8,725,424元

1.航太公會:5,962,331元(其中現金6,120元及銀行存款5,956,211元)

2.航太公會-提撥基金:2,763,093元

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：



附件 7 : 108 財產清冊

台灣區航運同業公會

中華民國108年12月31日

編號	財產科目	名稱	購置日期	單位	數量	金額	存放地點	說明
001	事務器械設備	事務櫃	89年	組	4	4,900	辦公室	
002	事務器械設備	辦公桌椅	89年	批	1	26,250	辦公室	
003	事務器械設備	傳真機	90年	台	1	8,500	辦公室	
004	事務器械設備	優美傢俱	93.08.05	批	1	223,000	辦公室	
005	事務器械設備	冰箱	93.08.05	台	1	9,000	辦公室	
006	事務器械設備	電話設備	100年	批	1	11,813	辦公室	3具電話機及一小總機
007	事務器械設備	電腦	104.05.20	部	1	35,490	辦公室	
008	事務器械設備	辦公椅	104.06.12	張	1	6,300	辦公室	
009	事務器械設備	雷射多功能 彩色事務機	106.09.18	台	1	12,320	辦公室	
010	事務器械設備	ACER 14吋筆 電	107.01.25	台	1	36,900	辦公室	
011	事務器械設備	電腦	108.07.01	部	1	34,997	辦公室	
合計						409,470		

團體負責人：



總幹事：




會計：



製表：



附件 8 : 108 資產負債表

台灣區航業公會  
  
 資產負債表

中華民國一〇八年一月一日至一〇八年十二月三十一日止

資 產		負債、基金暨餘絀	
科目名稱	金 額	科目名稱	金 額
現金	6,120	累計餘絀	5,140,954
銀行存款	8,719,304	本期餘絀	821,377
		基金	2,763,093
合 計	8,725,424	合 計	8,725,424

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：



# 附件 9：108 收支決算表

## 台灣區航太工業同業公會

中華民國一〇八年一月一日至一〇八年十二月三十一日止

第 1 頁

款	項	目	科目	決算數	預算數	決算與預算比較數		說明
						增加	減少	
1			經費收入	28,224,617	4,036,340	24,188,277		
	1		入會費	220,000	200,000	20,000		
	2		常年會費	3,840,765	3,536,340	304,425		
	3		業務收入	24,136,893	300,000	23,836,893		
		1	專案計畫及委託收入	24,136,893	300,000	23,836,893		預算數僅限國貿局國際航展補助款控留10%
	4		捐助收入		0	0		
	9		其他收入	26,959	0	26,959		
2			支出	27,403,240	4,036,340	23,530,043	532,037	
	1		人事費	1,730,506	1,828,400	(7,894)	90,000	
		1	員工薪給	1,466,400	1,440,000	26,400		
		2	兼職人員車馬費	70,000		70,000		
		3	保險補助費		0	0		
		4	年終成績考核獎金		90,000		90,000	
		6	勞退金提撥		0		0	
		7	其他人事費	194,106	298,400	(104,294)		
	2		辦公費	592,027	857,577	119,484	390,657	
		1	文具、書報、雜誌費	31,724	14,377		(1,724)	
		2	印刷費	5,644	30,000		24,356	
		3	水電燃料費	12,000	30,000		18,000	
		4	旅運費	275,440	580,000		304,560	
		5	郵電費	94,735	100,000		5,265	
		8	修繕維護費	0	0		0	
		10	公共關係費	3,000	43,200		40,200	
		12	其他辦公費	169,484	50,000	119,484		
	3		業務費	24,667,073	1,300,000	23,418,453	51,380	
		1	會議費	488,620	540,000		51,380	
		3	業務推展費	216,268	760,000	(543,732)		
		4	專案計畫支出	23,962,185	0	23,962,185		補助會員參加國際航展款
		6	繳納上級團體會費	10,000	10,000		0	
		7	繳納其他團體會費				0	
	12		提撥基金	403,634	40,363	363,271		
3			本期餘絀	821,377	0			

說明：

1.106 年度結轉金額含提撥基金(含補提 105 年度-1,946,683 元及 106 年度-412,776 元，合計 2,359,459 元)

2.107 年度基金未提撥。

3.108 年度基金提撥 403,634 元。

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：



附件 10：108 基金收支表


  
 台灣區航業公會  
 基金收支表


中華民國一〇八年一月一日至十二月三十一日

收 入		支 出	
科目名稱	金 額	科目名稱	金 額
會務發展準備基金	2,763,093	會務發展準備基金	0
歷年累存	2,359,459		
本年度提撥	403,634		
		結 餘	2,763,093

理事長：

秘書：

會計：

製表：

## 附件 11：108 工作報告

### 台灣區航太工業同業公會 108 年度工作報告

#### 一、業務報告：

108 年參加國內外會展成果歐洲航空內裝展(Aircraft Interior Exposition, AIX 2019)歐洲航空內裝展於四月 2-4 日於德國漢堡舉行，本會漢翔航空、福基創新材料、藝術達科技材料、鈺太精密工業等四家會員以台灣館形式參展。漢堡航空內裝展為全球規模最大的專業航空內裝展，今(2019)年為第 20 屆舉辦，本次航空內裝展超過 550 家公司或機構參展，展出各類航空內裝和機上娛樂與服務系統的最新產品，全球各航空公司及相關專業廠商之高階主管與專業人士超過 18,000 人與會。Boeing 與 Airbus 預測未來 20 年交機量達 37,000 架以上，航空公司平均每 4~8 年會進行改艙及更換座椅，改艙座椅需求為新飛機的 1.5 倍，預計將有接近 2,000 萬張座椅的需求。2018 年全球商用航空座椅整體市場產值超過 80 億美元，依據 MarketsandMarkets 機構的市場預測，未來航空座椅市場將以每年 7.25%成長，預估至 2025 年將達到 100 億美元規模。此次展覽以國產首張符合 16G 規範與防火防煙等嚴格的航太認證測試的航空座椅為主，其中福基產製航空座椅特殊椅布、鈺太產製座椅塑膠零組件、藝術達產製高科技座椅耐燃透氣衡溫棉，漢翔負責航空座椅結構及整合，是首次以完整供應鏈模式出展。

1. 台美國防工業論壇(Taiwan-US Defense Industry Forum)  
第二屆「台美國防工業論壇」於五月8-9日於中科院龍園舉

行。論壇目的在於媒合我國國防相關產業與美國國防合約商的合作與供應鏈之鏈結。本次會議採邀請參加方式(Invitation only)舉行，同時也不接待媒體。參加本次會議的美國廠商包含Lockheed Martin、Raytheon、BAE Systems、NGC、Honeywell、Collins Aerospace、Cubic、SNC、AMS Group等。雙方會議期間討論熱烈，針對我產業如何成為美國國防產業供應鏈之議題雙方已形成共識，認為是創造雙贏之舉。具體執行建議包含：

- (1)透過對美軍事採購，協商在地製造組裝，並爭取建立售後服務能量(After Market Services)。
- (2)參與美方研發計畫，爭取分配一定比例系統件製造機會。
- (3)我方產製之系統或次系統件，交由美國國防合約商代為整合、包裝及行銷。

惟美方也提醒，我產業在成為美國國防產業供應鏈之前，除須具備研發、製造、品管等基本能力之認證之外，也要在安全維護(人安、資安、物安)，法遵責任義務(Compliance and Due Diligence)等領域做好準備。本次會議首次安排商務洽談，但因規劃時間短絀，致使執行上不如預期。明年活動須及早準備規劃。

## 2. 2019巴黎航展(PAS 2019)

本展是航太產業最重要航展之一，展覽規模最大、參加廠商最多、歷史最為悠久(首屆於1911年舉行，已超過百年歷史)。今年參展廠商來自49個國家，超過2400家，其中有150家新創航太公司參展，使用展區125,000平方公尺，現場展示各式飛機140架。觀展人數超過315,000人，包含來自90



餘國的305個訪團，顯示航太產業蓬勃之發展，以及航太產業對未來商機的信心。依據航展前美國波音公司公布的未來20年航太市場需求(CMO 2019-2038)顯示，未來20年新機需求有44,000架，其中單走道客機需求超過70%。航空製造業商機6.8兆美元，航空維修後勤等服務業商機有9.1兆美元。今年為第53屆巴黎航展，本會循往例組成台灣館參加。包含漢翔航空、國家中山科學研究院、敏鈞精密、東台集團、豐達科技、油順精密等6個單位參加。此次參展各單位均收穫豐富，展覽期間與既有及潛在客戶進行商務洽談，開拓業務範圍，並也在展場上收集最新市場訊息，做為未來航太產業營運的參考。尤其是漢翔航空簽署了三項採購合約，擴展了漢翔航空國際合作領域。另外，本會也首次與法國航太公會(GIFAS)在巴黎航展中進行交流對話，是本會自2015年參加巴黎航展以來，首次與航展主辦單位法國航太公會進行雙邊交流對話活動；這次交流主要是透過駐巴黎代表處與經濟部國貿局、外貿協會等單位協助航太公會協調聯繫共同促成。雙方交流約有40餘人參加，本會漢翔航空、國家中山科學研究院、敏鈞精密、東台集團等，均在會議中簡報各自公司能量以及主要產品；法方航太廠商 AeroTech、Aquarese、NYCO、Thales、Trescal等公司代表與台灣參加人員積極互動建立認識與彼此瞭解。另外法國航太公會也主動宣布規劃籌組航太產業訪問團於10月赴台灣參訪，進行雙方更進一步交流合作；本會也表達高度歡迎，並允諾給予最大協助，確保法方參訪成果豐碩。本次巴黎航展明確地展現了全球航太產業發展趨勢。特別是以節能減碳為訴求的電動及油電或混合飛機，成為媒體報導焦點之一。例如以色

列的航太新創公司 Eviation Aircraft 推出一款電動飛機，使用鋰電池帶動三具螺旋槳，可以以每小時500英里的速度飛行650英里。另外引人注目的是，下一代戰機的發展，包含德法兩國合作的隱形戰機(FCAS)，土耳其的第五代戰機(TFX) 均以全尺寸模型展出。當然此次航展中最受關注的仍然是波音與空巴在民航機銷售上的競爭與比較。波音受B737MAX兩次空難的影響，自今年三月起訂單即不見起色。所幸，此次航展英國航空集團IAG，宣布了採購200架B737MAX的意圖，算是展現了對波音公司B737MAX未來獲得適航許可的信心。但是與空巴相較，波音的訂單仍是落後許多。展覽期間也獲得吳志中大使及我駐法國代表處相關人員蒞臨展場慰勉工作同仁，所有台灣館參展團隊均備感振奮。

### 3. 台北國際航太暨國防工業展(TADTE)

本展於八月15-17日在台北世貿第一展覽館舉行。本會依往例負責航太產業館的展出。今年參加會員包括:漢翔航空、敏鈞精密、經緯航太、均利科技、科力航太、震昇科技、豐兆航太、富達航太、穎明工業、睿信航太、亞洲航空、瀛海國際，以及美商貝宜系統(BAE Systems)等13家公司。本會在政府「國防自主」與「國機國造」政策下，以高教機為展出主軸，展出的品項包含自製高教機機體零組件、航太發動機零組件、各式無人機、航太生產設備、航太扣件、空用電子系統、紅外線偵蒐裝備，以及16G航空座椅等。特別是漢翔航空自主開發的16G航空座椅今年獲得美國民航局的設計許可證書(LODA)，漢翔航空於展覽期間舉辦授證典禮，

由民航局代為轉頒證書，並邀請座椅供應商觀禮。本會在展覽期間與加拿大駐台北貿易辦事處共同舉辦「台加航太技術交流研討會」，加拿大參與廠家有 IMP/Cascade Aerospace、L3 Harris、P&W Canada 等公司，並分別簡報各自業務，以及與我國產業合作意願；我會會員漢翔航空，亞洲航空，以及空軍航發中心等也相應提出報告，期待能建立合作的交集與共識。本次交流活動成功吸引國內外專業人士參與研討，有效帶動我航太產業與國際的接軌。

4. 勇鷹高教機出廠典禮，我國國機國造政策下的第一個計畫，新式高級教練機，於九月24日在漢翔航空沙鹿廠區舉行出廠典禮，由總統蔡英文親自主持，政府各相關部會官員，以及公會參與計畫之會員均受邀觀禮。在典禮之外，會場也展出中科院研發的地面輔助訓練系統 (GBTS) 與我國自製零組件。包括飛行模擬器及後勤維護電腦輔助教學系統，顯示後續高教機的操作維護與性能提升，大部分均能自我掌控。新式高教機自民國106上半年開工，整合全國航太供應鏈共同努力，在僅僅兩年多的時間，完成首架原型機順利出廠，再加上地面輔助訓練系統的開發完成，在在展現出我國航太產業眾志成城，團結無間的意志，以及整體產業之卓越能量。期待明年六月首飛成功，穩固地打下「國機國造」的根基，開創後續國防自主、國機國造計畫的永續發展契機。

5. 名古屋航太商務洽談會(Aeromart Nagoya, Japan)

名古屋航太商務洽談會於九月24-26日在名古屋舉行，本會中興電工、公準精密、豐達科技、燁鋒輕合金及漢翔航空等

會員參加。另航太小組亦派員參與全程活動。活動首日為論壇，會議開始由名古屋市長致開幕詞，隨後由經產省代表以及愛知縣政府官員報告對當地航太產業發展的前瞻規劃。再由三菱重工、川崎重工、空中巴士與波音等公司簡報各公司的業務現況與前瞻。後續兩日則為商務洽談會，各參與會員廠家均有約15場的商務洽談場次，活動緊湊豐富。

- (1)經產省簡報目前日本航太產業以波音 777 與 787 兩款機型的零組件製造為主。在機體部分，777 的 21%以及 787 的 35%在日本製造。發動機方面，Trent1000 以及 GEnx 的 15%在日本生產，Trend 800 及 GE 90 的 10% 在日本製造。此外，日本也自己發展區間客機，三菱航空的 Space Jet 預計 2020 年交機 (ANA 為初始客戶 Launch Customer)。該型機引擎使用普惠 GTF、空電使用 Collins Aerospace、液壓系統使用 Parker Aerospace、內裝及座椅使用 Zodiac、飛行操控面以及機腹整流罩則由我國漢翔航空提供。此外，日本經產省也分別與波音、空巴及賽風 (Safran)簽署合作協議，協助日本廠商與該兩家廠商共同開發未來航太科技以及擴大生產製造合作領域。同時經產省也協助辦理國際論壇、航太研討會、商務洽談會等，鼓勵日本廠商與歐盟及美加等國系統商合作發展航太系統。另外在供應鏈的培養方面，將以建立中小企業聚落 (Cluster)方式，讓中小企業以群聚互補效益進入全球第二層供應鏈(Tier-2)，這也是我國產業可學習之處。
- (2)主辦單位愛知縣政府簡報地區航太產業發展願景，以名古屋市為中心建設成為亞洲最大航太產業聚落為目標，最終以建立繼美國西雅圖以及法國土魯斯(Toulouse)之外，第

三個全球航太產業重鎮。具體作為包括：設立航太產業特區、提供優惠稅率、制定特別規定，以及提供優惠協助等。另外也包含協助新進公司獲得認證、進行商務媒合、提供航太人力培育發展、技術研發、產學合作等作為。為達成上述目標，特別於 2018 年 8 月成立「愛知/名古屋航太集團(Aichi-Nagoya Aerospace Consortium)」負責推動相關業務。該集團包括政府單位，相關產業協會以及具有相關關係所之大學，共 11 個單位。

(3)此外，波音、空中巴士、三菱重工、以及川崎重工等均分別提出報告。波音公司強調平均 65%的造機成本來自於向全球供應鏈的採購；包括 58 個國家、12,400 個供應商，每年採購金額約 600 億美金。波音公司鼓勵供應商能與他們一起展望未來，共同創造可持續競爭的優勢 (Sustainable Competitive Advantage)，並期待供應商能夠認同波音追求卓越的理念、保持財務狀況的健全、分享業務管理的知識、提供各自供應鏈詳細資料，以及瞭解各自產品如何支持波音之業務發展。

(4)空中巴士全球採購策略，以成本價值(Value for cost)、工業合作(Industrial cooperation)、供應鏈策略(Supply chain strategy)、金融避險(Currency hedging)、國家風險管理(Country risk management)等因素綜合考量。同時也呼籲區域供應鏈進行垂直整合，並相信這個做法將使東亞地區所有供應鏈廠商共同受益。空巴也強調與日本之合作，平均每年自日本採購約 1 億歐元的航太零組件，在品質與交期上均達到 Tier 1 的最高水準。同時也與日本政府(產業與學界)進行多項科技開發案如電氣化、環境保

護、先進材料等。空巴也強調歡迎供應商與其在創新科技進行合作，以因應航太產業未來之挑戰。

(5)三菱重工報告該公司在航太生產智慧化領域的突破，以移動式治具取代固定式治具方式(Multi-Panel Pulse Assembly Line)，克服民航機機體組件製造自動化的困難。川崎重工也強調智慧化生產管理，以提高效率及良率，也強調航太人才之培育(與岐阜大學及名古屋大學合作)為主要努力方向。

6. 歐洲機場設施及地勤裝備展(Inter Airport Europe 2019)歐洲機場設施及地勤裝備展於十月8-11日在德國慕尼黑舉行。該展每兩年舉辦一次，本會近年來均未缺席。今年該展有約700家廠商參展，參觀人數將超過1萬3,000人次。本會台灣懷霖工業等四家會員參加展出。

7. 台法航太產業交流會議，延續本會在巴黎航展首次與法國航太公會交流對話之成效，今年第二次台法交流會議於十月14-15兩日分別在漢翔航空翔園，以及桃園機場諾富特華航機場飯店舉行。14日活動以航太製造為主，15日以MRO為主，兩日活動均安排台法廠商進行一對一的商務洽談會。本次出席台法交流活動的法商由法國航太公會負責國際事務的副處長 Mr. Cedric Post 帶領，包括 Textpart Technologies(鋁材加工)、Style and Design (航太內裝設計行銷)、Loiretech (模具治具製造)、Latecoere (線束與航電機匣製造)等公司。負責居中協調全案的是法國在台協會商務處。本次交流會議是雙方首次以商務洽談為主要內涵的

活動。法商來台之前，即已經詳列各公司來台時與我會交流之需求，以及期待洽談之廠商類型。因此在本會會員報名之後，便能很快的完成各個商務洽談的安排。本次活動進行順利，本會參與會員均表示這是一個相當務實的商務交流方式，也將是本會未來與各國航太公會進行交流的範本與模式。

## 8. 2019台灣航太產業與政策論壇

(1)年度航太產業論壇已於 12 月 6 日在漢翔公司翔園舉行完畢。本次論壇區分「全球航太產業趨勢的前瞻」、「航太智慧機械與製造之發展」以及「國防產業發展條例下的航太產業機遇」等三個場次；每一場次均邀請政府官員、產業領袖以及學者專家提出報告、同台討論，並接受與會人員提問回答問題。今年同時也請到空中巴士公司亞太區採購副總裁 Mr. Albert VARENNE 擔任專題演講。

(2)胡理事長於開幕典禮特別提出「全球航太產業趨勢與挑戰」專題報告，指出年度成長預估因中美貿易戰、及貿易保護主義趨勢影響，實際產值下修約 21%。我產業也將持續面臨之先進國家智慧化生產、後進國家人力成本優勢、以及國際航太大廠對品質、交期、成本、透明化等要求日益嚴苛等多項挑戰。因此，特別提出「強化公會組織」、「促進國際交流」、「整合產業供應鏈」、「加強與政府溝通」以及「有效運用工合資源」等五項作為以為因應，期待我產業同仁能踴躍支持。

(3)在全球航太產業趨勢與挑戰部分，工業局呂正華局長闡明政府航太產業推動策略，包括：推動擴大內需市場、推動

國際航空合作、建立航空品保驗證體系、建立航空供應鏈體系以及籌建關鍵核心技術等五大重點。成功大學李偉賢院長說明航空運輸業電氣化、數位化、無人化的趨勢，以及航太製造先進物質(Smart Materials)、基層製造與工業 4.0 的發展。亞航盧天麟董事長介紹航太維修市場的前景，指出未來全球單走道飛機及雙走道長程飛機佔有主要的 MRO 市場，強調單走道飛機有超過 8 成的維修支出來自於發動機翻修及壽限件更換。漢翔羅清溪副總經理總結說明航太市場榮景持續商機無限，但須因應市場變化及挑戰改變思維，聚焦數位化發展以及破壞性創新技術，並以智慧製造以及供應鏈整合，來因應未來嚴峻的競爭及挑戰。

- (4)在航太智慧機械與製造之發展部分，行政院科技顧問葉哲良執行秘書強調，政府推動國防航太產業發展的具體作為，是透過「產創領航計畫」以生產機具國產化，以及生產線整線智慧化為目標；另透過國機國造計畫，追求國防航太產業自主、推動產業技術升級、以及建立系統整合能量。工研院智慧機械科技中心陳來勝執行長指出，機械雲端與 5G 等發展趨勢，均是智慧機械與智慧製造發展上須掌握的契機。漢翔航空研發長分享漢翔航空導入智慧製造成果之分享，未來將運用 AI 持續精進，並協助國內機械廠商開發航太專用工具機台。中興大學周至宏副校長介紹航太智慧製造之發展的現況，並指出 AI、5G、以及數位雙胞 (digital twin) 等發展，均是未來智慧製造必須掌握之機會。
- (5)在國防產業條例產業機遇部分，國防部資源司康世宗處長強調，國防產業發展條例施行後，依法可對產業提供獎勵及補助，協助廠商取得國外原廠認證與國際接軌，具有擴



大產業供應鏈，拓展國際合作商機之功效。國防大學法律系田力品教授指出，國防產業發展條例之通過與後續執行，將對航太產業產生龐大關聯效果，對周邊產業如金屬精密加工、材料、電子資訊等，可產生技術升級、帶動產品高值化的之效應。華錫鈞基金會邢有光董事長期許未來航太產業能依據國防產業發展條例的指導，透過工業合作計畫之執行，進入全球國防產業市場與客戶共同開發新產品、引進新生產技術、開拓新產能，連結國內供應鏈，增加協力廠商及周邊產業之就業機會，促進人才培育與發展，提升台灣整體的競爭優勢。國家中山科學研究院齊立平所長指出，依新法政府可輔導廠商取得國外原廠認證，有助於零組件外銷的衍生效益，同時放寬政府採購法之限制，列管軍品可採用限制性招標或選擇性招標；但由於國內目前仍然缺乏驗證與認證標準，廠商不易切入市場；且國防品項樣多、量少、質精、價昂，廠商投資意願仍取決於訂單能見度。

附件 12：109 年現金收支表

台灣區航運業公會

中華民國一〇九年一月一日至一〇九年十月三十一日止

中華民國一〇九年一月一日至一〇九年十月三十一日止

單位：新台幣元

款		項 目		小計	合計	說 明
			108年度結轉		8,725,424	含基金\$2,763,093
1			收入	4,181,098	4,181,098	
	1		入會費	140,000		
	2		常年會費	3,738,500		
	3		專案計畫收入	300,000		
		1	專案計畫及委託收入	300,000		工研院專案研究計畫補助款
	9		其他收入	2,598		
	1					
2			支出	2,535,028	2,535,028	
	1		人事費	1,553,047		
		1	員工薪給	1,230,000		
		4	考核獎金	135,000		
		7	其他人事費	188,047		
	2		辦公費	199,332		
		1	文具、書報、雜誌費	6,465		
		2	印刷費	0		
		3	水電燃料費	0		
		4	旅運費	28,980		
		5	郵電費	75,456		
		8	修繕維護費	0		
		10	公共關係費	57,900		
		12	其他辦公費	30,531		
	3		業務費	772,649		
		1	會議費	80,357		
		3	業務推廣費	6,292		
		4	專案計畫支出	686,000		工研院專案研究計畫
	6		繳納上級團體會費	10,000		
	7		繳納其他團體會費	0		
	12		提撥基金	0		
3			本期餘絀		10,371,494	

說明：

1.106 年度結轉金額含提撥基金(含補提105 年度1,946,683 元及106 年度412,776 元，合計2,359,459 元)  
2.108 年度基金提撥403,634 元。

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：



附件 13：109 現金出納表

台灣區航太工業公會  
現金出納表

中華民國一〇九年一月一日至一〇九年十月三十一日止

單位:新台幣元

收 入		支 出	
科目名稱	金額	科目名稱	金額
上期結存	8,725,424	本期支出	2,535,028
本期收入	4,181,098	本期結存(含基金提撥款)	10,371,494
合 計	12,906,522	合 計	12,906,522

※銀行存款：10,773,853元


※庫存現金：23,641元

合計：10,797,494元(含1.+2.+3)

1.航太公會:7,608,401元(其中現金23,641元及銀行存款7,584,760元)

2.航太公會-提撥基金:2,763,093元

3.代收航展裝潢設計款(待付):426,000

團體負責人：

總幹事：

會計：

製表：

# 附件 14 : 109 財產清冊



中華民國109年10月31日

編號	財產科目	名稱	購置日期	單位	數量	金額	存放地點	說明
001	事務器械設備	事務櫃	89年	組	4	4,900	辦公室	
002	事務器械設備	辦公桌椅	89年	批	1	26,250	辦公室	
003	事務器械設備	傳真機	90年	台	1	8,500	辦公室	
004	事務器械設備	優美傢俱	93.08.05	批	1	223,000	辦公室	
005	事務器械設備	冰箱	93.08.05	台	1	9,000	辦公室	
006	事務器械設備	電話設備	100年	批	1	11,813	辦公室	3具電話機及一小總機
007	事務器械設備	電腦	104.05.20	部	1	35,480	辦公室	
008	事務器械設備	辦公椅	104.06.12	張	1	6,300	辦公室	
009	事務器械設備	雷射多功能彩色事務機	106.09.18	台	1	12,320	辦公室	
010	事務器械設備	ACER 14吋筆電	107.01.25	台	1	36,900	辦公室	
011	事務器械設備	電腦	108.07.01	部	1	34,997	辦公室	
合計						409,470		

團體負責人：

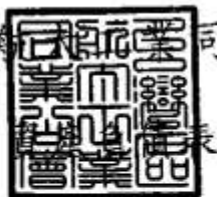
總幹事：

會計：

製表：

附件 15 : 109 資產負債表

台灣區航運業公會



中華民國一〇九年十月三十一日

資 產		負債、基金暨餘絀	
科目名稱	金額	科目名稱	金額
現金	23,641	累計餘絀	6,388,331
銀行存款	10,773,853	本期餘絀	1,646,070
		基金	2,763,093
合 計	10,797,494	合 計	10,797,494

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：

