



台灣區航太工業同業公會

第九屆第三次
會員代表大會 會議紀錄

會址：台北市 104 長安東路 1 段 18 號 8 樓 810 室
電話：02-25625385 傳真：02-25627178

目 錄

壹、會議日期及程序.....	2
貳、會務報告	4
參、財務報告	17
肆、監察報告	17
伍、提案討論	18
一、108 年工作報告及收支結算	18
二、110 年工作計畫及收支預算	18
陸、附件資料	19
附件 1：109 年收支決算表	19
附件 2：109 現金出納表	20
附件 3：109 財產清冊	21
附件 4：109 資產負債表	22
附件 5：108 工作報告	23
附件 6：108 年現金收支表	33
附件 7：108 年現金出納表	34
附件 8：108 年財產清冊	35
附件 9：108 年資產負債表	36
附件 10：108 收支決算表.....	37
附件 11：108 基金收支表.....	38

附件 12 : 110 年工作計畫.....	39
附件 13 : 110 年收支預算表.....	42

壹、會議日期及程序

一、時間：中華民國 109 年 12 月 11 日 1520 時

二、地點：漢翔公司翔園研習園區 101 會場

三、出(列)席：(詳見第 43 頁)

應出席會員代表 274 員

實出席會員代表 143 員 (親自出席 102 員、委託出席 41 員)

請假會員代表 131 員

四、列席人員：

五、主席：馬萬鈞常務理事 記 錄：龔美旭 總幹事

六、主席致詞 (略)

七、報告事項：會務報告 (請詳見第 4 頁)、財務報告 (請詳見第 17 頁)、監察報告(請詳見第 17 頁)。

決議：以上報告均洽悉。

八、討論提案 (請詳見第 18 頁)

案由一：本會 108 年度工作報告、現金收支表、現金出納表、財產清冊、資產負債表、收支決算表及基金收支表提請討論案。

提案者：理事會

說明：本會 108 年度工作報告、現金收支表、現金出納表、財產清冊、資產負債表、收支決算表及基金收支表，業經第九屆第七次理監事會會議討論通過在案。

辦法：如獲大會通過，送內政部備查。

決議：**照案通過**。

案由二：本會 110 年度工作計畫及收支預算表，提請討論案。

提案者：理事會

說明：本會 110 年度工作計畫及收支預算表業經第九屆第十次理監事會會議討論通過在案。

辦法：如獲大會通過，送內政部備查。

決議：**照案通過**。

九、臨時動議：無。

十、散會

貳、會務報告

一、公會現況：

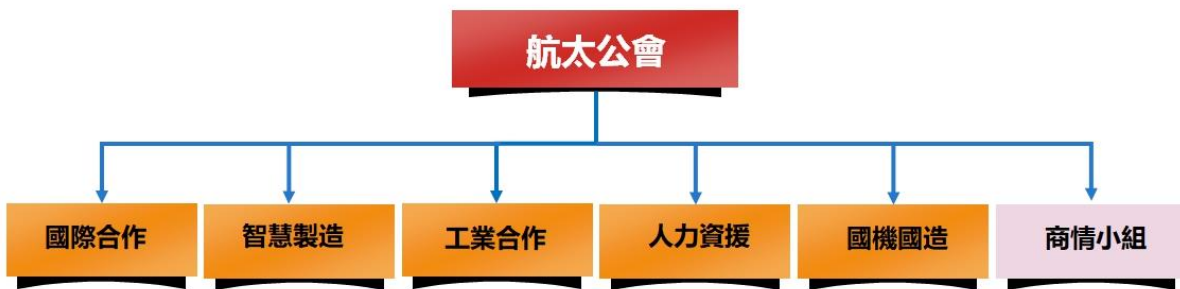
截至109年11月10日為止，本會現共有**團體會員120家**，其中正式會員93家，其中一級會員31家、二級會員8家，三級會員11家、四級會員11家，五級會員32家及贊助會員27家。業已清查核對、整理完畢，並編造第九屆第三次會員代表大會會員代表名冊，**會員代表共計274員**。會務辦公室會址位於：台北市長安東路一段18號8樓810室。人員編制為總幹事一人，兼任研究人員一人、兼任秘書一人(無給職)，兼任會計一人(無給職)。



二、業務報告：

(一) 成立五大專業委員會及商情蒐集小組

本會於2月18日經第7次理監事會議議決通過後，成立專業委員會，在政府5+2產業政策之推動之下，考量會員之日益成長，航太年產值亦逐年以約10%比率成長，國際交流活動日增，公會業務也日益增加，因此依據本會章程第38條規定，設立專業委員會。各委員會由常務理事擔任主委、理監事擔任委員，並由公會總幹事、漢翔研發長、副總經理及處長擔任秘書長，在每季理監事會議，針對國內外各項資訊作分析、研討及綜整，並於會後將所獲資訊利用電子郵件、公會網路及臉書分享予全體會員參考。



1. 國際合作委員會：

目前因為全球疫情影響，秘書長（總幹事）則參與各公協會、各部會及工商團體所舉辦研討會、論壇及經貿分析，分析後並綜整資料與所有會員參考，並將各有利航太產業場次分享與會員；另外公會建立「**國際合作資源共享**」的表單在公會雲端資料庫，協請會員提供外商資料，並請隨時提供更新資訊，確保資訊完整。希望會員能利用這段後疫情時期，加強各廠商的本職，掌握現全球的經濟走向，作為深蹲再起的本錢。

航太公會 ~ 國際合作委員會



2.智慧製造委員會：

以探討發展中小企業智慧化製程策略為工作目標，協助申請政府相關補助，開發導入相關技術，最終以建立航太產業全面性智慧製造為目標。在智慧製造課程方面，以節約公會經費的大原則下辦理，先蒐集相關的免費訓練課程資訊，通知會員把握機會派員參加；後續爭取到足夠政府資源挹注，再規劃開辦公會課程。



3.工業合作委員會：

委員於11月上旬拜會經濟部工業合作推動小組劉偉中主任，討論如何借助工合小組力量，協助航太公會會員獲得工合業務及資源，來發展國內航太工業。除瞭解工合小組業務外並與分組成員互動討論，並邀請劉主任及小組成員參訪會員各廠商，後續再請大家配合執行。另外後續將邀請工合小組至本會理監事會議報告與交流，增加公會成員對工合業務的了解及獲得，以掌握產業工合之訊息與機會，分享會員。



4.人力資源委員會：

依據會員需求及鏈結國內及政府的支援，建立北、中、南各大專院校航太產學合作機制。期間委員會於漢翔公司召開「如何運用政府資源協助航太產業人才選訓」會議，除七家公會會員（漢翔、拓凱、台灣懷霖、中華航空、友嘉、千附、晟田）人資代表出席外，也邀請勞動部/經濟部/教育部等三部會政府資源專家代表與會。後續將彙整會員所需「人才規格、規模、需才時間」，擴大舉辦座談、整理政府跨部門主要資源，讓政府單位能在此國家5+2重點產業中，研訂適合航太產業選才、育才方案，提高國際競爭力。



5.國機國造委員會：

依據國機國造未來發展計畫，確認關鍵技術需求，將持續提供相關資料給會員參考，並整合產、官、學、研組成國家隊，共同努力，促進國家航太業升級。



航太公會～國機國造委員會

TAIA 臺灣區航太工業同業公會
Taiwan Aerospace Industry Association



6.商情蒐集小組：

蒐集分析全球未來產業發展趨勢，確認航太製造未來技術需求，分享會員及早因應準備。針對全球航太產業未來發展趨勢，向政府提出政策建議，協助產業進行升級轉型。

TAIA 臺灣區航太工業同業公會
Taiwan Aerospace Industry Association

航太公會～商情蒐集小組

成立宗旨



莊秀美
常務理事

定期蒐整全球航太產業發展相關訊息分享會員，並分析全球航太產業未來發展趨勢，確認航太製造未來技術需求，提供會員及早佈局。另針對全球航太產業未來發展趨勢，向政府提出政策建議，協助產業進行升級轉型。

7.後續也請會員代表一起參與，使能更適切的服務本會會員，爭取會員最大利益。

(二) 因應冠狀病毒與 737MAX 飛機停產雙重衝擊說帖案

航太公會因應新冠病毒疫情與737MAX 飛機停產雙重影響之下，對我航太產業可謂雪上加霜，不但訂單減少，又有產線停滯之風險，影響層面擴及臺灣整體航太製造業與維修業，在此非常時期公會胡理事長，率領漢翔全體同仁及公會會員產業商討因應對策，幾經整合與協調之下，探討各種因應作為，並研究如何營造有利環境開拓新的商源，將危機為轉機，協助航太產業度過難關，續完成綜整及利弊分析，撰擬完成說帖，並於109年3月19日由胡理事長協同常務理事王昆生、莊秀美及總幹事赴工業局，將各項作為分析及需政府有關單位的支持與協助等建議，提供前經濟沈部長參考，並懇請政府考量航太產業扮演國家戰略產業角色之立場，給予最大的支援。



(三) 公會參與經濟部紓困會議

公會總幹事龔美旭於109年4月17日協同產業代表駐龍公司藍兩

家董事及長亨公司紀一珍董事長赴經濟部，參與前經濟部沈部長親自主持產業座談會，會中共邀請37個產業公協會代表及創意生活等部分艱困業者進行座談，說明經濟部規劃之薪資及營運資金補貼、產業園區租金減免、水電減免及加碼融資保證等擴大紓困措施，以了解業者對經濟部擴大紓困措施的意見。



(四) 協助產業媒合「一般醫療性及活性碳口罩」採購案

公會自3月23日至5月30日，協調工業局每週提供「一般醫療性及活性碳口罩」配發需求，供本會會員產業使用，在公會完成分裝、整理、包裝、運送等作業，並協助支付郵費，完成採購一般醫療性口罩：計172,550片、產業活性碳口罩：計88,000片，後續政府於6月初開放會員廠商自行採購一般醫療性口罩後，仍持續協助會



員詢商洽購活性碳口罩計有35,000餘片，使產業運作得以順遂。

(五) 虎科大「智慧機械產業數位化轉型技術介紹」聯席會

協助會員參與國立虎尾科技大學智慧機械產業數位化轉型技術介紹與台灣航太加工業智慧製造聯習會，最主要是瞭解虎尾科技大學智能中心如何運用他們所研發的「五軸光學式檢測系統」，能有效讓我們航太產業所需多軸機械工具機，在以往需要更多工時、人力才能完成的工作，現在只要無線、不需要專業人員操控，即可完成校正精密工具機軸，對我們航太產業執行產製不能出錯的過程中，省去



許多不必要的花費及時間。

(六) 新式高教機「勇鷹」完成試飛任務

首架新式高教機「勇鷹」完成試飛任務，政府將國防產業放入「5加2產業創新」中的一環，從單向的對外採購變成內部研發製造，期能帶動周邊產業的發展，培養



國內航太產業自己的研發人才，力求國機國造，公會後續各項工作仍須各位協助幫忙一起完成。

(七) 成立 F-16 V 後勤維修中心

公會會員航太科技龍頭～漢翔於 8 月 28 日舉行「F-16 維修中心成立典禮」，由總統蔡英文親臨主持，典禮後並視導 F-16 維修中心，了解維修中心設置規劃現況及業務。



而漢翔在建立 F-16 維修中心的同時，目前也積極舉行相關招商活動，期望藉此扮演內航太科技業的關鍵角色，積極提升國內航太產業的發展。之前國軍在對美國採購 66 架 F-16V 之際，就積極爭取在國內維修爭新的計畫，後續期盼透過推動國內產業合作，共同爭取空軍委託維修中心業務，使台灣未來成為 F-16 的維修重鎮。為滿足 F-16 機隊妥善，經濟部公開遴選漢翔成為 F-16 維修中心主辦廠商，由政府與民間合作，籌組 F-16 維修中心國家隊，大幅縮短了零組件須送回美國原廠檢修的期程，並維持高妥善



率。成立 F-16 維修中心，不但可扶植國內航空相關產業，朝向技術移轉，系統層級架構，合作生產及國內組裝的目標邁進，藉此帶動民間航空產業及周邊機械、材料、電子等相關產業技術的全面升

級，已進一步提升台灣的工業產業水準，亦可結合國內產、官、學、研各界的優勢，共同營造更具吸引力的產業發展環境，推升台灣攀登至國際航太供應鏈的更高階地位。

(八) 國防產業發展條例說明會

公會協助會員於109年9月25日參與國防部在翔園辦理國防產業發展說明會，會中國防部指出，「國防產業發展條例」法案重點包括：

1.建立評鑑機制、強化安全管控：

為避免國防機密外洩，對參與國軍列管軍品研發、產製、維修之廠商，依國防產業專長領域實施級別評鑑，並實施人



員、設施（備）及資訊系統安全查核，認證合格廠商資格，使廠商未來參與國防事務時，完備安全管理機制，以確保國防安全。

2.吸引廠商投入、擴大市場規模：

藉由資金、技術投資等獎勵措施，吸引國內廠商投入國防產業市場，激勵先進科技研發投資意願，以塑造國防產業升級環境。

3.協助研發試製、跨域人才培育：

為促進國防產業廠商參與研發試製，並防止軍品所涉機密外流，有賴政府協助進行國內測試及解決技術障礙，並建立國防、經濟與科技事務間跨域整合之機制，進行人才培育、國防產業與學術機構間交流合作，逐步提升國內科研能量。國防部表示，國防產業發展為國防自主重大施政目標，感謝法案制定期間各界之協力與支持，有助建立國防產業供應鏈，厚植國防自主能量。國防部將廣續完備相關配套法令，以確保國防產業永續發展。

(九) 美台國防工業會議

2020美台國防工業會議於美東時間10月5日上午在台(趨勢科技公司)使用視訊方式舉行，會中國防部副部長張冠群發表主題演說，他表示，



中共軍方在台海和南海的軍事作為，破壞區域穩定與和平，台美防務合作的未來不僅是武器裝備，還包括培訓、作戰概念、情報共享與軍備合作等。未來66架F-16V戰機交機，後續維修需要國內支持，在台生產與維護，提高可用率。張冠群表示，中共軍方最近多次進行圍繞台灣的軍事活動，解放軍戰機進入我防空識別區，越過台中線，挑釁活動意在恐嚇台灣，試圖創造新常態以壓縮台灣的國防縱深；中共軍方反覆演練聯合登陸等行動，對台加大軍事脅迫力道，並使用心理戰，讓台海局勢變得更加困難。中共海軍的遠程訓練已突破第二島鏈，隨著訓練的頻率增加、航程延伸，中共海軍正在增強其在第二島鏈以外的作戰能力；中共也在南海的珊瑚礁上實施軍事化建設，試圖擴大對包括台海在內關鍵水道的控制，種種作為對安全局勢產生影響，破壞印太地區和平穩定。國防預算在蔡英文總統和民眾支持下年年增長，2020年的國防預算為113.88億美元，比2019年的110.41億美元，增加3.47億美元；加上F-16戰機，總支出為134.3億美元。張冠群表示，2021年預算匡列118.97億美元，新計畫將包括機動反艦飛彈系統、岸基海軍監偵系統和網路戰防護系統。2021年的預算總額將是歷史最高水平，反映出台灣決心實現自我防衛，在全面考慮財政資源和敵人威脅的基礎上，台灣將繼續穩步增加國防預算，以促進部隊增編和備戰計劃的實施。台灣無意與敵人進行軍備競賽，將透過創新和不對稱能力的發展，阻止敵人入侵；台灣正在開發小巧、數量眾多，隱秘快速、低成本、可

生存，且難以發現和應對的系統。

當66架F-16V交機時，台灣將總共有207架F-16，需要國內維修機構的支持，尤其是引擎和航空電子設備的部件，需要定期維修，交貨時間更長，應透過技術轉讓和代工許可，在台生產和維護，以提高戰鬥機的可用率。

台美防務合作，不僅為有形的武器裝備，還有培訓、作戰概念、能力評估、情報共享和軍備合作。在這些領域加強與美軍的合作，將進一步使台灣在國防改革和軍事現代化方面更具活力。

中共崛起使區域和平穩定更加複雜，這是印太地區國家共同面臨的挑戰，台美共享價值觀和對區域和平穩定的信念，台灣強化自我防衛能力，將確保整個台海的航行自由，捍衛印太地區的民主價值，台灣將持續作為印太地區守護自由民主的堡壘。

相關會議紀錄及資訊均已共告於公會網站及臉書，請各位可參考。

三、110 年工作規劃

(一) 國外會展交流

1.西雅圖國防航太供應商峰會(Aerospace & Defense Supplier Summit Seattle)

西雅圖國防航太供應商峰會預劃於2021年3月15至17日，地點在美國西雅圖舉行。

2.選擇美國投資高峰會(2020SelectUSA Investment Summit)

選擇美國投資高峰會預劃於2021年6月6至9日，地點預劃在華盛頓特區華盛頓希爾頓酒店。

3.法國巴黎航展 (法國巴黎)

因疫情影響將延期至2023年，雖然法國巴黎國際航空展 (PARIS AIR SHOW) 是世界航空工業最重要的盛會，與范保羅航展、新加坡航展並稱為世界三大航空展，但考量人員健康因素，主辦單

位提前告知，避免前往。

4.國防航太產業航空展(中部地區)

預劃暫訂於2021年8月中旬，可能將結合年度軍事基地開放，於中部地區辦理展示，預劃可提供重型、大型裝備更完善的展示空間。

5.歐洲航空內裝展（德國漢堡）

預劃2021年8月31至9月2日，德國展方同意沿用今年攤位及場地規劃至明年執行，以原參與會員為主，計有漢翔、台灣懷霖、喬福及佳和等4家會員公司。

6.台北國際航太暨國防工業展（台北南港展覽館1館）

預劃2021年9月16至18日，首度移師至台北南港展覽 1 館辦理，可提供重型、大型裝備更完善的展示空間。

7.航太論壇及產業白皮書發表會（台北南港展覽館1館）

預劃2021年9月17、18日配合台北國際航太暨國防工業展，舉辦多場論壇、產業研討會及航太產業白皮書發表會，以協助與會廠商及會員擴增專業知識與市場趨勢。

8.歐洲國際機場設施和技術及服務展覽會（德國慕尼黑）

預劃於2021年11月16至19日舉行，產品類別包括，地面支援設備、地面勤務以及機場建設和安裝的關鍵領域、展示機場室內規格、陳設、建築構件等設計項目，並涵蓋航站樓運營、基礎設施和技術設施，包括實現現代、交互性機場所需的所有IT解決方案。

9.本會將積極協助會員辦理參展相關事宜，並循往例留用 10%之補助金額作為專案管理費用。

參、財務報告

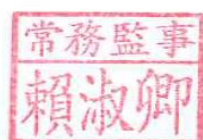
本會109年度經費至10月31日止，累計上期(108年)結轉新台幣8,725,424元，收入新台幣4,181,098元整，經費支出新台幣2,535,028元整，收支相抵結餘計**新台幣10,371,494元整**。

肆、監察報告

監察報告(自109年1月1日起至同年10月31日)

有關109年度經費收支等相關報表，經本監事會按期審查無訛，一併奉告。(請詳見附件1：109年收支決算表、附件2：109現金出納表、附件3：109財產清冊、附件4：109資產負債表)

常務監事



中華民國109年10月31日

伍、提案討論

一、108 年工作報告及收支結算

提案編號	第一案	提案人	理事會	連署人	
案由	本會 108 年度工作報告、現金收支表、現金出納表、財產清冊、資產負債表、收支決算表及基金收支表提請討論案。				
說明	本會 108 年度工作報告、現金收支表、現金出納表、財產清冊、資產負債表、收支決算表及基金收支表 (詳如附件 5、6、7、8、9、10、11) 業經第九屆第七次理監事會會議討論通過在案。				
辦法	提請會員大會討論追認。				

二、110 年工作計畫及收支預算

提案編號	第二案	提案人	理事會	連署人	
案由	本會110年度工作計畫及收支預算表，提請討論案。				
說明	本會110年度工作計劃及收支預算表(詳如附件12、13)業經第九屆第十次理監事會會議討論通過在案。				
辦法	提請會員大會討論追認。				

陸、附件資料

附件 1：109 年收支決算表

台灣區航太工業同業公會
收支決算表
中華民國109年1月1日至109年10月31日止

第1頁

單位：新台幣元

款	項	目	科 目	決算數 (109/1/1~10/31)	預算數 (109/1/1~12/31)	決算與預算比較數		說 明
						增加	減少	
1			經費收入	4,181,098	3,986,340			
	1		入會費	140,000	200,000			
	2		常年會費	3,738,500	3,538,340			
	3		專案計畫收入	300,000	250,000			
		1	專案計畫及委託收入	300,000	250,000			工研院專案研究計畫補助款
	9		利息收入	2,598	0			
2			經費支出	2,535,028	3,986,340			
	1		人事費	1,553,047	1,858,400			
		1	員工薪給	1,230,000	1,440,000			
		4	考績獎金	135,000	120,000			
		7	其他人事費	188,047	298,400			
	2		辦公費	199,332	877,940			
		1	文具、書報、雜誌費	6,465	14,377			
		2	印刷費	0	34,963			
		3	水電燃料費	0	20,000			
		4	旅運費	28,980	580,000			
		5	郵電費	75,456	130,000			
		8	修繕維護費	0	38,600			
		10	公共關係費	57,900	50,000			
		12	其他辦公費	30,531	10,000			
	3		業務費	772,649	1,080,000			
		1	會議費	80,357	540,000			
		3	業務推廣費	6,292	340,000			
		4	專案計畫支出	686,000	200,000			工研院專案研究計畫
	6		繳納上級團體會費	10,000	10,000			
	7		繳納其他團體會費	0	0			
	12		提撥基金	0	160,000			
3			本期餘絀	1,646,070	0			

說明：

1. 106年度結轉金額含提撥基金(含補提105年度1,946,683元及106年度412,776元，合計2,359,459元)

2. 108年度基金提撥403,634元。

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：



附件 2：109 現金出納表

台灣區航太工業同業公會

現金出納表

中華民國109年1月1日至109年10月31日止

第1頁

收 入		支 出	
科目名稱	金額	科目名稱	金額
上期結存	8,725,424	本期支出	2,535,028
本期收入	4,181,098	本期結存(含基金提撥款)	10,371,494
合 計	12,906,522	合 計	12,906,522

※銀行存款：10,773,853元

※庫存現金：23,641元

合計：10,797,494元(含1.+2.+3)

1.航太公會:7,608,401元(其中現金23,641元及銀行存款7,584,760元)

2.航太公會-提撥基金:2,763,093元

3.代收航展裝潢設計款(待付):426,000

團體負責人：



總幹事：



會計：



出納：



製表：



附件 3：109 財產清冊



台灣區航太工業同業公會

中華民國109年10月31日

名 稱	單 位	數 量	金 額	取得來源	存放地點	購入日期	財產編號	說 明
事務櫃	組	4	4,900	購置	辦公室	89年	001	
辦公桌椅	批	1	26,250	購置	辦公室	89年	002	
傳真機	台	1	8,500	購置	辦公室	90年	003	
優美傢俱	批	1	223,000	購置	辦公室	93.08.05	004	
冰箱	台	1	9,000	購置	辦公室	93.08.05	005	
電話設備	批	1	11,813	購置	辦公室	100年	006	3具電話機及一小總機
電腦	部	1	35,490	購置	辦公室	104.05.20	007	
辦公椅	張	1	6,300	購置	辦公室	104.06.12	008	
雷射多功能彩色事務機	台	1	12,320	購置	辦公室	106.09.18	009	
ACER 14吋筆電	台	1	36,900	購置	辦公室	107.01.25	010	
電腦	部	1	34,997	購置	辦公室	108.07.01	011	
合 計			409,470					

團體負責人：



總幹事：



會計：



保管：



製表：



附件 4：109 資產負債表

台灣區航太工業同業公會
資產負債表

中華民國109年10月31日

第1頁

資 產		負債、基金暨餘絀	
科目名稱	金 額	科目名稱	金 額
流動資產		基金	
庫存現金	23,641	會務發展準備基金	2,763,093
銀行存款	10,773,853	餘絀	
		累計餘絀	6,388,331
		本期餘絀	1,646,070
合 計	10,797,494	合 計	10,797,494

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：



附件 5：108 工作報告

台灣區航太工業同業公會 108 年度工作報告

一、業務報告：

108 年參加國內外會展成果歐洲航空內裝展(Aircraft Interior Exposition, AIX 2019)歐洲航空內裝展於四月 2-4 日於德國漢堡舉行，本會漢翔航空、福基創新材料、藝術達科技材料、鈹太精密工業等四家會員以台灣館形式參展。漢堡航空內裝展為全球規模最大的專業航空內裝展，今(2019)年為第 20 屆舉辦，本次航空內裝展超過 550 家公司或機構參展，展出各類航空內裝和機上娛樂與服務系統的最新產品，全球各航空公司及相關專業廠商之高階主管與專業人士超過 18,000 人與會。Boeing 與 Airbus 預測未來 20 年交機量達 37,000 架以上，航空公司平均每 4~8 年會進行改艙及更換座椅，改艙座椅需求為新飛機的 1.5 倍，預計將有接近 2,000 萬張座椅的需求。2018 年全球商用航空座椅整體市場產值超過 80 億美元，依據 MarketsandMarkets 機構的市場預測，未來航空座椅市場將以每年 7.25%成長，預估至 2025 年將達到 100 億美元規模。此次展覽以國產首張符合 16G 規範與防火防煙等嚴格的航太認證測試的航空座椅為主，其中福基產製航空座椅特殊椅布、鈹太產製座椅塑膠零組件、藝術達產製高科技座椅耐燃透氣衡溫棉，漢翔負責航空座椅結構及整合，是首次以完整供應鏈模式出展。

二、108 年執行工作內容：

1.台美國防工業論壇(Taiwan-US Defense Industry Forum)

第二屆「台美國防工業論壇」於五月 8-9 日於中科院龍園舉行。論壇目的在於媒合我國國防相關產業與美國國防合約商的合作與供應鏈之鏈結。本次會議採邀請參加方式(Invitation only)舉行，同

時也不接待媒體。參加本次會議的美國廠商包含 Lockheed Martin、Raytheon、BAE Systems、NGC、Honeywell、Collins Aerospace、Cubic、SNC、AMS Group 等。雙方會議期間討論熱烈，針對我產業如何成為美國國防產業供應鏈之議題雙方已形成共識，認為是創造雙贏之舉。具體執行建議包含：

- (1)透過對美軍事採購，協商在地製造組裝，並爭取建立售後服務能量(After Market Services)。
- (2)參與美方研發計畫，爭取分配一定比例系統件製造機會。
- (3)我方產製之系統或次系統件，交由美國國防合約商代為整合、包裝及行銷。

惟美方也提醒，我產業在成為美國防產業供應鏈之前，除須具備研發、製造、品管等基本能力之認證之外，也要在安全維護(人安、資安、物安)，法遵責任義務(Compliance and Due Diligence)等領域做好準備。本次會議首次安排商務洽談，但因規劃時間短絀，致使執行上不如預期。明年活動須及早準備規劃。

2.2019 巴黎航展(PAS 2019)

本展是航太產業最重要航展之一，展覽規模最大、參加廠商最多、歷史最為悠久(首屆於 1911 年舉行，已超過百年歷史)。今年參展廠商來自 49 個國家，超過 2400 家，其中有 150 家新創航太公司參展，使用展區 125,000 平方公尺，現場展示各式飛機 140 架。觀展人數超過 315,000 人，包含來自 90 餘國的 305 個訪團，顯示航太產業蓬勃之發展，以及航太產業對未來商機的信心。依據航展前美國波音公司公布的未來 20 年航太市場需求(CMO 2019-2038)顯示，未來 20 年新機需求有 44,000 架，其中單走道客機需求超過 70%。航空製造業商機 6.8 兆美元，航空維修後勤等服務業商機有 9.1 兆美元。今年為第 53 屆巴黎航展，本會循往例組成台灣館參加。包含漢翔航空、國家中山科學研究院、敏鈞精密、東台集團、

豐達科技、油順精密等 6 個單位參加。此次參展各單位均收穫豐富，展覽期間與既有及潛在客戶進行商務洽談，開拓業務範圍，並也在展場上收集最新市場訊息，做為未來航太產業營運的參考。尤其是漢翔航空簽署了三項採購合約，擴展了漢翔航空國際合作領域。另外，本會也首次與法國航太公會(GIFAS)在巴黎航展中進行交流對話，是本會自 2015 年參加巴黎航展以來，首次與航展主辦單位法國航太公會進行雙邊交流對話活動；這次交流主要是透過駐巴黎代表處與經濟部國貿局、外貿協會等單位協助航太公會協調聯繫共同促成。雙方交流約有 40 餘人參加，本會漢翔航空、國家中山科學研究院、敏鈞精密、東台集團等，均在會議中簡報各自公司能量以及主要產品；法方航太廠商 AeroTech、Aquarese、NYCO、Thales、Trescal 等公司代表與台灣參加人員積極互動建立認識與彼此瞭解。另外法國航太公會也主動宣布規劃籌組航太產業訪問團於 10 月赴台灣參訪，進行雙方更進一步交流合作；本會也表達高度歡迎，並允諾給予最大協助，確保法方參訪成果豐碩。本次巴黎航展明確地展現了全球航太產業發展趨勢。特別是以節能減碳為訴求的電動及油電或混合飛機，成為媒體報導焦點之一。例如以色列的航太新創公司 Eviation Aircraft 推出一款電動飛機，使用鋰電池帶動三具螺旋槳，可以以每小時 500 英里的速度飛行 650 英里。另外引人注目的是，下一代戰機的發展，包含德法兩國合作的隱形戰機(FCAS)，土耳其的第五代戰機(TFX) 均以全尺寸模型展出。當然此次航展中最受關注的仍然是波音與空巴在民航機銷售上的競爭與比較。波音受 B737MAX 兩次空難的影響，自今年三月起訂單即不見起色。所幸，此次航展英國航空集團 IAG，宣布了採購 200 架 B737MAX 的意圖，算是展現了對波音公司 B737MAX 未來獲得適航許可的信心。但是與空巴相較，波音的訂單仍是落後許多。展覽期間也獲得吳志中大使及我駐法國代表處相關人員蒞臨展場

慰勉工作同仁，所有台灣館參展團隊均備感振奮。

3.台北國際航太暨國防工業展(TADTE)

本展於八月 15-17 日在台北世貿第一展覽館舉行。本會依往例負責航太產業館的展出。今年參加會員包括:漢翔航空、敏鈞精密、經緯航太、均利科技、科力航太、震昇科技、豐兆航太、富達航太、穎明工業、睿信航太、亞洲航空、瀛海國際，以及美商貝宜系統(BAE Systems)等 13 家公司。本會在政府「國防自主」與「國機國造」政策下，以高教機為展出主軸，展出的品項包含自製高教機機體零組件、航太發動機零組件、各式無人機、航太生產設備、航太扣件、空用電子系統、紅外線偵蒐裝備，以及 16G 航空座椅等。特別是漢翔航空自主開發的 16G 航空座椅今年獲得美國民航局的設計許可證書(LODA)，漢翔航空於展覽期間舉辦授證典禮，由民航局代為轉頒證書，並邀請座椅供應商觀禮。本會在展覽期間與加拿大駐台北貿易辦事處共同舉辦「台加航太技術交流研討會」，加拿大參與廠家有 IMP/Cascade Aerospace、L3 Harris、P&W Canada 等公司，並分別簡報各自業務，以及與我國產業合作意願；我會會員漢翔航空，亞洲航空，以及空軍航發中心等也相應提出報告，期待能建立合作的交集與共識。本次交流活動成功吸引國內外專業人士參與研討，有效帶動我航太產業與國際的接軌。

4.勇鷹高教機出廠典禮

我國國機國造政策下的第一個計畫，新式高級教練機，於九月 24 日在漢翔航空沙鹿廠區舉行出廠典禮，由總統蔡英文親自主持，政府各相關部會官員，以及公會參與計畫之會員均受邀觀禮。在典禮之外，會場也展出中科院研發的地面輔助訓練系統 (GBTS) 與我國自製零組件。包括飛行模擬器及後勤維護電腦輔助教學系統，顯示

後續高教機的操作維護與性能提升，大部分均能自我掌控。新式高教機自民國 106 上半年開工，整合全國航太供應鏈共同努力，在僅僅兩年多的時間，完成首架原型機順利出廠，再加上地面輔助訓練系統的開發完成，在在展現出我國航太產業眾志成城，團結無間的意志，以及整體產業之卓越能量。期待明年六月首飛成功，穩固地打下「國機國造」的根基，開創後續國防自主、國機國造計畫的永續發展契機。

5.名古屋航太商務洽談會(Aeromart Nagoya, Japan)

名古屋航太商務洽談會於九月 24-26 日在名古屋舉行，本會中興電工、公準精密、豐達科技、燁鋒輕合金及漢翔航空等會員參加。另航太小組亦派員參與全程活動。活動首日為論壇，會議開始由名古屋市長致開幕詞，隨後由經產省代表以及愛知縣政府官員報告對當地航太產業發展的前瞻規劃。再由三菱重工、川崎重工、空中巴士與波音等公司簡報各公司的業務現況與前瞻。後續兩日則為商務洽談會，各參與會員廠家均有約 15 場的商務洽談場次，活動緊湊豐富。

- (1)經產省簡報目前日本航太產業以波音 777 與 787 兩款機型的零組件製造為主。在機體部分，777 的 21%以及 787 的 35%在日本製造。發動機方面，Trent1000 以及 GEnx 的 15%在日本生產，Trend 800 及 GE 90 的 10% 在日本製造。此外，日本也自己發展區間客機，三菱航空的 Space Jet 預計 2020 年交機(ANA 為初始客戶 Launch Customer)。該型機引擎使用普惠 GTF、空電使用 Collins Aerospace、液壓系統使用 Parker Aerospace、內裝及座椅使用 Zodiac、飛行操控面以及機腹整流罩則由我國漢翔航空提供。此外，日本經產省也分別與波音、空巴及賽風(Safran)簽署合作協議，協助日本廠商與該兩家廠商共同開發未來航太科技以及擴大

生產製造合作領域。同時經產省也協助辦理國際論壇、航太研討會、商務洽談會等，鼓勵日本廠商與歐盟及美加等國系統商合作發展航太系統。另外在供應鏈的培養方面，將以建立中小企業聚落(Cluster)方式，讓中小企業以群聚互補效益進入全球第二層供應鏈(Tier-2)，這也是我國產業可學習之處。

(2)主辦單位愛知縣政府簡報地區航太產業發展願景，以名古屋市為中心建設成為亞洲最大航太產業聚落為目標，最終以建立繼美國西雅圖以及法國土魯斯(Toulouse)之外，第三個全球航太產業重鎮。具體作為包括：設立航太產業特區、提供優惠稅率、制定特別規定，以及提供優惠協助等。另外也包含協助新進公司獲得認證、進行商務媒合、提供航太人力培育發展、技術研發、產學合作等作為。為達成上述目標，特別於 2018 年 8 月成立「愛知/名古屋航太集團(Aichi-Nagoya Aerospace Consortium)」負責推動相關業務。該集團包括政府單位，相關產業協會以及具有相關系所之大學，共 11 個單位。

(3)此外，波音、空中巴士、三菱重工、以及川崎重工等均分別提出報告。波音公司強調平均 65%的造機成本來自於向全球供應鏈的採購；包括 58 個國家、12,400 個供應商，每年採購金額約 600 億美金。波音公司鼓勵供應商能與他們一起展望未來，共同創造可持續競爭的優勢(Sustainable Competitive Advantage)，並期待供應商能夠認同波音追求卓越的理念、保持財務狀況的健全、分享業務管理的知識、提供各自供應鏈詳細資料，以及瞭解各自產品如何支持波音之業務發展。

(4)空中巴士全球採購策略，以成本價值(Value for cost)、工業合作(Industrial cooperation)、供應鏈策略(Supply chain strategy)、金融避險(Currency hedging)，國家風險管理(Country risk management)等因素綜合考量。同時也呼籲區域供應鏈進行垂

直整合，並相信這個做法將使東亞地區所有供應鏈廠商共同受益。空巴也強調與日本之合作，平均每年自日本採購約 1 億歐元的航太零組件，在品質與交期上均達到 Tier 1 的最高水準。同時也與日本政府(產業與學界)進行多項科技開發案如電氣化、環境保護、先進材料等。空巴也強調歡迎供應商與其在創新科技進行合作，以因應航太產業未來之挑戰。

- (5)三菱重工報告該公司在航太生產智慧化領域的突破，以移動式治具取代固定式治具方式(Multi-Panel Pulse Assembly Line)，克服民航機機體組件製造自動化的困難。川崎重工也強調智慧化生產管理，以提高效率及良率，也強調航太人才之培育(與岐阜大學及名古屋大學合作)為主要努力方向。

6.歐洲機場設施及地勤裝備展(Inter Airport Europe 2019)

歐洲機場設施及地勤裝備展於十月 8-11 日在德國慕尼黑舉行。該展每兩年舉辦一次，本會近年來均未缺席。今年該展有約 700 家廠商參展，參觀人數將超過 1 萬 3,000 人次。本會台灣懷霖工業等四家會員參加展出。

7.台法航太產業交流會議

延續本會在巴黎航展首次與法國航太公會交流對話之成效，今年第二次台法交流會議於十月 14-15 兩日分別在漢翔航空翔園，以及桃園機場諾富特華航機場飯店舉行。14 日活動以航太製造為主，15 日以 MRO 為主，兩日活動均安排台法廠商進行一對一的商務洽談會。本次出席台法交流活動的法商由法國航太公會負責國際事務的副處長 Mr. Cedric Post 帶領，包括 Textpart Technologies(鋁材加工)、Style and Design (航太內裝設計行銷)、Loiretech (模具治具製造)、Latecoere (線束與航電機匣製造)等公司。負責居中協調全案的是法國在台協會商務處。本次交流會議是雙方首次以商務洽

談為主要內涵的活動。法商來台之前，即已經詳列各公司來台時與我會交流之需求，以及期待洽談之廠商類型。因此在本會會員報名之後，便能很快的完成各個商務洽談的安排。本次活動進行順利，本會參與會員均表示這是一個相當務實的商務交流方式，也將是本會未來與各國航太公會進行交流的範本與模式。

8.2019 台灣航太產業與政策論壇

- (1)年度航太產業論壇已於 12 月 6 日在漢翔公司翔園舉行完畢。本次論壇區分「全球航太產業趨勢的前瞻」、「航太智慧機械與製造之發展」以及「國防產業發展條例下的航太產業機遇」等三個場次；每一場次均邀請政府官員、產業領袖以及學者專家提出報告、同台討論，並接受與會人員提問回答問題。今年同時也請到空中巴士公司亞太區採購副總裁 Mr. Albert VARENNE 擔任專題演講。
- (2)胡理事長於開幕典禮特別提出「全球航太產業趨勢與挑戰」專題報告，指出年度成長預估因中美貿易戰、及貿易保護主義趨勢影響，實際產值下修約 21%。我產業也將持續面臨之先進國家智慧化生產、後進國家人力成本優勢、以及國際航太大廠對品質、交期、成本、透明化等要求日益嚴苛等多項挑戰。因此，特別提出「強化公會組織」、「促進國際交流」、「整合產業供應鏈」、「加強與政府溝通」以及「有效運用工合資源」等五項作為以為因應，期待我產業同仁能踴躍支持。
- (3)在全球航太產業趨勢與挑戰部分，工業局呂正華局長闡明政府航太產業推動策略，包括：推動擴大內需市場、推動國際航空合作、建立航空品保驗證體系、建立航空供應鏈體系以及籌建關鍵核心技術等五大重點。成功大學李偉賢院長說明航空運輸業電氣化、數位化、無人化的趨勢，以及航太製造先進物質 (Smart Materials)、基層製造與工業 4.0 的發展。亞航盧天麟董事長介紹航太維修市場的前景，指出未來全球單走道飛機及雙走道長程飛

機佔有主要的 MRO 市場，強調單走道飛機有超過 8 成的維修支出來自於發動機翻修及壽限件更換。漢翔羅清溪副總經理總結說明航太市場榮景持續商機無限，但須因應市場變化及挑戰改變思維，聚焦數位化發展以及破壞性創新技術，並以智慧製造以及供應鏈整合，來因應未來嚴峻的競爭及挑戰。

(4)在航太智慧機械與製造之發展部分，行政院科技顧問葉哲良執行秘書強調，政府推動國防航太產業發展的具體作為，是透過「產創領航計畫」以生產機具國產化，以及生產線整線智慧化為目標；另透過國機國造計畫，追求國防航太產業自主、推動產業技術升級、以及建立系統整合能量。工研院智慧機械科技中心陳來勝執行長指出，機械雲端與 5G 等發展趨勢，均是智慧機械與智慧製造發展上須掌握的契機。漢翔航空研發長分享漢翔航空導入智慧製造成果之分享，未來將運用 AI 持續精進，並協助國內機械廠商開發航太專用工具機台。中興大學周至宏副校長介紹航太智慧製造之發展的現況，並指出 AI、5G、以及數位雙胞(digital twin)等發展，均是未來智慧製造必須掌握之機會。

(5)在國防產業條例產業機遇部分，國防部資源司康世宗處長強調，國防產業發展條例施行後，依法可對產業提供獎勵及補助，協助廠商取得國外原廠認證與國際接軌，具有擴大產業供應鏈，拓展國際合作商机之功效。國防大學法律系田力品教授指出，國防產業發展條例之通過與後續執行，將對航太產業產生龐大關聯效果，對周邊產業如金屬精密加工、材料、電子資訊等，可產生技術升級、帶動產品高值化的之效應。華錫鈞基金會邢有光董事長期許未來航太產業能依據國防產業發展條例的指導，透過工業合作計畫之執行，進入全球國防產業市場與客戶共同開發新產品、引進新生產技術、開拓新產能，連結國內供應鏈，增加協力廠商及周邊產業之就業機會，促進人才培育與發展，提升台灣整體的

競爭優勢。國家中山科學研究院齊立平所長指出，依新法政府可輔導廠商取得國外原廠認證，有助於零組件外銷的衍生效益，同時放寬政府採購法之限制，列管軍品可採用限制性招標或選擇性招標；但由於國內目前仍然缺乏驗證與認證標準，廠商不易切入市場；且國防品項樣多、量少、質精、價昂，廠商投資意願仍取決於訂單能見度。

附件 6：108 年現金收支表

台灣區航太工業公會

現金收支表

中華民國一〇八年一月一日至一〇八年十二月三十一日止

單位：新台幣元

科 目		小計	合計	說 明
款 項 目	科 目			
	107年度結轉		7,500,413	含基金\$2,359,459
1	收入	28,224,617	28,224,617	
1	入會費	220,000		
2	常年會費	3,840,765		
3	專案計畫收入	24,136,893		
	1 專案計畫及委託收入	24,136,893		歐洲航空內裝展/巴黎航展/台北國際航太暨國防工業展/歐洲機場設施及地勤裝備展/工研院專案研究計畫及航太論壇補助款
9	其他收入	26,959		其中含原實匯入2018測量展公會代墊款項\$20,313
2	支出	27,403,240	27,403,240	
1	人事費	1,730,506		
1	員工薪給	1,466,400		
2	兼職人員車馬費	70,000		兼職人員工作獎金
7	其他人事費	194,106		
2	辦公費	592,027		
1	文具、書籍、雜誌費	31,724		
2	印刷費	5,844		
3	水電燃料費	12,000		
4	旅運費	275,440		
5	郵電費	94,735		
8	修繕維護費	0		
10	公共關係費	3,000		
12	其他辦公費	169,484		
3	業務費	24,667,073		
1	會議費	488,620		
3	業務推廣費	216,268		
4	專案計畫支出	23,962,185		補助會員參加國際航展款
6	繳納上級團體會費	10,000		
7	繳納其他團體會費			
12	提撥基金	403,634		
3	本期餘絀		8,321,790	

說明：

1.106 年度結轉金額含提撥基金(含補提105 年度-1,946,883 元及106 年度-412,776 元，合計2,359,459 元

2.107 年度基金未提撥。

3.108 年度基金提撥403,634 元。

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：



附件 7：108 年現金出納表

台灣區航太工業同業公會

現金出納表

中華民國一〇八年一月一日至一〇八年十二月三十一日止

單位:新台幣元

收 入		支 出	
科目名稱	金額	科目名稱	金額
上期結存	7,500,413	本期支出	27,403,240
本期收入	28,224,617	本期結存	8,321,790
合 計	35,725,030	合 計	35,725,030

※銀行存款：8,719,304元

※庫存現金：6,120元

合計：8,725,424元

1.航太公會:5,962,331元(其中現金6,120元及銀行存款5,956,211元)

2.航太公會-提撥基金:2,763,093元

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：



附件 8：108 年財產清冊

 台灣區航太工業同業公會
 財產清冊
 中華民國108年12月31日

編號	財產科目	名稱	購置日期	單位	數量	金額	存放地點	說明
001	事務器械設備	事務櫃	89年	組	4	4,900	辦公室	
002	事務器械設備	辦公桌椅	89年	批	1	26,250	辦公室	
003	事務器械設備	傳真機	90年	台	1	8,500	辦公室	
004	事務器械設備	優美傢俱	93.08.05	批	1	223,000	辦公室	
005	事務器械設備	冰箱	93.08.05	台	1	9,000	辦公室	
006	事務器械設備	電話設備	100年	批	1	11,813	辦公室	3具電話機及一小總機
007	事務器械設備	電腦	104.05.20	部	1	35,490	辦公室	
008	事務器械設備	辦公椅	104.06.12	張	1	6,300	辦公室	
009	事務器械設備	雷射多功能彩色事務機	106.09.18	台	1	12,320	辦公室	
010	事務器械設備	ACER 14吋筆電	107.01.25	台	1	36,900	辦公室	
011	事務器械設備	電腦	108.07.01	部	1	34,997	辦公室	
合計						409,470		

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：



附件 9：108 年資產負債表

台灣區航太工業同業公會

資產負債表

中華民國一〇八年一月一日至一〇八年十二月三十一日止

資 產		負債、基金暨餘絀	
科目名稱	金 額	科目名稱	金 額
現金	6,120	累計餘絀	5,140,954
銀行存款	8,719,304	本期餘絀	821,377
		基金	2,763,093
合 計	8,725,424	合 計	8,725,424

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：



附件 10：108 收支決算表

台灣區航太工業同業公會

收支決算表

中華民國一〇八年一月一日至一〇八年十二月三十一日止

第 1 頁

款	項	目	科	目	決算數	預算數	決算與預算比較數		說	明
							增加	減少		
1				經費收入	28,224,617	4,036,340	24,188,277			
	1			入會費	220,000	200,000	20,000			
	2			常年會費	3,840,765	3,536,340	304,425			
	3			業務收入	24,136,893	300,000	23,836,893			
		1		專案計畫及委託收入	24,136,893	300,000	23,836,893			預算數僅限國貿局國際航展補助款按10%
	4			捐助收入		0	0			
	9			其他收入	26,959	0	26,959			
2				支出	27,403,240	4,036,340	23,530,043	532,037		
	1			人事費	1,730,506	1,828,400	(7,894)	90,000		
		1		員工薪給	1,466,400	1,440,000	26,400			
		2		兼職人員車馬費	70,000		70,000			
		3		保險補助費		0	0			
		4		年終成績考核獎金		90,000		90,000		
		6		勞退金提撥		0		0		
		7		其他人事費	194,106	298,400	(104,294)			
	2			辦公費	592,027	857,577	119,484	390,657		
		1		文具、書報、雜誌費	31,724	14,377		(1,724)		
		2		印刷費	5,644	30,000		24,356		
		3		水電燃料費	12,000	30,000		18,000		
		4		旅運費	275,440	580,000		304,560		
		5		郵電費	94,735	100,000		5,265		
		8		修繕維護費	0	0		0		
		10		公共關係費	3,000	43,200		40,200		
		12		其他辦公費	169,484	50,000	119,484			
	3			業務費	24,667,073	1,300,000	23,418,453	51,380		
		1		會議費	488,620	540,000		51,380		
		3		業務推廣費	216,268	760,000	(543,732)			
		4		專案計畫支出	23,962,185	0	23,962,185			補助會員參加國際航展款
	6			繳納上級團體會費	10,000	10,000	0			
	7			繳納其他團體會費			0			
	12			提撥基金	403,634	40,363	363,271			
3				本期餘絀	821,377	0				

說明：

1.106 年度結轉金額含提撥基金(含補提105 年度-1,946,683 元及106 年度-412,776 元，合計2,359,459 元)

2.107 年度基金未提撥。

3.108 年度基金提撥403,634 元。

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：



附件 11：108 基金收支表

台灣區航太工業同業公會

基金收支表

中華民國一〇八年一月一日至十二月三十一日

收 入		支 出	
科目名稱	金 額	科目名稱	金 額
會務發展準備基金	2,763,093	會務發展準備基金	0
歷年累存	2,359,459		
本年度提撥	403,634		
		結 餘	2,763,093

理事長：



秘書：



會計：



製表：



附件 12：110 年工作計畫

區分	類別	項目	工作內容	備註
業務	國際交流與航展	一、2021 歐洲內裝展 二、2021 台北國際航太暨國防工業展 三、2021 歐洲機場設施及地勤裝備展 四、參與國際航太商務洽談會 五、在台辦理商務洽談會	1. 申請國貿局經費補助，集合業界相關廠商參展，邀請國外相關製造廠家及潛在客戶進行洽商，以拓展國際市場。 2. 組團參加各國航太商務洽談會，安排與航太相關產業供應鏈各階層廠家之進行商務洽談，以爭取商機。 3. 爭取在台辦理航太商務洽談會議，建立本會會員與各國航太相關業者合作商機。	
	專案計畫	受委託之專案服務計畫	1. 接受政府法人委託，進行產業發展相關議題之研究。 2. 配合政府法人，協助推展政府智慧化生產與產學合作相關之計畫	
		航太廠商意見綜合調查及業界服務計畫	1. 進行廠商能量及發展方向需求調查。 2. 提供廠商進行中小型國際合作資訊。 3. 協助舉辦國內外航空展覽。 4. 協助廠商運用政府獎勵措施。	公會負責廠商邀展事宜
		委託服務	配合廠商需求，有關邀請外賓、公關、調查等相關活動之服務項目等。	專案協助辦理
	建議法令法規制/修訂	參加或舉辦法令法規研製（修）座談會	有關我國航太工業發展政策、法令規章等議題，結合產官學研舉辦研討會、座談會或公聽會等，以尋求共識，提供產業政策與意見反映。110 年以關注「國防產業發展條例」通過後之相關規範制定為主要工作。	

區分	類別	項目	工作內容	備註
	資訊服務	航太公會中英文網站資料更新及補充	1. 公會中、英文網站上資訊的即時發佈，如：公會活動、會員廠商資料及動態、國際航展及國際航太會議等。提供最新、最快之國內外航太產業資訊服務。 2. 針對本會會務活動、國內外航太產業相關訊息、會員廠商動態等做即時性報導。	
會務	法定會議	理監事會議	全年召開理監事會議 4 次，規劃於 2 月、5 月、8 月及 11 月各召開乙次。必要時得召開臨時會議。	
		會員代表大會	預定每年召開 1 次，規劃於 11 月底或 12 月初(或結合航太產業論壇)舉行。	
	非法定會議	航太產業暨政策論壇	辦理國際航太研討會，邀請國際航太廠商參加，分享最新航太產業現況，全球航太發展趨勢等資訊，並安排會員與國外廠家交流互動，進行商務洽談。本年度規劃結合台北國防航太展舉行。	
	會務管理	會員服務	1. 代表本會會員向行政機關反映產業發展現況，以及需要政府協助事項。 2. 協助本會會員申請經濟部科技專案、工業局主導性開發計畫、國防部軍備局軍品釋商計畫，工業合作計畫參與及運用。 3. 辦理與國防部、經濟部定期產官(學) 交流會議，俾使公會會員瞭解國防部需求，使政府認識民間產業能量。 4. 資訊提供及其他相關事宜。	
		會員廠商聯繫	1. 洽請理監事出席會員廠商重要會議及活動。 2. 會員廠商基本資料更新。 3. 會員廠商之拜訪。	

區分	類別	項目	工作內容	備註
總務	事務管理 財務管理	會員代表聯繫	1. 會員代表基本資料更新。 2. 重要活動邀請參加。	
		有關單位公益性活動	配合相關單位辦理。	
		會所設備維護	1. 房屋及設備保持清潔、堪用，發揮功能。 2. 定期保固、維護及安全合用。 3. 財產資料登記完整。	
		財務行政	1. 編製年度經費收支預算及決算書。 2. 辦理各項委託專案計畫經費之核報。 3. 財務管理電腦化。	
	員工福利	全民健保及勞工保險	援例繼續辦理。	

附件 13：110 年收支預算表

台灣紡織工業研究所公會

收支預算表

中華民國110年1月1日至110年12月31日止

第1頁

科目				預算數	上年度預算數	本年度與上年度 預算比較數		說 明
款	項	目	名稱			增加	減少	
1			本會經費收入	3,986,340	3,986,340			
	1		入會費	200,000	200,000			新加入會員計10家，每家入會費2萬元
	2		常年會費	3,536,340	3,536,340			以85%會員之會費收入估算
	3		業務收入	250,000	250,000			
	1		專案計畫及委託收入	250,000	250,000			國貿局國際航展補助款撥留10%
	4		捐助收入	0	0			
	9		其他收入	0	0			
2			本會經費支出	3,986,340	3,986,340			
	1		人事費	1,858,400	1,858,400			
	1		員工薪給	1,440,000	1,440,000			總幹事每月薪資及1位兼職研究人員(\$30,000 x12=360,000)，計12個月。
	2		兼職人員車馬費					
	3		保險補助費	0	0			
	4		考選獎金	120,000	120,000			1個月春節獎金+兼職人員獎金
	6		勞退金提撥	70,000	70,000			年度勞退金提撥款(公積)
	7		其他人事費	228,400	228,400			年度勞/健保費(公積)
	2		辦公費	877,940	877,940			
	1		文具書報費	14,377	14,377			雜項文具、工商時報紙等
	2		印刷費	34,963	34,963			印製信封/名片/成果冊等
	3		水電燃料費	20,000	20,000			辦公室水費、電費
	4		旅運費	580,000	580,000			國內交通差旅共80,000元，國外交通差旅(計訪美2次 *150,000、亞太區2次*100,000)共\$580,000元
	5		郵電費	130,000	130,000			郵寄及電話網路費等
	6		修繕維護費	38,600	38,600			影印機墨水(5,026x5色=25,125)、電腦系統維修 5,475
	10		公共關係費	50,000	50,000			會員廠商活動花籃及禮品等
	12		其他辦公費	10,000	10,000			
	3		業務費	1,080,000	1,080,000			
	1		會議費	540,000	540,000			理監事會4次、會員代表大會2次(理監事會每次 \$80,000x4=\$240,000)、會員代表大會\$300,000)
	3		業務推廣費	340,000	340,000			會員及年度航太產業論壇\$340,000
	4		研究案支出	200,000	200,000			2020年航太產業白皮書編撰
	6		繳納上級團體會費	10,000	10,000			繳交工總會費
	7		繳納其他團體會費					
	12		提撥基金	160,000	160,000			提撥會務發展準備基金
3			本期結餘	0	0			

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：

