



第 9 屆第 11 次理監事聯席會議 會議紀錄

台灣區航太工業同業公會

中華民國 110 年 02 月 05 日

會議程序暨配當表

時 間	內 容	地 點	主 持 人
0940-0950	主席致詞	漢翔航空 工業公司 翔園文康 中心 102 會議室	理事長
0950-1050	各委員會報告、商 情分析及上次會 議辦理情況說明		
1050-1120	會務及財務報告		
1120-1130	中場休息		
1130-1140	提案討論 (計 3 案)		
1140-1150	臨時動議		
1150-1200	主席結論		
1200-1330	餐敘	翔園餐廳	

台灣區航太工業同業公會第 9 屆第 11 次理監事聯席會 會議紀錄

時 間：110 年 2 月 5 日(星期五) 0940 時

地 點：漢翔翔園文康中心 (102 會議室)

應出席人員：(如附件 1-略)

一、本會全體理事 21 位 (實到 18 席、請假 3 席)

二、本會全體監事 5 位 (實到 5 席、請假 1 席)

列席人員：

一、本會全體候補理事共 2 位(候補監事出缺)

劉禎氣、林文偉榮譽顧問、其他會員及專案報告人員

二、主 席：胡開宏理事長、司儀暨記錄：龔美旭總幹事

壹、報告事項(報告人：龔總幹事)

一、新冠肺炎疫情現況分析說明

二、各委員會報告

三、公會會員現況

四、上次會議管辦事項說明

五、會務工作報告

六、財務報告

貳、提案討論 (計 3 案)

一、新進會員審議(共 1 家)

二、109 年度收支決算表、現金出納表、財產清冊、資產負債表、
基金收支表及工作報告提請審議

三、報廢公會所屬公有舊型傳真機及列表機等裝備提請審議

參、臨時動議

肆、散會

壹、報告事項

一、新冠肺炎疫情現況分析說明

二、各委員會報告：

1. 國際合作

2. 智慧製造

3. 工業合作

4. 人力資源

5. 國機國造

6. 商情蒐集小組

三、上次會議管辦事項說明

四、公會會員現況：

截至110年1月31日為止，本會現共有團體會員128家，其中正式會員99家，其中一級會員32家、二級會員8家，三級會員13家、四級會員13家，五級會員33家及贊助會員29家。

五、會務工作報告

(一) 110年本會國內外航展與會議規劃：

1. **西雅圖國防航太供應商峰會 (Aerospace & Defense Supplier Summit Seattle)**

西雅圖國防航太供應商峰會預劃於2021年3月15至17日，地點在美國西雅圖舉行。由於疫情影響，本次會展採線上展覽方式參與，並安排線上商務洽談，屆時有興趣的會員再報名參與，以開拓國際市場最適切的場域。

2. **選擇美國投資高峰會 (2021 SelectUSA Investment Summit)**

選擇美國投資高峰會預劃於2021年6月6至9日，地點預劃在華盛頓特區華盛頓希爾頓酒店，經濟部視疫情，可能依循往例組團參加，公會隨時掌握資訊，隨時通知會員知悉。

3. 國防航太科技展(漢翔園區)

預劃於2021年8月26至28日，將結合年度中部地區軍事基地開放，於漢翔沙鹿園區辦理展示，預劃可提供重型、大型裝備更完善的展示空間，此次包含民航訓練機、國軍各類機型及飛行動態表演及靜態展示外，也邀請國內各航空產業供應鏈等協助廠商依據分區展出攤位，以瞭解國內航太產業流程，進而結合全民國防之需求。

4. 歐洲航空內裝展 (德國漢堡)

預劃2021年8月31至9月2日，德國展方同意沿用今年攤位及場地規劃至明年執行，原參與會員計有漢翔、台灣懷霖、喬福及佳和等4家。

5. 台北國際航太暨國防工業展 (台北南港展覽館1館)

預劃2021年9月16至18日，首度移師至台北南港展覽 1 館辦理，可提供重型、大型裝備更完善的展示空間。此次也包含國際無人系統展、新增航太扣件區、航太工具機區、軍規部品及訓練用具區，協助廠商依據分區展出，增加買主洽商便利性。

6. 航太論壇及產業白皮書發表會 (台北南港展覽館1館)

預劃2021年9月17、18日配合台北國際航太暨國防工業展，舉辦多場論壇、產業研討會及航太產業白皮書發表會，以協助與會廠商及會員擴增專業知識與市場趨勢。

7. 歐洲國際機場設施和技術及服務展覽會 (德國慕尼黑)

預劃於2021年11月16至19日舉行，在2019年 總共有來自

111個國家, 13,854位行業專業人士到場參觀; 654家參展商。產品類別包括, 地面支援設備、地面勤務以及機場建設和安裝的關鍵領域、展示機場室內規格、陳設、建築構件等設計項目, 並涵蓋航站樓運營、基礎設施和技術設施, 包括實現現代、交互性機場所需的所有IT解決方案, 請各位可參考需求, 並設置攤位, 踴躍報名參展。

8.本會將積極協助會員辦理參展相關事宜, 並循往例留用10%之補助金額作為專案管理費用。

(二)本會 110 年例行會議規劃：

- 1.第12次理監事會, 規劃於5月14日舉行。
- 2.第13次理監事會, 規劃於8月13日舉行。
- 3.**第10屆理監事選舉作業及第10屆第1次會員代表大會暨第1次理監事會, 規劃於10月1日舉行。**
- 4.依往例本屆各次理監事會議, 輪流在各理監事公司舉辦, 歡迎各位理事、監事提供場地。願意提供會議場地, 以及安排理監事參訪的會員廠家, 請逕與公會聯絡。
- 5.另依工業團體法施行細則第29條以及本會章程第47條規定:「工業同業公會理事監事均應親自出席理事會議及監事會議, 不得委託他人代理, 除公假外, 連續請假二次, 以缺席一次論, 如連續缺席滿二個會次者, 視同辭職, 由候補理事候補監事依次遞補。」請各位理監事儘可能出席各次理監事會議。

(三)本會「**航太產業白皮書製作**」(林仲璋副教授):

- 1.為建立我國航太產業與政府之間溝通的管道, 發展航太工業良善的社會環境, 公會擬於今年台北航展期間發布 2021年台灣航太產業白皮書 (下稱: 產業白皮書)。

2.有關白皮書內容之構成，現擬以工業局出版之生技產業白皮書為參考，並依產業特性與公會現況，規劃以航太產業為定義、考量特性、發展概況(IATA、Boeing、Airbus、COVID-19對全球航空產業的影響)、台灣航太產業發展概況、我國航太產業政策與發展策略(協調航太小組協助，並與國際合作、智慧製造、人力資源、工業合作、國機國造) 執行相關配套措施，完成後續規劃作業。

(四)政府法令宣導：

截至 1 月 31 日計有 15 件政府宣達案件，均已電子郵件發放全體會員週知。

五、財務報告：

本會109年度經費至12月31日止，累計上期(108年)結轉新台幣8,725,424元，收入新台幣4,535,552元整，經費支出新台幣3,073,867元整，收支相抵結餘計新台幣10,187,109元整。請詳見：

附件 3：109 年收支決算表。

附件 3-1：109 年現金出納表。

附件 3-2：109 年財產清冊。

附件 3-3：109 年資產負債表。

附件 3-4：109 年基金收支表。

決議：以上報告均知悉

貳、提案討論：

第一案

新進會員審議(計 1 家公司申請)

大慶電機工業有限公司申請加入本會，提請審議

說明：(如附件 2-略)

公司名稱	大慶電機工業有限公司		
地 址	745 台南市安定區港南里 1-57 號		
負 責 人	王慶君	職 稱	總經理
資 本 額	NTD 10,000,000 元	品 保 標 準	
員 工 數	26 人		
產 品	阻抗焊接機		
備 註	經審查該公司資格符合本會章程第十條及第十一條入會規定，建請理事會同意其入會，依第十三條規定為第五級會員，推派會員代表一人。		

辦法：提請理事會審議，通過後報請內政部核備並通知入會。

決議：照案通過

第二案

案由：109 年度收支決算表、現金出納表、財產清冊、資產負債表、基金收支表及工作報告，提請審議

說明：本會 109 年度收支決算表、現金出納表、財產清冊、資產負債表、收支決算表、基金收支表及工作報告(詳如附件 3、3-1~4 及附件 4)。

辦法：議審核通過後，將列入年底第 10 屆第 1 次會員代表大會提案討論追認。

決議：照案通過

第三案

案由：報廢公會所屬「舊型傳真機及列表機」等裝備，提請審議

說明：本會自 90 年購入傳真機及碳粉式列表機，迄今已 20 餘年，目前均已故障失效，屬消失性商源，且維修不易，現已不符經濟效益，建議列入報廢汰除 (詳如附件 5)。

辦法：議審核通過後，辦理汰除作業，並更新公會 **110 年度財產清冊**。

決議：照案通過

參、臨時動議

肆、散會

附件 3 : 109 年收支決算表

台灣區航太工業同業公會

收支決算表

中華民國109年1月1日至109年12月31日止

第1頁

單位:新台幣元

款	項	目	科 目	決算數 (109/1/1~12/31)	預算數 (109/1/1~12/31)	決算與預算比較數		說 明
						增加	減少	
1			經費收入	4,535,552	3,986,340			
	1		入會費	140,000	200,000			
	2		常年會費	4,040,900	3,536,340			
	3		專案計畫收入	350,000	250,000			
	1		專案計畫及委託收入	350,000	250,000			工研院專案研究計畫補助款
	9		利息收入	4,652	0			
2			經費支出	3,073,867	3,986,340			
	1		人事費	1,849,325	1,858,400			
	1		員工薪給	1,488,750	1,440,000			
	4		考核獎金	135,000	120,000			
	7		其他人事費	225,575	298,400			
	2		辦公費	235,147	877,940			
	1		文具、書報、雜誌費	11,865	14,377			
	2		印刷費	0	34,963			
	3		水電燃料費	12,030	20,000			
	4		旅運費	35,779	580,000			
	5		郵電費	83,942	130,000			
	8		修繕維護費	0	38,600			
	10		公共關係費	57,900	50,000			
	12		其他辦公費	33,631	10,000			
	3		業務費	979,395	1,080,000			
	1		會議費	287,103	540,000			
	3		業務推廣費	6,292	340,000			
	4		專案計畫支出	686,000	200,000			工研院專案研究計畫
	6		繳納上級團體會費	10,000	10,000			
	7		繳納其他團體會費	0	0			
	12		提撥基金	0	160,000			
3			本期餘絀	1,461,685	0			

說明:

1.106年度結轉金額含提撥基金(含補提105年度1,946,683元及106年度412,776元，

合計2,359,459元)

2.108年度基金提撥403,634元。

團體負責人:



總幹事:



會計:



製表:



附件 3-1 : 109 年現金出納表

台灣區航太工業同業公會
現金出納表

中華民國109年1月1日至109年12月31日止

第1頁

收 入		支 出	
科目名稱	金額	科目名稱	金額
上期結存	8,725,424	本期支出	3,073,867
本期收入	4,535,552	本期結存(含基金提撥款)	10,187,109
合 計	13,260,976	合 計	13,260,976

※銀行存款：10,557,604元

※庫存現金：55,505元

合計：10,613,109元(含1.+2.+3)

1.航太公會:7,424,016元(其中現金55,505元及銀行存款7,368,511元)

2.航太公會-提撥基金:2,763,093元

3.代收航展裝潢設計款(待付):426,000

團體負責人：



總幹事：



會計：



出納：



製表：



附件 3-2 : 109 年財產清冊


 台灣區航太工業同業公會
 財產清冊

中華民國109年12月31日

名稱	單位	數量	金額	取得來源	存放地點	購入日期	財產編號	說明
事務櫃	組	4	4,900	購置	辦公室	89年	001	
辦公桌椅	批	1	26,250	購置	辦公室	89年	002	
傳真機	台	1	8,500	購置	辦公室	90年	003	
優美傢俱	批	1	223,000	購置	辦公室	93.08.05	004	
冰箱	台	1	9,000	購置	辦公室	93.08.05	005	
電話設備	批	1	11,813	購置	辦公室	100年	006	3具電話機及一小總機
電腦	部	1	35,490	購置	辦公室	104.05.20	007	
辦公椅	張	1	6,300	購置	辦公室	104.06.12	008	
雷射多功能彩色事務機	台	1	12,320	購置	辦公室	106.09.18	009	
ACER 14吋筆電	台	1	36,900	購置	辦公室	107.01.25	010	
電腦	部	1	34,997	購置	辦公室	108.07.01	011	
合計			409,470					

團體負責人：



總幹事：



會計：



保管：



製表：



附件 3-3 : 109 年資產負債表

台灣區航太工業同業公會
資產負債表



中華民國109年12月31日

第1頁

資 產		負債、基金暨餘絀	
科目名稱	金 額	科目名稱	金 額
流動資產		基金	
庫存現金	55,505	會務發展準備基金	2,763,093
銀行存款	10,557,604	餘絀	
固定資產	0	累計餘絀	6,388,331
		本期餘絀	1,461,685
合 計	10,613,109	合 計	10,613,109

團體負責人：



總幹事：



會計：



製表：



附件 3-4 : 109 年基金收支表

台灣區航太工業同業公會

基金收支表



中華民國109年1月1日至109年12月31日止

第1頁

收 入		支 出	
科目名稱	金 額	科目名稱	金 額
會務發展準備基金	2,763,093	會務發展準備基金	0
歷年累存	2,763,093		
本年度提撥	0		
		會務發展準備基金結餘	2,763,093

團體負責人：



總幹事：



會計：



出納：



製表：



台灣區航太工業同業公會 109 年度工作報告

一、業務報告：

(一) 成立五大專業委員會及商情蒐集小組

本會經第 7 次理監事會議議決通過後，成立專業委員會，在政府 5+2 產業政策之推動之下，考量會員之日益成長，航太年產值亦逐年以約 10% 比率成長，國際交流活動日增，公會業務也日益增加，因此依據本會章程第 38 條規定，設立專業委員會。

各委員會由常務理事擔任主委、理監事擔任委員，並由公會總幹事、漢翔研發長、副總經理及處長擔任秘書長，在每季理監事會議，針對國內外各項資訊作分析、研討及綜整，會後將所獲資訊利用電子郵件、公會網路及臉書分享予全體會員參考。



1. 國際合作委員會：

因為全球疫情影響，秘書長（總幹事）則參與各公協會、各部會及工商團體所舉辦研討會、論壇及經貿分析，分析後並綜整資料與所有會員參考，並將各有利航太產業場次分享與會員；另外公會建立「國際合作資源共享」的表單在公會雲端資料庫，由會員提供外商資料，並請隨時提供更新資訊，確保資訊完整。希望會員能加強各廠商的本職，掌握現全球的經濟走向，作為深蹲再起的本錢。



2. 智慧製造委員會：

以探討發展中小企業智慧化製程策略為工作目標，協助申請政府相關補助，開發導入相關技術，最終以建立航太產業全面性智慧製造為目標。在智慧製造課程方面，以節約公會經費的大原則下辦理，先蒐集相關的免費訓練課程資訊，通知會員把握機會派員參加；後續爭取到足夠政府資源挹注，再規劃開辦公會課程。



3. 工業合作委員會：

委員會於 109 年 11 月上旬拜會經濟部工業合作推動小組劉偉中主任，討論如何借助工合小組力量，協助航太公會會員獲得工合業務

及資源，來發展國內航太工業。除瞭解工合小組業務外並與分組成員互動討論，並邀請劉主任及小組成員參訪會員各廠商，後續再請大家配合執行。另外後續將邀請工合小組至本會理監事會議報告與交流，增加公會成員對工合業務的了解及獲得，以掌握產業工合之訊息與機會，分享會員。



4.人力資源委員會：

依據會員需求及鏈結國內及政府的支援，建立北、中、南各大專院校航太產學合作機制。期間委員會於漢翔公司召開「如何運用政府資源協助航太產業人才選訓」會議，除七家公會會員（漢翔、拓凱、台灣懷霖、中華航空、友嘉、千附、晟田)人資代表出席外，也邀請勞動部/經濟部/教育部等三部會政府資源專家代表與會。後續將彙整會員所需「人才規格、規模、需才時間」，擴大舉辦座談、整理政府跨部門主要資源，讓政府單位能在此國家 5+2 重點產業中，研訂適合航太產業選才、育才方案，提高國際競爭力。



5. 國機國造委員會：

依據國機國造未來發展計畫，確認關鍵技術需求，將持續提供相關資料給會員參考，並整合產、官、學、研組成國家隊，共同努力，促進國家航太業升級。



6. 商情蒐集小組：

蒐集分析全球未來產業發展趨勢，確認航太製造未來技術需求，分享會員及早因應準備。針對全球航太產業未來發展趨勢，向政府提出政策建議，協助產業進行升級轉型。

航太公會 ~ 商情蒐集小組



成立宗旨

定期蒐整全球航太產業發展相關訊息分享會員，並分析全球航太產業未來發展趨勢，確認航太製造未來技術需求，提供會員及早佈局。另針對全球航太產業未來發展趨勢，向政府提出政策建議，協助產業進行升級轉型。

(二) 因應冠狀病毒與 737MAX 飛機停產雙重衝擊說帖案

航太公會因應新冠病毒疫情與 737MAX 飛機停產雙重影響之下，對我航太產業可謂雪上加霜，不但訂單減少，又有產線停滯之風險，影響層面擴及臺灣整體航太製造業與維修業，在此非常時期公會胡理事長，率領漢翔全體同仁及公會會員產業商討因應對策，幾經整合與協調之下，探討各種因應作為，並研究如何營造有利環境開拓新的商源，將危機為轉機，協助航太產業度過難關，續完成綜整及利弊分析，撰擬完成說帖，於 109 年 3 月 19 日由胡理事長協同常務理事王昆生、莊秀美及總幹事赴工業局，將各項作為分析及需政府有關單位的支持與協助等建議，提供前經濟沈部長參考，並懇請政府考量航太產業扮演國家戰略產業角色之立場，給予最大的支援。



(三) 公會參與經濟部紓困會議

公會總幹事龔美旭於 109 年 4 月 17 日協同產業代表駐龍公司藍兩家董事及長亨公司紀一珍董事長赴經濟部，參與前經濟部沈部長親自主持產業座談會，會中共邀請 37 個產業公協會代表及創意生活等部分艱困業者進行座談，說明經濟部規劃之薪資及營運資金補貼、產業園區租金減免、水電減免及加碼融資保證等擴大紓困措施，以了解業者對經濟部擴大紓困措施的意見。



(四) 協助產業媒合「一般醫療性及活性碳口罩」採購案

公會自 109 年 3 月 23 日至 5 月 30 日，協調工業局每週提供「一般醫療性及活性碳口罩」配發需求，供本會會員產業使用，在公會完成分裝、整理、包裝、運送等作業，並協助支付郵費，完成採購一般醫療性口罩：計 172,550 片、產業活性碳口罩：計 88,000 片，後續政府於 6 月初開放會員廠商自行採購一般醫療性口罩後，仍持續協助會員詢商洽購活性碳口罩計有 35,000 餘片，使產業運作得以順遂。



(五) 虎科大「智慧機械產業數位化轉型技術介紹」聯席會

協助會員參與國立虎尾科技大學智慧機械產業數位化轉型技術介紹與台灣航太加工業智慧製造聯習會，最主要是瞭解虎尾科技大學智能中心如何運用他們所研發的「五軸光學式檢測系統」，能有效讓我們航太產業所需多軸機械工具機，在以往需要更多工時、人力才能完成的工作，現在只要無線、不需要專業人員操控，即可完成校正

精密工具機軸，對我們航太產業執行產製不能出錯的過程中，省去許多不必要的花費及時間。



(六) 新式高教機「勇鷹」完成試飛任務

首架新式高教機「勇鷹」完成試飛任務，政府將國防產業放入「5加2 產業創新」中的一環，從單向的對外採購變成內部研發製造，期能帶動周邊產業的發展，培養國內航太產業自己的研發人才，力求國機國造，公會後續各項工作仍須各位協助幫忙一起完成。



(七) 成立 F-16 V 後勤維修中心

公會會員航太科技龍頭～漢翔於 8 月 28 日舉行「F-16 維修中心成立典禮」，由總統蔡英文親臨主持，典禮後並視導 F-16 維修中心，了解維修中心設置規劃現況及業務。而



漢翔在建立 F-16 維修中心的同時，目前也積極舉行相關招商活動，期望藉此扮演內航太科技業的關鍵角色，積極提升國內航太產業的發展。



之前國軍在對美國採購 66 架 F-16V 之際，就積極爭取在國內維修爭新的計畫，後續期盼透過推動國內產業合作，共同爭取空軍委託維修中心業務，使台灣未來成

為 F-16 的維修重鎮。為滿足 F-16 機隊妥善，經濟部公開遴選漢翔成為 F-16 維修中心主辦廠商，由政府與民間合作，籌組 F-16 維修中心國家隊，大幅縮短了零組件須送回美國原廠檢修的期程，並維持高妥善率。成立 F-16 維修中心，不但可扶植國內航空相關產業，朝向技術移轉，系統層級架構，合作生產及國內組裝的目標邁進，藉此帶動民間航空產業及周邊機械、材料、電子等相關產業技術的全面升級，已進一步提升台灣的工業產業水準，亦可結合國

內產、官、學、研各界的優勢，共同營造更具吸引力的產業發展環境，推升台灣攀登至國際航太供應鏈的更高階地位。

(八) 國防產業發展條例說明會

公會協助會員於 109 年 9 月 25 日參與國防部在翔園辦理國防產業發展說明會，會中國防部指出，「國防產業發展條例」法案重點包括：

1. 建立評鑑機制、強化安全管控：

為避免國防機密外洩，對參與國軍列管軍品研發、產製、維修之廠商，依國防產業專長

領域實施級別評鑑，並實施人員、設施(備)及資訊系統安全查核，認證合格廠商資格，使廠商未來參與國防事務時，完備安全管理機制，以確保國防安全。

2. 吸引廠商投入、擴大市場規模：

藉由資金、技術投資等獎勵措施，吸引國內廠商投入國防產業市場，激勵先進科技研發投資意願，以塑造國防產業升級環境。

3. 協助研發試製、跨域人才培育：

為促進國防產業廠商參與研發試製，並防止軍品所涉機密外流，有賴政府協助進行國內測試及解決技術障礙，並建立國防、經濟與科技事務間跨域整合之機制，進行人才培育、國防產業與學術機構間交流合作，逐步提升國內科研能量。國防部表示，國防產業發展為國防自主重大施政目標，感謝法案制定期間各界之協力與支持，有助建立國防產業供應鏈，厚植國防自主能量。國防部將廣續完備相



關配套法令，以確保國防產業永續發展。

(九) 美台國防工業會議

2020 美台國防工業會議於美東時間 10 月 5 日上午在台 (趨勢科技公司) 使用視訊方式舉行，會中國防部副部長張冠群發表主



題演說，他表示，中共軍方在台海和南海的軍事作為，破壞區域穩定與和平，台美防務合作的未來不僅是武器裝備，還包括培訓、作戰概念、情報共享與軍備合作等。未來 66 架 F-16V 戰機交機，後續維修需要國內支持，在台生產與維護，提高可用率。張冠群表示，中共軍方最近多次進行圍繞台灣的軍事活動，解放軍戰機進入我防空識別區，越過台海中線，挑釁活動意在恐嚇台灣，試圖創造新常態以壓縮台灣的國防縱深；中共軍方反覆演練聯合登陸等行動，對台加大軍事脅迫力道，並使用心理戰，讓台海局勢變得更加困難。中共海軍的遠程訓練已突破第二島鏈，隨著訓練的頻率增加、航程延伸，中共海軍正在增強其在第二島鏈以外的作戰能力；中共也在南海的珊瑚礁上實施軍事化建設，試圖擴大對包括台海在內關鍵水道的控制，種種作為對安全局勢產生影響，破壞印太地區和平穩定。國防預算在蔡英文總統和民眾支持下年年增長，2020 年的國防預算為 113.88 億美元，比 2019 年的 110.41 億美元，增加 3.47 億美元；加上 F-16 戰機，總支出為 134.3 億美元。張冠群表示，2021 年預算匡列 118.97 億美元，新計畫將包括機動反艦飛彈系統、岸基海軍監偵系統和網路戰防護系統。2021 年的預算總額將是歷史最高水

平，反映出台灣決心實現自我防衛，在全面考慮財政資源和敵人威脅的基礎上，台灣將繼續穩步增加國防預算，以促進部隊增編和備戰計劃的實施。台灣無意與敵人進行軍備競賽，將透過創新和不對稱能力的發展，阻止敵人入侵；台灣正在開發小巧、數量眾多，隱秘快速、低成本、可生存，且難以發現和應對的系統。

當 66 架 F-16V 交機時，台灣將總共有 208 架 F-16，需要國內維修機構的支持，尤其是引擎和航空電子設備的部件，需要定期維修，交貨時間更長，應透過技術轉讓和代工許可，在台生產和維護，以提高戰鬥機的可用率。

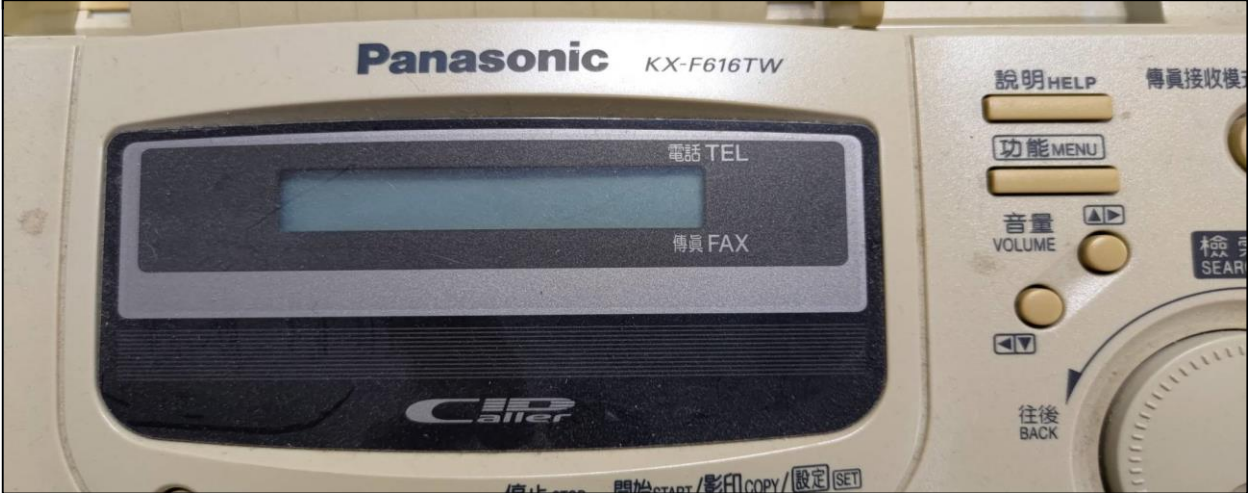
台美防務合作，不僅為有形的武器裝備，還有培訓、作戰概念、能力評估、情報共享和軍備合作。在這些領域加強與美軍的合作，將進一步使台灣在國防改革和軍事現代化方面更具活力。

中共崛起使區域和平穩定更加複雜，這是印太地區國家共同面臨的挑戰，台美共享價值觀和對區域和平穩定的信念，台灣強化自我防衛能力，將確保整個台海的航行自由，捍衛印太地區的民主價值，台灣將持續作為印太地區守護自由民主的堡壘。

二、後續規劃：

- (一) 續依本公會章程第 34 條第 9 款規定，由公會完成相關會務方向，並由理事會負責審訂會務年度計畫及預決算，並追蹤與檢討其執行進度與成果。
- (二) 制訂 110 年度工作計畫，按業務屬區分國際交流、專案計畫、法規修訂、資訊服務，在會務區塊，則包含法定會議、非法定會議、會員務服務等項，以有效執行各項工作。

附件 5：汰除公會所屬「舊型傳真機及列表機」等裝備



傳真機 (如上圖)、列表機 (如下圖)

